



**INFORME DEL GERENTE
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS DE TECNUSA TECNICA UNIDA S.A.**

8499

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, me es grato presentar este informe sobre el Ejercicio Económico de la Compañía, que terminó el 31 de Diciembre de 2009.

A. VENTAS

Hemos logrado en el año 2009 las siguientes ventas

Venta Total	aprox. US\$ 4.134.452,--
Costo de ventas	aprox. US\$ 2.774.494,--
UTILIDAD EN VENTAS	aprox. US\$ 1.359.958,--

B. INGRESOS NO OPERACIONALES

Comisiones ganadas	aprox. US\$ 0,--
Otros ingresos	aprox. US\$ 31.045,--
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	aprox. US\$ 31.045,--

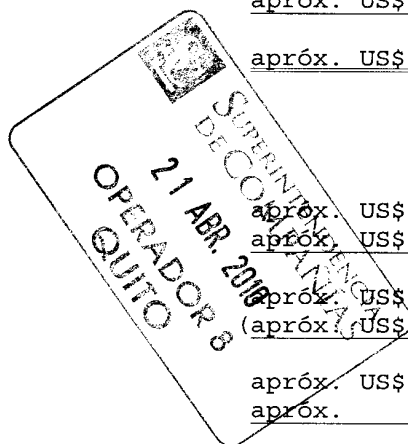
C. GASTOS

La compañía ha tenido los siguientes gastos en el año 2009:

Gastos de administración	aprox. US\$ 756.233,--
Gastos financieros	aprox. US\$ 63.869,--
Gastos de ventas	aprox. US\$ 309.615,--
TOTAL GASTOS	aprox. US\$ 1.129.717,--

D. UTILIDAD

Utilidad en Ventas	aprox. US\$ 1.359.958,--
Ingresos no operacionales	aprox. US\$ 31.045,--
TOTAL INGRESOS	aprox. US\$ 1.391.003,--
TOTAL GASTOS	(aprox. US\$ 1.129.717,--)
UTILIDAD BRUTA	aprox. US\$ 261.286,--
+ Gastos no deducibles	aprox. 9.565,--
UTILIDAD antes de Participación e impuestos	aprox. US\$ 270.851,--



E. COMENTARIOS

1. Los objetivos para el ejercicio económico de 2009 en cuanto a ventas e ingresos no han sido cumplidos, debido a una baja considerable en el volumen de trabajo de nuestros clientes. Hemos sufrido las siguientes reducciones:
Ventas - 14,75%
Ingresos - 13,06%
2. Los gastos estimados en aprox. US\$ 1.200.000,-- bajaron en aprox. US\$ 70.283,-- = 5,86%.
3. La UTILIDAD CONTABLE (antes de participación e impuestos) calculada en US\$ 400.000,-- se ha reducido a US\$ 270.851,-- = menos 32,29%.

Como información adicional adjunto lo siguiente:

Anexo 1: Comparación "Objetivos 2009" y "Cumplimiento 2009".

Anexo 2: Comparación de los ejercicios económicos de 2008 y 2009.

F. HECHOS EXTRAORDINARIOS

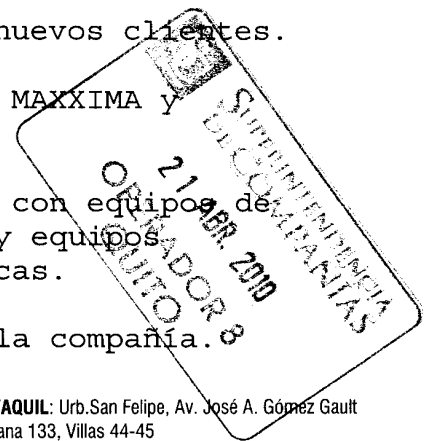
Durante el Ejercicio 2009, no se han producido hechos extraordinarios ni en el ámbito administrativo, ni en el ámbito y legal.

En el ámbito laboral rescindimos de la colaboración de nuestro Gerente Regional para la Costa.

G. RECOMENDACIONES:

Para el ejercicio económico de 2010 recomiendo las siguientes políticas y estrategias:

1. Forzar la venta de planchas CTP y ganar nuevos clientes.
2. Incrementar las ventas de tintas Proceso MAXXIMA y barnices y ganando clientela importante.
3. Aumentar nuestras líneas de distribución con equipos de alta tecnología, como impresión digital y equipos auxiliares para producir tarjetas plásticas.
4. Mejorar la recaudación y la liquidez de la compañía.



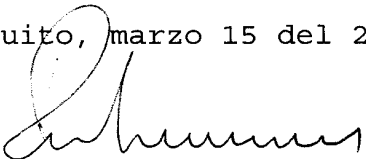


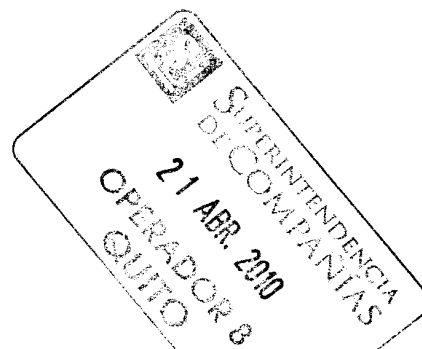
H. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2010:

En mi opinión, las siguientes cifras reflejan razonablemente nuestras posibilidades para el presente año:

VENTAS	aprox. US\$ 4.550.000,--
Costo de ventas	<u>aprox. US\$ 3.095.000,--</u>
UTILIDAD EN VENTAS	aprox. US\$ 1.455.000,--
INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>aprox. US\$ 30.000,--</u>
TOTAL INGRESOS	aprox. US\$ 1.485.000,--
GASTOS	<u>aprox. US\$ 1.215.000,--</u>
UTILIDAD CONTABLE (antes de participación y I.R.)	<u>aprox. US\$ 270.000,--</u>

Quito, marzo 15 del 2010


Hartmut Rabenecker
Gerente



QUITO: Beck Rollo 0e7-110 y Alonso de Torres
Sector C.C. El Bosque • Telf.: PBX (02) 226-2355
Fax: (593-2) 227-3255 • P.O. Box: 17-07-8746

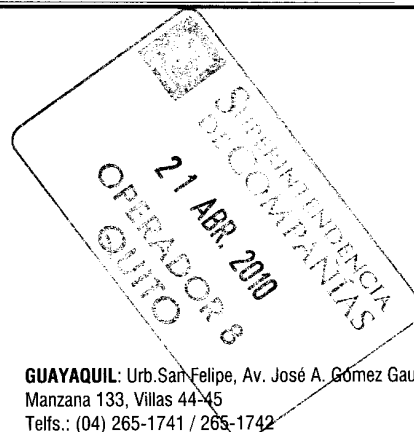
e-mail: tecnusa@tecnusa.com
ECUADOR

GUAYAQUIL: Urb. San Felipe, Av. José A. Gómez Gault
Manzana 133, Villas 44-45
Telfs.: (04) 265-1741 / 265-1742

ANEXO 1

**Cumplimiento de los objetivos previstos
 para el Ejercicio Económico de 2009
 en US\$**

	<u>Objetivo</u>	<u>Cumplimiento</u>	<u>Variación</u>
Ventas	4.850.000,--	4.134.452,--	- 14,75%
Costo de ventas	(3.350.000,--)	(2.774.494,--)	- 17,18%
Utilidad en ventas	1.500.000,--	1.359.958,--	- 9,34%
Otros ingresos	100.000,--	31.045,--	- 68,96%
TOTAL DE INGRESOS	1.600.000,--	1.391.003,--	- 13,06%
Gastos administrativos	780.000,--	756.233,--	- 3,05%
Gastos de ventas	335.000,--	309.615,--	- 7,58%
Gastos financieros	85.000,--	63.869,--	- 24,86%
TOTAL GASTOS	1.200.000,--	1.129.717,--	- 5,86%
UTILIDAD BRUTA	400.000,--	261.286,--	- 34,68%
+ Gastos no deducibles	--	9.565,--	--
UTILIDAD antes de Participación e Impuesto a la Renta	400.000,--	270.851,--	- 32,29%





TECNICA UNIDA S.A.

ANEXO 2

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 y 2009 (expresado en US\$)

	2009	2008	Variación %
INGRESOS			
Ventas Netas	4.134.452,--	4.577.400,--	- 9,68%
Comisiones Ganadas	-.-	56.664,--	-.-
Diferencial Cambiario	606,--	-.-	-.- %
Otros ingresos no operacionales	30.439,--	42.110,--	- 27,72%
TOTAL INGRESOS	4.165.497,--	4.676.174,--	- 10,92 %
COSTOS Y GASTOS			
Costos de Ventas	2.774.494,--	2.968.926,--	- 6,55%
Gastos administrativos	756.233,--	679.984,--	+ 11,21%
Gastos de ventas	309.615,--	355.232,--	- 12,84%
Gastos financieros	63.869,--	106.785,--	- 40,19%
TOTAL GASTOS	3.904.211,--	4.110.927,--	- 5,03%
UTILIDAD CONTABLE	261.286,--	565.247,--	- 53,77%
Gastos no deducibles	9.565,--	8.740,--	+ 9,44%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES e IMPUESTO A LA RENTA	270.851,--	573.987,--	- 52,81%
-15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	(40.627,--)	(86.098,--)	- 52,81%
UTILIDAD antes de Impuesto a la Renta	230.224,--	487.889,--	- 52,81%
-25% IMPUESTO A LA RENTA	(57.556,--)	(121.972,--)	- 52,81%
UTILIDAD NETA	163.102,--	357.417,--	- 54,34%

