

INFORME DE GERENCIA A ACCIONISTAS DE CLUB BUZZOM

Conforme a lo estipulado en la Ley de Compañías procedo a informar de las actividades desarrolladas y situación financiera de la Compañía Club Buzzom S.A. Buclub, a los Señores accionistas del período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del 2.001

Del análisis de los estados financieros podemos sintetizar:

En el aspecto Administrativo:

Al cierre del balance el saldo de la cuenta Caja asciende a US\$605.41 correspondiente a los valores empleados para el gasto de las operaciones diarias generadas por el servicio, la cuenta Bancos presenta un sobregiro de US\$1.016,92; sobregiro que se denota en la cuenta internacional del Banco de Guayaquil No.1061, cabe indicar que este se ha presentado debido a necesidad de liquidez para cumplir con las cuentas corrientes a corto plazo.

La cuenta con mayor incidencia dentro de los activos exigibles se encuentra en las cuentas por cobrar compañías relacionadas presentándose un incremento de un 43% respecto al año anterior y comprendiendo el 45% del total del activo corrientes, este incremento se debe a la continua necesidad de estas de liquidez, las cuentas por cobrar representan un 54% de el activo corriente comprendiéndose dentro de este grupo los servicios por cobrar de los años 1.999, 2.000 y 2.001 los mismos que a su vez representan un 33% del total por cobrar.

Se ha realizado la provisión de cartera en un 1% del total de las cuentas por cobrar de acuerdo a lo establecido a ley.

El Balance además refleja un inventario por US\$ 812.97 disminuyendo considerablemente en más del 100% con respecto al año anterior, cabe indicar que este rubro ha disminuido por las gestiones de ventas realizadas durante el año.

En el Pasivo a corto plazo se observa 2 grupos de cuentas con mayor incidencia con respecto al total de los pasivos corrientes, los mismos que comprenden el 90% con respecto al total, en su mayoría están compuestos por créditos adquiridos a mediano y largo pagos a proveedores nacionales y demás valores para el desarrollo normal de las operaciones.

Otro aspecto relevante es la disminución de las cuentas por pagar a proveedores internacionales, lo que refleja que se han mejorado las políticas de pagos internacional.

En el aspecto Financiero & Operativo:

El Capital Social y Pagado corresponde a US\$ 1.350.00

Se cumple con las reservas exigidas por la Ley para provisión de reserva legal y social por revalorización de patrimonio.

Los resultados obtenidos en estos 2 años denotan la rentabilidad de las inversiones propuestas por los accionistas manteniéndose en el mismo nivel del año anterior, es rescatable mencionar que operacionalmente se ha logrado obtener una eficiencia administrativa, basada en la disminución de pasivo y efectividad de las operaciones; contemplando también el tiempo de operaciones debido a que el año anterior la rentabilidad correspondía a los primeros 6 meses de operación y en este año contemplamos el año completo.

La actividad comercial nos presentó ingresos totales de US\$ 30.808,22 detallándose en: servicios créditos que representan el 69% (US\$ 21.257,24) de los ingresos totales y servicios al

contado el 9% (US\$ 2.900,94), con devoluciones en ventas correspondientes a US\$ 1.476.50 obteniendo una venta neta de US\$18.869,54.

Como cuenta de mayor incidencia dentro de los Egresos tenemos la cuenta de gastos operacionales correspondiente a un 82% (US\$ 23.440,71) de los egresos totales, menos los costos de ventas que representan un 15% (US\$ 4.173,27) y menos los gastos no operacionales con un 3% (US\$ 873.68) con respecto al total, lo que nos representa una utilidad neta de US\$ 2.320,56, descomponiéndose de la siguiente forma:

15% Trabajadores	US\$ 348,08
25% Impto. a la Renta	US\$ 493,12
Reservas	US\$ 295,18
Reserva Legal	US\$ 147,94
Reserva Facultativa	US\$ 147,94
Utilidad del Ejercicio a repartir accionistas	US\$ 1.184,18

Las actividades de la compañía durante el año han presentado una reactivación económica general de la compañía lo que se ve reflejado en el incremento de las utilidades del presente año.

Así mismo se han adoptado adecuadas políticas de pago internacional lo que ha permitido cumplir en los términos pactados los pagos de los créditos adquiridos.

Como punto para revisión en junta de accionistas es contar con un mayor flujo de liquidez que permita un mejor desarrollo en las actividades diarias, lo que se podría obtener aplicando mejores políticas en cobros ya sean estas en los días de créditos ó reforzando la gestión de cobranzas.

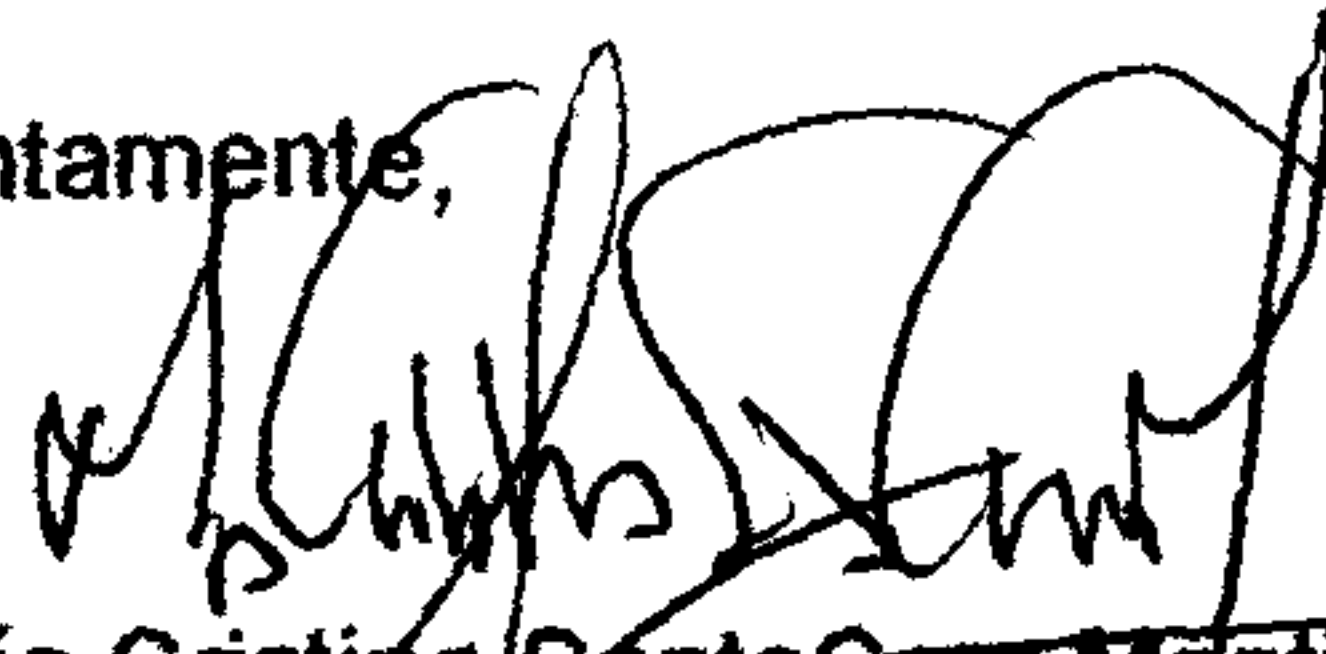
Las ventas generadas durante el período reflejan la aceptación que los servicios han tenido en el mercado, sin embargo existen servicios a los cuales les ha fallado tácticas publicitarias que ayuden a su consolidación dentro del mismo, así como otros que debido a su naturaleza no permite una mayor explotación, como es el caso de ventas por catálogos, servicio que se podría comercializar en un mayor proporción si la apertura aduanera lo permitiera.

Así mismo cabe indicar que la gestión presentada por el Dpto. de Ventas para la comercialización de los productos aunque no fue la más óptima, hubiera presentado mejor rentabilidad si se hubiera contado con herramientas publicitarias en épocas picos del año así como un presupuesto determinado para este rubro.

Las operaciones administrativas – contables se llevaron de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados cumpliendo con todas las regulaciones tributarias y sociales.

El presente informe ha presentado a su consideración las principales cuentas del estado financiero con un análisis de las principales cuentas operacionales y cuya presentación contempla sugerencias aspectos importantes para futuras decisiones de gerencia.

Atentamente,


María Cristina Santa Cruz Mantilla
Gerente General

CC: file

Guayaquil, 14 de Marzo del 2002