

## INFORME DE GERENTE GENERAL

Guayaquil, 6 de marzo del 2020

Señores  
Junta General de Accionistas  
HIDROGUAYAS S.A.  
Ciudad.

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de Hidroguayas S.A. y en cumplimiento a las disposiciones estatutarias, a continuación, presento el informe de actividades por el año 2019 y los aspectos relevantes acontecidos durante el ejercicio económico.

Se atendieron oportunamente las obligaciones de índole societaria, y el pago de los diferentes impuestos que le correspondió cancelar en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio económico 2019, los ingresos totales se incrementaron en un 31% respecto a las cifras del año anterior.

La planificación de un mayor número de cosechas por año y la redefinición de protocolos de producción genera este incremento en las ventas, lo que requirió un incremento del 36% en el costo de ventas para lograr este mayor monto de ingresos.

Las cantidades cosechadas se incrementan en trescientas cincuenta mil libras y esto influye en los ingresos totales en gran manera contrarrestando la disminución del precio promedio con que se negociaron los productos en el 2019 que fueron menores en un 15% al año anterior.

Los esfuerzos en mejorar las técnicas y los controles rigurosos en la siembra, alimentación y cosecha indiscutiblemente siguen rindiendo sus frutos llegando a un promedio anual de más de 12,6 mil libras por hectárea, que es el volumen más alto de producción alcanzado.

Es imprescindible seguir aplicando mejoras, adecuaciones y mantenimientos en los equipos e instalaciones. Hemos visto resultados positivos ya que durante estos años ha quedado demostrado que son factores determinantes para la mejora de la cantidad de libras y calidad producida. Esto nos permitirá hacer frente a cualquier fluctuación negativa de precios de mercado, que es un factor que no podemos controlar y generar resultados positivos.

Se prevé que, durante el año 2020, la empresa continúe las alianzas estratégicas para obtener mejoras en los precios de negociación del camarón. Adicionalmente se mantendrá el nivel de eficiencia en el manejo de las materias primas, mantenimiento adecuado de las piscinas y el estricto control de calidad de producción con el significativo aporte del recurso humano y de los activos adecuados que apuntalan la gestión diaria.

Atentamente,



JOSE EMILIO BRUZZONE ROLDOS  
GERENTE GENERAL