

## INFORME DE GERENTE GENERAL

Guayaquil, 29 de marzo del 2019

**Señores**  
**Junta General de Accionistas**  
**HIDROGUAYAS S.A.**  
**Ciudad.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de Hidroguayas S.A. y en cumplimiento a las disposiciones estatutarias, a continuación, presento el informe de actividades por el año 2018 y los aspectos relevantes acontecidos durante el ejercicio económico.

Se atendieron oportunamente las obligaciones de índole societaria, y el pago de los diferentes impuestos que le correspondió cancelar en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio económico 2018, los ingresos totales de la empresa disminuyeron en un 19% respecto a las cifras del año anterior, frenando y retrocediendo en la tendencia creciente que manteníamos durante todos los años previos.

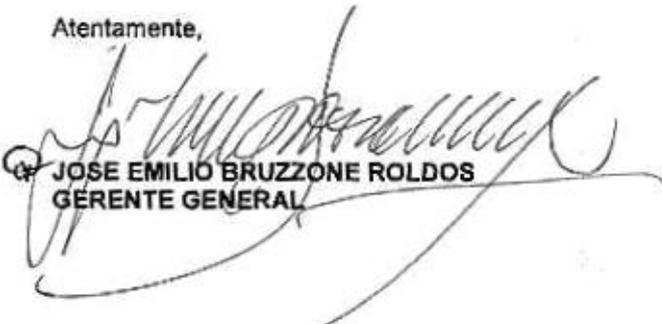
La principal causa de estos resultados fue el bajo nivel de los precios en el mercado internacional que en promedio disminuyeron más de 20 % en comparación con el 2017. A pesar de que se hicieron varios esfuerzos por compensar con producción adicional o tallas mayores; las libras también fueron menores en 6% al año anterior.

Los esfuerzos en mejorar las técnicas y protocolos de siembra alimentación y cosecha indiscutiblemente siguen rindiendo sus frutos llegando a un promedio anual de 7.7 mil libras durante el 2018.

Es imprescindible seguir aplicando mejoras, adecuaciones y mantenimientos en los equipos e instalaciones. Hemos visto resultados positivos ya que durante estos años ha quedado demostrado que son factores determinantes para la mejora de la cantidad de libras y calidad producida. Esto nos permitirá hacer frente a cualquier fluctuación negativa de precios de mercado, que es un factor que no podemos controlar y generar resultados positivos.

Se prevé que, durante el año 2019, la empresa continúe las alianzas estratégicas para obtener mejoras en los precios de negociación del camarón. Adicionalmente se mantendrá el nivel de eficiencia en el manejo de las materias primas, mantenimiento adecuado de las piscinas y el estricto control de calidad de producción con el significativo aporte del recurso humano y de los activos adecuados que apuntalan la gestión diaria.

Atentamente,



**JOSE EMILIO BRUZZONE ROLDOS**  
**GERENTE GENERAL**