

INFORME DE GERENTE GENERAL

Guayaquil, 15 de Marzo del 2013

**Señores
Junta General de Accionistas
HIDROGUAYAS S.A.
Ciudad.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de Hidroguayas S.A. y en cumplimiento a las disposiciones estatutarias, a continuación presento el informe de actividades por el año 2012 y los aspectos relevantes acontecidos durante el ejercicio económico.

Se atendieron oportunamente las obligaciones de índole societaria, y el pago de los diferentes impuestos que le correspondió cancelar en dicho ejercicio.

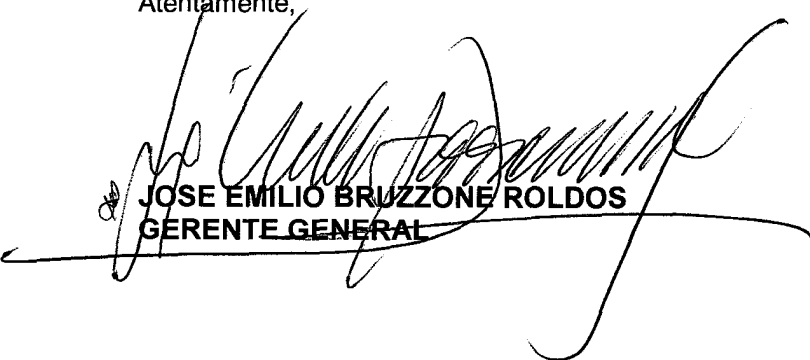
Durante el ejercicio económico 2012, se lograron ventas de 565mil dólares en el arranque de operación de la empresa procurando siempre aprovechar al máximo los niveles de productividad de la capacidad instalada que mantenemos.

La empresa alcanzo una buena cifra en las unidades obtenidas, las mismas que en el periodo bordearon las 270mil libras anuales, cifra superior a las estimaciones que se tenían dado que se logró producir un promedio de aproximadamente dos mil libras por hectárea. Se espera, luego de este primer año de operación, incrementar este parámetro al menos en quince puntos porcentuales en camarón con la calidad necesaria para ser empacado entero.

No obstante el esfuerzo en la actividad, no permitió cubrir los costos de la operación con el suficiente margen para que la empresa arroje utilidad en el 2012. La planificación para el 2013 permitirá mejorar significativamente los resultados de manera que logremos una utilidad razonable, todo esto sin dejar de lado, las mejoras permanentes que debemos realizar en las piscinas y el mantenimiento constante de los equipos de bombeo que son un factor determinante para el sostenimiento de nuestros niveles de producción.

Se prevé que durante el año 2013, la empresa continúe las alianzas estratégicas establecidas en el 2012 para obtener mejoras en los precios de negociación del camarón. Estos mayores ingresos permitirán mantener los recursos humanos y los activos que viabilicen el óptimo manejo de las piscinas.

Atentamente,



**JOSE EMILIO BRUZZZONE ROLDOS
GERENTE GENERAL**