



Guayaquil, Mayo 27 del 2004

Señores  
**ACCIONISTAS  
OFFNORT S. A.**  
Ciudad.

De nuestras consideraciones:

Como representante legal de OFFNORT S.A., informo a ustedes, que durante el ejercicio económico del año 2003 se realizaron cambios en la estructura de la empresa. Entre los más importantes podemos señalar los siguientes:

1. Incremento del capital social y reforma de estatutos colocando el capital en la suma de US\$2.000,00
2. Importación de tres máquinas que permitieron la renovación tanto de la capacidad instalada y también la tecnología para poder enfrentar el avance de la industria gráfica en mejores condiciones.
3. Incremento de nuestro endeudamiento, producto de la importación descrita en el punto anterior.
4. El resultado final de US\$4.734,74 ha sido producto de un año completamente inestable en cuanto a la economía del país, por lo cual las empresas hemos debido reducir los márgenes operacionales y vernos presionados por un grave incremento de costo de las materias primas que en un porcentaje cercano al 100% son importados y necesarios en nuestra industria.
5. El resultado detallado anteriormente, pongo a vuestra consideración a fin de que se realice la distribución en la forma que ustedes consideren más conveniente para la Compañía.



Espero que en el ejercicio próximo económico, contando con vuestro valioso aporte personal podamos en conjunto, reducir las obligaciones y por tanto, reducir la carga financiera. Así mismo, espero incrementar nuestra cartera de clientes a fin de reducir los tiempos de capacidad instalada ociosa y que redunden en costos operativos más competitivos.

Agradezco por el apoyo brindado a mi gestión y hago votos porque el ejercicio económico del 2004 sea mucho mejor que el presente – a pesar de la crisis que vivimos – y que los resultados sirvan para ir ampliando tanto nuestra capacidad instalada y las mejoras salariales al personal.

Atentamente,

**Econ. Genaro Pinos Mora**  
Gerente General

