

Guayaquil, 30 de Marzo del 2019

Señores

Accionistas

BALERA SUDAMERICANA BALSASUD S.A

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Para actuar de acuerdo a los estatutos de la compañía, describo al ámbito o entorno más importante de la economía ecuatoriana, en el que la empresa ha tenido que desenvolverse, dentro de factores no solo internos, si no también externos.

El país termina en el año 2018 experimentando una mejora económica, gracias a los cambios realizados por el Gobierno en mejorar del entorno del sector privado y al acuerdo logrado con el Fondo Monetario Internacional, lo que repercutirá en una disminución del Riesgo País. Adicionalmente con la inyección de recursos del FMI, Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo, con préstamos en mucho mejores condiciones que lo adquirido por el anterior Gobierno. Por otro lado, el compromiso de presentar reformas laborales más flexibles que faciliten la contratación de personal y reduzcan la carga laboral actual, sumado a una reforma tributaria que se debe presentar en el mes de Octubre. Todo aquello repercute en un ambiente más optimista para el sector empresarial, pese a que se ha afectado el crecimiento económico en los primeros años del ajuste, lo cual era difícil de esquivar.

En lo que respecta al ámbito interno de la empresa, se expresa lo siguiente:

A partir de Junio de 2018 la empresa registró una crisis de liquidez debido a factores de un mal manejo en los inventarios de la madera. Habiendo dejado de utilizar madera que se la consideraba pesada y que se la dejó acumular, lo que repercutió en el flujo de caja hasta que se encontró una utilización para dicha madera. Lo anterior trajo como repercusión el tener que pedir la renuncia a varios de los involucrados en el manejo del ingreso y control de los inventarios para producción que tenían muchos años de servicio en la empresa.

Pese al problema antes señalado, la empresa decidió continuar con la inversión en la nueva área de paneles, para lo cual adquirió inicialmente maquinarias que estaban a la venta en la Empresa Protelsa, que se encontraba en proceso de cierre y liquidación.

Se adquirió un préstamo de \$ 100Mil al Banco de Guayaquil y con recursos propios adicionales se logró implementar la nueva área de panelado que inició sus operaciones a principios de 2019 pero de una forma incipiente.

Cabe señalar que paralelamente se continuó con la negociación con nuevos clientes europeos que requieren de este producto de paneles de balsa en diferentes presentaciones, tales como: SIEMENS, VESTAS y General Electric, a parte de otros que ya se mantenían en los Estados Unidos.

Por lo anteriormente expresado se tiene previsto que a partir del segundo semestre de 2019 se incremente los envíos de contenedores de paneles a estos nuevos clientes Europeos, con un precio que duplica al precio de los bloques; y que por lo tanto, ayudará a que la empresa se estabilice al final del 2019 y tenga una utilidad razonable, proyectando un crecimiento considerable para el 2020.

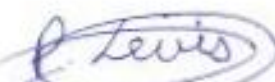
En el ámbito operacional se continuó con la implementación del sistema de control de la información Registro, Formatos procedimientos manuales en base a la norma aseguramiento de calidad ISO 90001- 2015. Y hemos sido objeto de una Auditoría contratada por SIEMENS en la cual se presentaron algunas observaciones que están siendo solventadas por la persona que hemos contratado para el efecto con el apoyo de todo el equipo. Por lo que se espera lograr la aprobación de la Auditoría para mediados de 2019.

En el ámbito ambiental, se continuaron con inversiones para mejoramiento y prevención y se renovó la Licencia Ambiental hasta el 30 de Diciembre de 2019.

La empresa ve con buenas perspectivas el año 2019 debido a que la situación internacional, refleja una creciente demanda en el producto de la madera procesada de balsa. Adicionalmente, el invierno de 2019 ha estado dentro de los parámetros normales. Sin embargo, se vislumbra un inconveniente con la continua subida del costo de la materia prima, debido a la alta demanda y competencia desleal. Pero esta situación debe ser contrarrestada con la mejora de los precios internacionales y las negociaciones que hemos logrado en el mercado Europeo.

Es cuanto puedo informar, nos queda solicitar al personal de colaboradores que tiene la empresa, un agradecimiento por el apoyo realizado en los momentos difíciles que mantuvimos durante el 2018 y en espera de lograr que este año se revierta la situación y se logre una utilidad razonable al final del año, para beneficio de los accionistas.

Atentamente;



Paul Lewis

GERENTE GENERAL