

Guayaquil, 17 de Septiembre del 2001

Señores:
Accionistas de BALLARSA S.A.
Ciudad.-

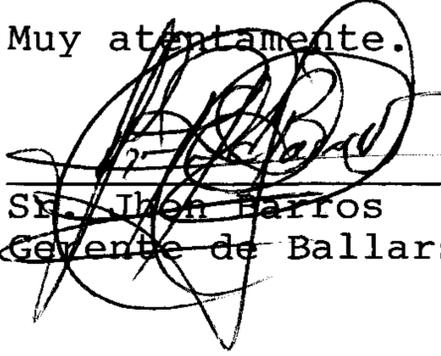
Estimados señores:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social, a la Compañía Ballarsa S.A. y en la Ley de Compañías y observando, además las obligaciones inherentes a mi cargo, sometiendo a consideración de ustedes al Balance General de la Compañía cortado á Diciembre del 2000 Y el Estado de Pérdidas y Ganancias a la misma fecha, documento que reflejan claramente, el Estado Económico Financiero de la Sociedad.

Esperando que luego del estudio meditado de la gestión realizado del Balance y las cuentas, que pongo a consideración de ustedes merecerán su aprobación.

De los señores accionistas.

Muy atentamente.



Sr. Jhon Barros
Gerente de Ballarsa S.A.

26 SET. 2001

