

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Guayaquil, 19 de marzo de 2004

Señores

ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AFAJ S.A.

Ciudad.

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presento a consideración de los Accionistas de la Compañía AFAJ S.A., el informe anual de las Actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2003.

1.- ACTIVIDAD ECONOMICA DEL AÑO 2003.

Durante el año 2003, la actividad comercial se incrementó en forma vegetativa, es decir muy levemente con respecto al año anterior, los agentes económicos externos aún muestran desconfianza en las autoridades gubernamentales de turno, esto impide un crecimiento acorde con una economía dolarizada como la nuestra. La inflación bordeó el 6% lo cual demuestra la inestabilidad política y económica del país.

2.- METAS Y OBJETIVOS.

A pesar que continúa la crisis económica en nuestro país, se logró mantener el nivel de ventas alcanzado en el ejercicio anterior, no así con las utilidades de la empresa, pero por lo menos hemos cubierto nuestro punto de equilibrio, hemos incrementado los puntos de ventas y hemos incorporado más personal para la fuerza de ventas.

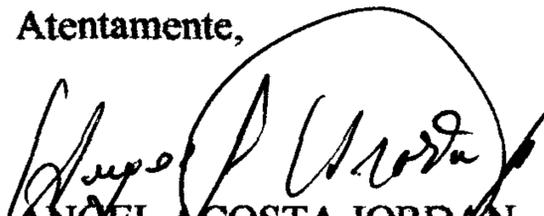
3.- ASPECTOS OPERACIONALES.

La cuenta de Préstamos de los Accionistas se incrementó en un 37% (a corto y largo plazo), lo cual significa que hemos colaborado con recursos económicos propios y sin ningún costo para la empresa porque hemos considerado que la compañía no puede absorber más costos en estos instantes. Además, la competencia se incrementó por lo tanto nuestros precios por estrategia tuvieron que seguir bajando en cierto porcentaje.

En síntesis el costo de ventas representó el 83%, los gastos operativos fueron el 17% (menores con relación a los gastos del año anterior) y la utilidad líquida simbolizó un porcentaje muy bajo 0,44%, lo que expresa que el país aún no se recupera de la crisis. Hay que indicar además que en este año sufrimos los efectos de la delincuencia cuando nos asaltaron una moto recién adquirida lo cual representa un 0.12%

Espero que este nuevo año 2004, se establezca la economía del país, al igual que los precios, la inflación y la tasa activa en nuestras instituciones financieras y con el esfuerzo de nuestra parte, que siempre nos ha caracterizado, lograr nuestras metas en un ciento por ciento, ya que tenemos bien posicionada nuestra empresa.

Atentamente,


ÁNGEL ACOSTA JORDAN
GERENTE GENERAL