

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Guayaquil, 19 de marzo de 2003

Señores  
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AFAJ S.A.  
Ciudad.

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presento a consideración de los Accionistas de la Compañía AFAJ S.A., el informe anual de las Actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2002.

### 1.- ACTIVIDAD ECONOMICA DEL AÑO 2002.

Durante el presente año, la actividad comercial de nuestra empresa se incrementó en un 207%, con relación al año anterior, la banca aún tiene iliquidez por lo tanto los créditos siguen restringidos. Los intereses han bajado en cierto grado, pero no al interés que debiera ser por un país dolarizado. La inflación bordeó el 9,36%, lo cual demuestra la inestabilidad política y económica del país.

### 2.- METAS Y OBJETIVOS.

A pesar que continúa la crisis económica en nuestro país, se logró nuestra meta de incrementar nuestras ventas, no así con las utilidades de la empresa, pero por lo menos hemos cubierto nuestro punto de equilibrio, hemos incrementado los puntos de ventas y hemos incorporado más personal para la fuerza de ventas.

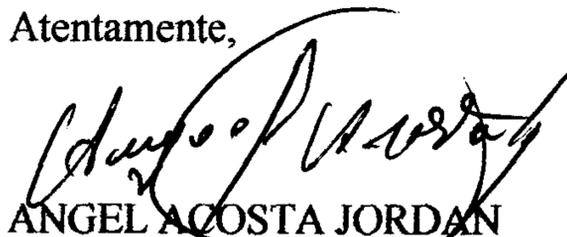
### 3.- ASPECTOS OPERACIONALES.

En lo que respecta a la fase operativa de la empresa sus ventas se incrementaron en un 207% comparado con el año inmediato anterior. La cuenta de Préstamos de los Accionistas se incrementó en un 145% (a corto y largo plazo), lo cual significa que hemos colaborado con recursos económicos propios y sin ningún costo para la empresa porque hemos considerado que la compañía no puede absorber más costos en estos instantes. Además, la competencia se incrementó por lo tanto nuestros precios por estrategia tuvieron que bajar en cierto porcentaje.

En síntesis el costo de ventas representó el 81%, los gastos operativos fueron el 16,19% (menores con relación a los gastos del año anterior) y la utilidad neta simbolizó un porcentaje muy bajo 0,81%, lo que expresa que el país aún no se recupera de la crisis. Ya que los precios de los artículos subieron hasta un 9% por efectos de la inflación.

Espero que este nuevo año (2003) se establezca la economía del país, al igual que los precios, la inflación y la tasa activa en nuestras instituciones financieras y con el esfuerzo de nuestra parte, que siempre nos ha caracterizado, lograr nuestras metas en un ciento por ciento, ya que tenemos posicionada nuestra empresa.

Atentamente,

  
ANGEL ACOSTA JORDAN  
GERENTE GENERAL

