

Informe de Gerencia del año 2015.

Floralp inicio el año 2015 con retos importantes que cumplir para corregir los índices financieros que se habían deteriorado en los años anteriores por efecto de inversiones altas que aún estaban en proceso de consolidación algunas y otras como el caso de Colenalp en proceso de liquidación después de la decisión tomada por el directorio de cerrar esa operación, también se puso metas claras de recuperar rentabilidad a través de reducir gastos a través de reducción de personal , de un estricto control del gasto con medidas de austeridad, control del costo de la materia prima de forma permanente aprovechando la capacidad nuestra de negociar mejores precios.

Los resultados positivos de estas acciones lo podemos ver de forma objetiva en el informe financiero y balances que reflejan una mejora sustancial en todos sus indicadores.

Después de revisar la planeación estratégica y hacer el despliegue de actividades y responsables para asegurar su cumplimiento se volvió a hacer funcionar el sistema de gestión en el primer trimestre del año y hemos tenido buenos avances gracias a que en Floralp ha existido una cultura de manejo del sistema de gestión y las herramientas para su evaluación y control existen en la empresa y que se las ha puesto funcionar como el isotools .

Como es su conocimiento tuvimos problemas con el sistema Clickex y llegué a proponer cambiar el sistema para tener información útil y correcta pero ante los altos costos hemos decidido esperar hasta que la compañía tenga la capacidad de emprender este proyecto que de todas maneras debe ser considerado prioritario en el futuro.

Los problemas con el sistema nos trajeron dificultades con la auditoria externa teniendo esta que prolongarse más de lo normal y haber también dado un informe con observaciones que se fueron levantando en el transcurso del año.

Hacia finales del año con el ingreso de Frank como jefe de sistemas hemos tenido una mejora sustancial en el funcionamiento del Clickex y también los auditores están más conformes con la información.

Otro de los temas importantes del año fue la selección, adquisición y puesta en marcha de las plantas de tratamiento de aguas residuales de las plantas de S Gabriel e Ibarra para cumplir con las regulaciones ambientales que no estábamos cumpliendo y que causaron que se nos instaure un Juicio Ambiental que se encuentra en trámite y al cual estamos atentos habiendo presentado todas las pruebas de descargo.

Las plantas están ya instaladas y estamos en la fase de pruebas para ajustar la operación a los requerimientos legales.

Las inversiones en este tema no nos han permitido reducir el grado de endeudamiento que nos habíamos propuesto para este año y que sabemos es una preocupación de los accionistas.

Nuestra relación con Zulac ha dado un giro ante la propuesta de la familia Plaza de que la empresa busque su desarrollo propio de manera independiente , en varias reuniones llegamos a establecer las acciones para que esto se de en la práctica, ya se ha comenzado con la venta

y distribución a Supermaxi por Zulac desde enero 2016 y su propia gestión en compra de leche , ya no se apoya en la producción, mantenimiento, finanzas, lo único que queda por implementarse es el resto de la distribución y venta que lo hemos puesto para Junio 2016.

En este tema también presente mi renuncia al directorio de Zulac por considerar un conflicto de interés ser Gerente de Floralp y Director en Zulac.

A nivel de activos improductivos hemos logrado parcialmente los objetivos planteados por el directorio , la oficina de Monteserrin esta alquilada después de que fue imposible venderla, el tanque aséptico hemos avanzado parcialmente su instalación faltando el sistema Cip para que este completo y pueda ser de utilidad en la línea de UHT, la oficina de Guayaquil aun no está funcionando porque no hemos logrado conseguir los permisos de funcionamiento por no cumplir con la regulaciones municipales para este tipo de operación , nos hemos visto obligados a presentar el proyecto con cambios para que podamos cambiarnos, mientras tanto seguimos en las antiguas oficinas con la incomodidad y costo que esto implica.

Con la oficina de Quito hemos avanzado reestructurando el acuerdo hecho con Pepe, actualmente estamos ya trabajando para darle una solución definitiva al centro de distribución para que sea funcional y eficiente.

Otro tema que se encargó a la Presidencia y Gerencia es el referente a un plan de sucesión en el cual se realizaron un par de reuniones de Norberto conmigo de lo cual salió una propuesta de Norberto de presentar a la tercera generación de la Familia Purtschert casos de estudio sobre Floralp que nos permitan evaluar el interés y la capacidad de los interesados, otra etapa que se converso fue emprender en la búsqueda de un Gerente General que no sea de la familia. El comité corporativo de Floralp ante requerimiento de Norberto hizo la propuesta de un primer caso de estudio que aún no se ha difundido en la tercera generación.

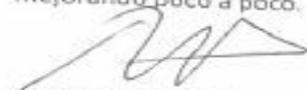
La gerencia con el apoyo de Ruth está trabajando en la búsqueda de un gerente general en remplazo de Rodolfo y pronto presentaremos los resultados de este trabajo que se lo puso como fecha máxima hasta mayo del 2016

Este informe esta complementado con los informes presentados en la revisión por la dirección realizada la semana pasada y que van a dar a los accionistas una idea clara de lo logrado en cada área de Floralp.

Para terminar mi informe quiero hacer un reconocimiento sincero a los que formamos Floralp ante el compromiso demostrado en lograr los resultados no solo económicos sino también a nivel de sacrificio personal en tiempo, en el recorte de las asignaciones, en la búsqueda de ahorro, en cuidar todos los recursos y hacerlos más eficientes, Floralp tiene gente de gran nivel y eso lo ponen al servicio de la empresa.

Estoy consciente que el 2015 ha sido un año especial y espero que mi propuesta y resultados cubran, aunque sea parcialmente, las expectativas puestas por los accionistas en esta administración agradeciéndoles la confianza depositada en mí.

Para finalizar quiero agradecer a los directores por el apoyo y aportes y la paciencia demostrada en alguna reuniones en las que la información no fe de lo mejor pero que ha ido mejorando poco a poco.



Rudolf Purtschert

Gerente General.

INFORME ANUAL DE GERENTE RESPECTO A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A los señores Accionistas y Entidades de Control.

En cumplimiento a lo establecido por la Ley y Los Estatutos, procedo a elaborar el siguiente informe:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Los resultados de Floralp Ecuador, fueron excelentes y se acoplaron estrictamente a las estrategias planteadas. Enfocarnos en productos de margen y de rentabilidad, re tomar el sistema de gestión integral y reforzar el posicionamiento de marca. En Zulac, hemos dejado de tener una representatividad por la incorporación de nuevas generaciones por parte de la familia de nuestros socios, debemos analizar la conveniencia o no de permanecer en dicho Directorio y en dicha sociedad como tal. En Nonolacteos hemos bajado considerablemente el nivel de producción y ventas y debemos re definir el modelo de negocio ya que el resultado económico no fue bueno. También se debe mirar objetivamente la conveniencia de seguir o no con la operación de dicha planta y por ende de dicha sociedad. En Perú, hemos cerrado un buen año, pero no el crecimiento en facturación como nos planteamos. Hay temas comerciales que preocupan y es por esto que les daremos mayor apoyo a dicha sociedad. Finalmente en Colombia, la situación sigue en proceso de liquidación, lo cual por la devaluación y crisis de dicho país nos ha afectado considerablemente en los resultados consolidados. En definitiva, todas las empresas han generado utilidades, básicamente por temas de devaluación.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Todas las disposiciones del Directorio de cada Empresa han sido cumplidas de acuerdo a la factibilidad de las mismas. En cada empresa se lleva un control y se hace seguimiento a las disposiciones emitidas y en gran porcentaje se han logrado cumplir.

Hay ciertos descuidos en la consecución de varios Directorios en Zulac y Nonolacteos, pero eso mejorara.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Hemos tenido la renuncia del Presidente en Floralp y tal cual como mandan los estatutos otro accionista lo ha reemplazado sin problema alguno. De igual forma hemos renunciado al directorio de Zulac, por encontrar conflictos de interés debido a que hoy por hoy que se está independizando dicha operación.

No hemos tenido ningún conflicto laboral ni legal que deba llamar la atención.

Estamos muy pendientes de temas medio ambientales y es por esta razón que hemos realizado inversiones importantes y de forma prioritaria.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

En todos los sentidos la situación financiera del 2015 ha sido mejor. Hemos crecido marginalmente en ventas, pero importantemente en utilidades, las mismas que lamentablemente han sido absorbidas por las pérdidas de la operación en Colombia, que como ya lo expuse por temas de devaluación y crisis en dicho país nos afectan. Por la situación coyuntural que vive el país y ciertos factores exógenos, hemos dado prioridad a la liquidez dentro del grupo y afortunadamente esta se ha mantenido en un nivel muy aceptable de \$ 1,23 mejor al del año anterior que fue de \$ 1.17. De igual forma ha disminuido su nivel de endeudamiento pasando de 62% a 59%. Finalmente y a pesar de que todas las empresas obtuvieron buenas utilidades, las pérdidas de Colombia afectaron pero en una proporción mucho menor ya que la pérdida de este ejercicio fue significativamente menor a la del año anterior.

5. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Quiero recomendar a los señores accionistas el cierre definitivo de Colombia, con el objeto de que no afecte las cifras del consolidado.

De igual forma para el caso de Nonolacteos se revea el modelo de negocio y se formule un presupuesto más estructurado junto con un flujo de caja que nos de tranquilidad y refleje las verdaderas necesidades del negocio.

Se analice la situación en Zulac principalmente porque ahora que nos hemos independizado somos competidores directos.

Finalmente se analice la estrategia comercial del Peru ya que no se prevé un crecimiento sostenible de las ventas.

6. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Al respecto tenemos todas nuestras marcas bajo registro vigente y no hemos tenido conflicto alguno.



Rudolf Purtschert

Gerente