

Informe de Gerencia sobre Estados Financieros Re-emitidos 2014.

Ante las observaciones reflejadas en los informes de auditoría del año 2014, emitidos por la empresa auditora Grant Thornton, sobre los Estados Financieros de Floralp S.A. se procedió a hacer una revisión total del sistema informático Clickex, implementado durante el año 2014. El objetivo fue levantar dichas observaciones, estableciendo las diferencias que constan en el anexo adjunto a este informe y que nos han permitido Re-Emitir los Estados Financieros con las correcciones respectivas y que las pongo a conocimiento de la Junta General para su análisis y aprobación. **(Anexo 1.)**

Cabe mencionar que la empresa auditora reviso nuevamente los procesos en los módulos que generaron las diferencias en inventarios y costeo y ha respaldado la Re-Emisión de los Estados Financieros para ser presentados a los Entes de Control.

Anexo 1.

ANEXO DE CAMBIOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS RE-EMITIDOS					
AÑO 2014					
CODIGO	CUENTAS CONTABLES	V. ORIGINAL	V. RECTIFICATORIO	VARIACION	OBSERVACION
10102010208	CERTIFICADO DE DEPOSITO	-	4,846.75	(4,846.75)	RECLASIFICACION
10102050221	OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADAS	105,571.32	100,724.57	4,846.75	RECLASIFICACION
1010301	INVENTARIO DE MATERIA PRIMA	28,975.30	80,287.46	(51,312.16)	CAMBIO POR REPROCESO
1010302	INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	492,316.86	542,017.34	(49,700.48)	CAMBIO POR REPROCESO
1010305	INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN PRODUCIDO POR LA COMPAÑÍA	1,103,172.20	888,036.45	215,135.75	CAMBIO POR REPROCESO
1010306	INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN - COMPRADO A TERCEROS	683,645.05	715,662.89	(32,017.84)	CAMBIO POR REPROCESO
30701	GANANCIA NETA DEL PERIODO	333,256.66	251,151.39	82,105.27	CAMBIO POR REPROCESO
5010104	-INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCCIDOS POR LA COMPAÑÍA	(683,645.05)	(715,662.89)	32,017.84	CAMBIO POR REPROCESO
5010108	-INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	(28,975.30)	(80,287.46)	51,312.16	CAMBIO POR REPROCESO
5010110	-INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	(492,316.86)	(542,017.34)	49,700.48	CAMBIO POR REPROCESO
5010112	-INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	(1,103,172.20)	(888,036.45)	(215,135.75)	CAMBIO POR REPROCESO

Rudolf Purtschert



Gerente General

INFORME ANUAL DE GERENCIA

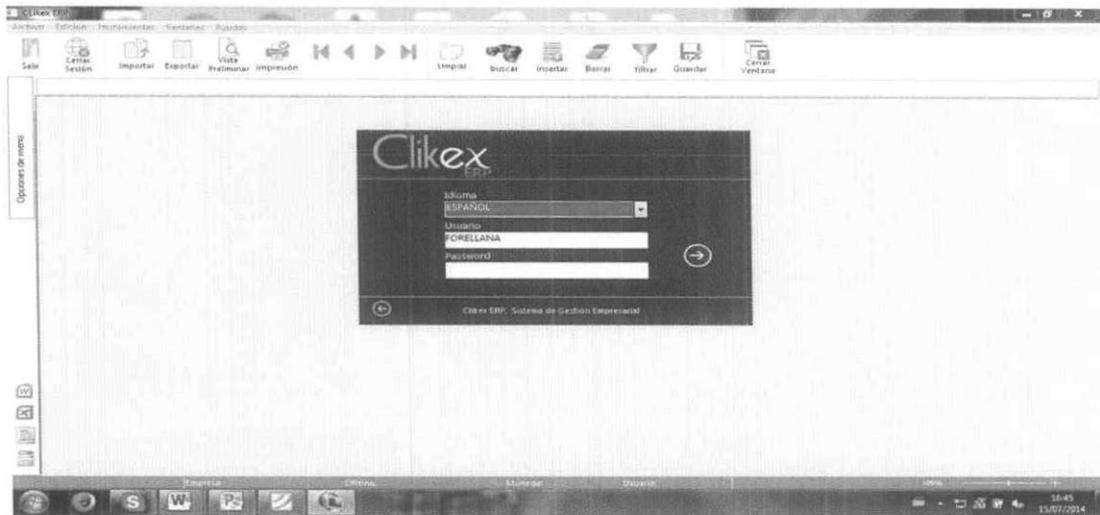
A los señores Accionistas y Entidades de Control.

En cumplimiento con la Ley De Compañías, en sus artículos **20, 23 y 231**; y, en mi calidad de Administrador de **Floralp S.A.** presento a Ustedes el informe de mi Gestión, sobre los Estados Financieros Consolidados y Auditados cortados al 31 de Diciembre del 2014.

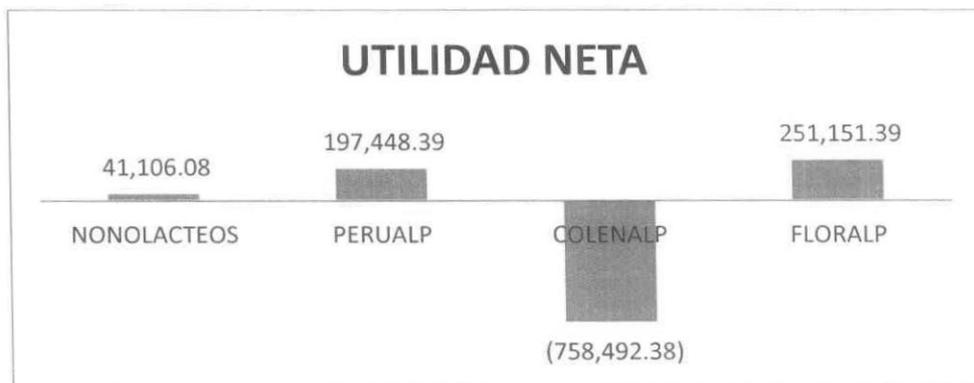
- 1. Cumplimiento de Objetivos previstos.-** Mi gestión durante el ejercicio 2014, se ha alineado 100% a cumplir con los objetivos planteados en las Planificaciones Estratégicas de todas las Compañías. He contado con el apoyo de cada uno de los Gerentes Generales; así como, estos a su vez de cada una de las Gerencias y Jefaturas. En Ecuador, específicamente en Floralp vivimos un hecho muy relevante; puesto que, cumplimos 50 años de vida económica como sociedad. Este hecho nos permitió apalancarnos para fortalecer el posicionamiento de marca; no obstante, nos conllevó a contingentes gastos, que si bien afectaron los resultados de la compañía, estamos seguros que son inversiones fácilmente recuperables.
- 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.-** Durante mi gestión, hemos llevado a cabo múltiples reuniones de Directorio y varias Juntas de Accionistas en cada una de las empresas. En todas ellas, hemos tomado decisiones y se han dado disposiciones que las hemos cumplido fielmente en función de la disponibilidad de los recursos y el tiempo de ejecución propuesto. Existen pocas que están en proceso y que he sabido justificar sus avances.
- 3. Hechos extraordinarios en el ámbito Administrativo, Legal y Laboral.-** En la parte administrativa Floralp trabaja sobre su modelo ALP.



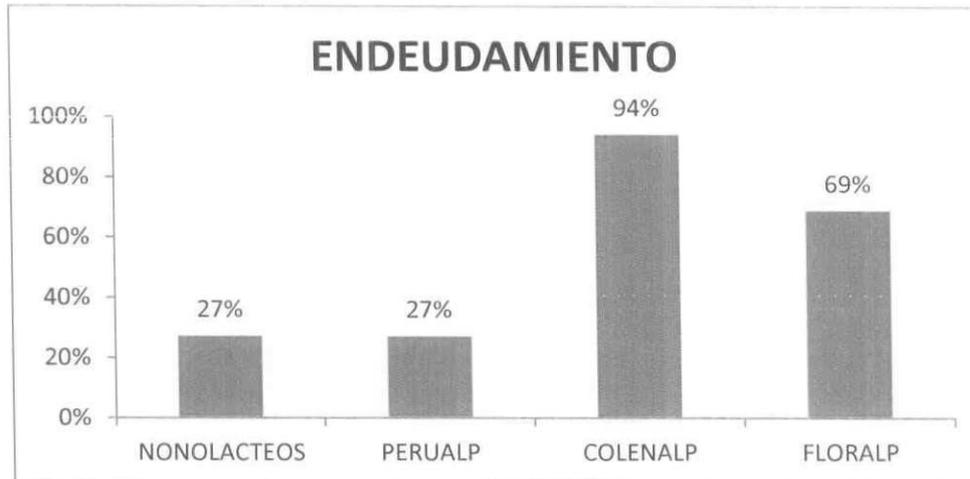
Además se invierte en un nuevo ERP como herramienta de apoyo Gerencial.



4. **Situación Financiera.-** Lamentablemente nuestro Balance Consolidado arroja pérdidas. La afectación por temas de paralización de las actividades productivas en Colombia, sumada a la devaluación de nuestras inversiones en dólares han repercutido importantemente en estos resultados más sin embargo, en las demás empresas hemos logrado obtener utilidades. Consecuentemente no hare ningún análisis de rentabilidad ya que en todos los casos ROE, ROA, Y ROS son negativos.



Ya en cuentas de Balance, el grupo tiene una liquidez de 1,02 casi al límite pero al igual que en resultados todos los índices se ven afectados **IMPORTANTEMENTE** por la operación de Colombia. El Capital de trabajo es positivo y el endeudamiento global asciende al 65%, que de igual forma la mayor concentración esta en la empresa de Colombia que tiene un 94% de endeudamiento.



5. **Propuesta sobre el ejercicio de las utilidades.-** Mi propuesta a los señores accionistas, se orienta a una reinversión del 100% de las utilidades. Fundamentada en el hecho de cuidar la liquidez de las empresas y dada la complejidad sobre la cual atraviesa el Sistema Financiero.
6. **Recomendaciones a la Junta respecto a políticas y estrategias.-** Hemos revisado nuevamente en cada una de las empresas, la Planificación Estratégica, ya que los escenarios actuales nos obligan a ser más cortoplacistas. La aceptación y asertividad que podamos conseguir con estas, consideramos marcaran una diferenciación importante frente a la competencia. Debemos concentrar todos los esfuerzos necesarios para mantener los niveles de facturación, reducir costos y gastos en búsqueda de la eficiencia, hacer análisis de productividad en todos los recursos y mejorar la liquidez.
7. **Cumplimiento de las normas sobre Propiedad Intelectual.-** Apoyados en la firma de nuestros abogados hemos cumplido 100% las normas de Propiedad Intelectual.
8. **Paralización de actividades en Colombia.-** Debido a las serias complicaciones financieras a las cuales nos ha llevado la operación de Colombia, en Directorio de Floralp S.A. se dispuso el cese de las actividades productivas; puesto que, por varios meses no se logró ni tan siquiera llegar al punto de equilibrio económico. Hoy por hoy, estamos en búsqueda de nuevas alternativas con un cambio en el modelo de negocio.

Atentamente,

Rudolf Purtschert