

INFORME DE COMISARIO 2008

1. Análisis económico-financiero

En el año 2008 se generó una utilidad neta de 5.11% respecto a sus ventas netas, 9.43% respecto a los activos y 23.88% respecto al patrimonio.

La productividad del capital es de \$ 10.98, con un rendimiento del mismo de 51%, mientras que la productividad de los activos es de \$ 4.08 y su rendimiento alcanzó el 19%.

Las ventas se han incrementado en el 2008 de un 17% respecto al año anterior. Analizando los resultados de los años anteriores se evidencia un aumento del porcentaje de incremento de las ventas: desde el año 2006 hasta diciembre 2008 las mismas aumentaron el 26.36%. La tendencia sigue siendo positiva.

En el año 2008 los bancos privados representaron el 79% de los proveedores de capital de la empresa, mientras que los accionistas el restante 21%.

El apalancamiento de proveedores resulta ser el 24% a final de año. Debido a esto, el capital de trabajo resulta ser de \$ 8.31 y el índice de liquidez alcanzó un valor de \$ 1.85, valores relativamente altos.

La recuperación de cartera se estabilizó en un promedio de 42 días, mientras que la rotación de inventario en 28 días.

2. Análisis Administrativo

En el transcurso del 2008 la empresa demostró tener una administración seria, positiva y responsable; el fruto del duro trabajo está plenamente respaldado por los resultados expuestos anteriormente.

Se observa un promedio de rotación del personal por el año en análisis muy bajo (1,5%), gracias al trato ejemplar que la empresa ha logrado con sus trabajadores.

El año pasado la administración propuso a los accionistas la implementación de un Gobierno Corporativo, obteniendo una respuesta positiva, los operativos de la empresa se pusieron a trabajar en el proyecto analizando las varias alternativas. En el año 2009 se cumplirá con el ingreso en la organización de dicho buen gobierno.

Desde algunos años Floralp SA está en una fase de ampliación-remodelación de sus áreas de producción, esto para aumentar la capacidad de las mismas y lograr el crecimiento esperado de la empresa, lo cual, desde el punto de los resultados, está ya empezando a dar sus frutos. En el año 2008 la inversión relativa a este crecimiento ha sido concentrada en la planta de San Gabriel.

Digno de nota es también el esfuerzo que la empresa está haciendo para mantener la buena imagen lograda y premiada con las varias invitaciones a eventos, foros y conferencias de relevante importancia en América Latina y Europa.

El año 2008 se ha caracterizado por la inestabilidad del sector lechero y las políticas gubernamentales de fijación de precio, los cuales dificultaron más la gestión administrativa.

3. Conclusiones y recomendaciones

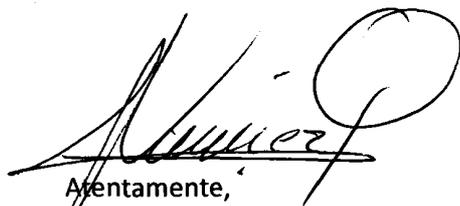
En la realidad analizada, Floralp SA ha logrado resultados positivos y en línea con sus objetivos, fortificando las bases creadas en los años pasados para mejorar constantemente no solo como una entidad económica única, sino buscando el crecimiento de todo su entorno: empleados, proveedores y empresa.

Los índices analizados reflejan una empresa en buen estado, conforme con los parámetros financieros.

Se aconseja de analizar una redistribución de los proveedores de capital (banco 79%, accionistas 21%) para evitar una excesiva dependencia de terceros (bancos).

4. Opinión

Los estados financieros analizados en este informe representa razonablemente la situación financiera de la empresa.


Atentamente,
Econ. Lucia Narváez P.

