

INFORME ANUAL DE COMISARIO 2018

A los señores Accionistas y Entidades de Control.

En cumplimiento a lo establecido por la Ley y Los Estatutos, procedo a elaborar el siguiente informe:

1. Opinión sobre el cumplimiento de las Normas Legales, Estatutarias y Reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General y Directorios.-

He podido verificar durante el transcurso del año que por parte de la administración de la compañía, existe un apego total al cumplimiento de Normas Legales y demás. Existen permanentes reuniones de Directorio; las mismas que están debidamente respaldadas por Actas. Uno de los temas de mayor importancia respecto a cumplimientos, es el ambiental; por lo que, se recomienda un estricto cumplimiento del plan de manejo y que la empresa llegue a norma.

2. Comentario sobre los procedimientos de Control Interno de la Compañía. Existe una política de control interno muy bien elaborada, que busca proporcionar seguridad razonable a la alta dirección; a través de un seguimiento a las siguientes actividades:

- a. Inventarios de Materias primas, materiales y suministros.
- b. Inventarios de productos terminados.
- c. Bajas y devoluciones de productos terminados.
- d. Jabas.
- e. Activos fijos de fácil movilidad.
- f. Cartera de clientes y proveedores.
- g. Bancos.
- h. Inversiones

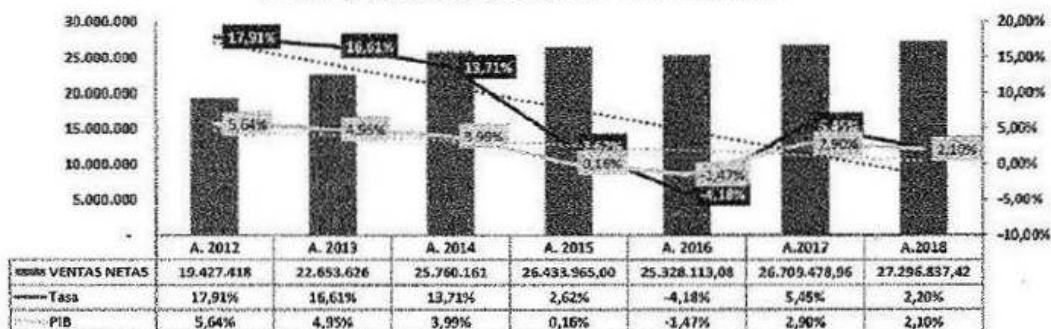
Es importante no descuidar el cumplimiento de esta política.

3. Opinión respecto a las cifras presentadas en los Estados Financieros.-

Análisis de Cuentas de Resultados. -

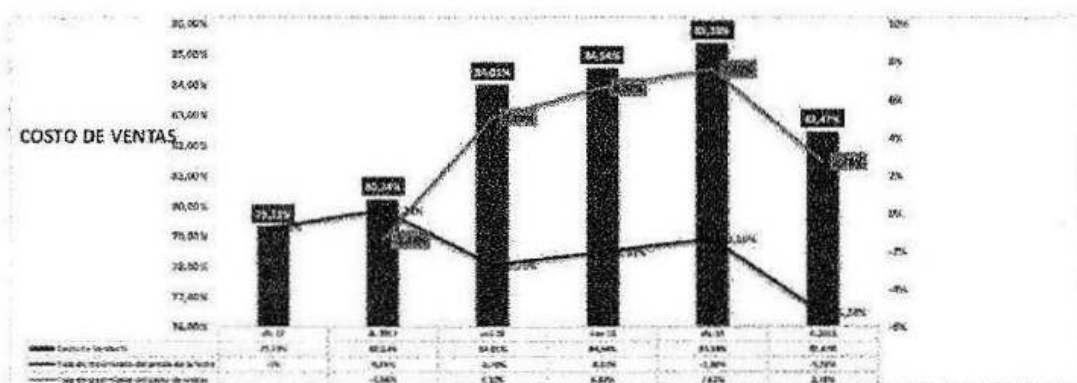
Ingresos. - La empresa creció un 2% aprox. Superior al PIB nacional pero inferior a la tasa de crecimiento del sector. Se entiende que graves afectaciones de maquinaria, especialmente de UHT contribuyeron a que este sea menor e inclusive en kilos se produzca un decrecimiento.

Ventas y Tasa de crecimiento o decrecimiento

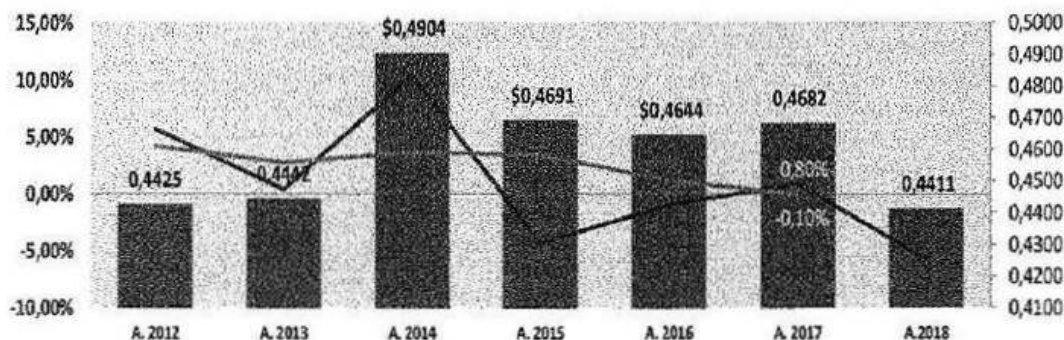


Costos y Gastos.-

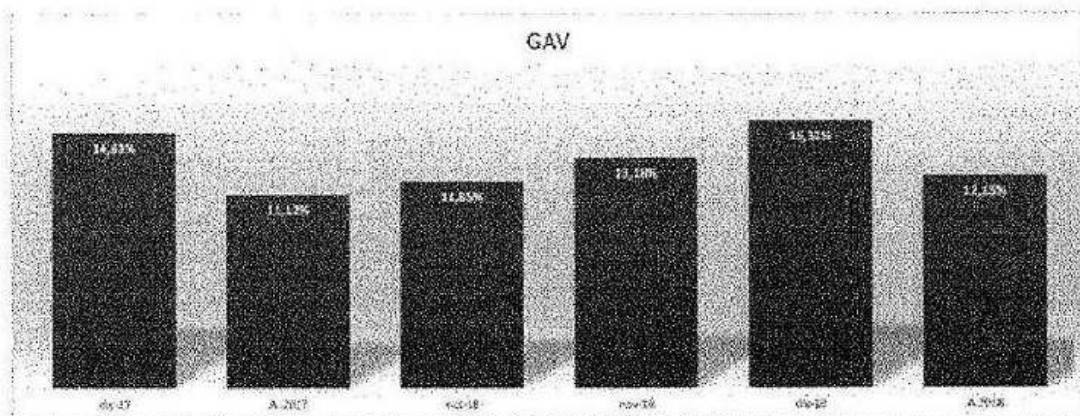
A pesar de tener un menor precio de leche, el costo de ventas es superior. La administración, tiene plenamente identificadas las ineficiencias sobre las cuales debe gestionar, para así recuperar su margen bruto histórico.



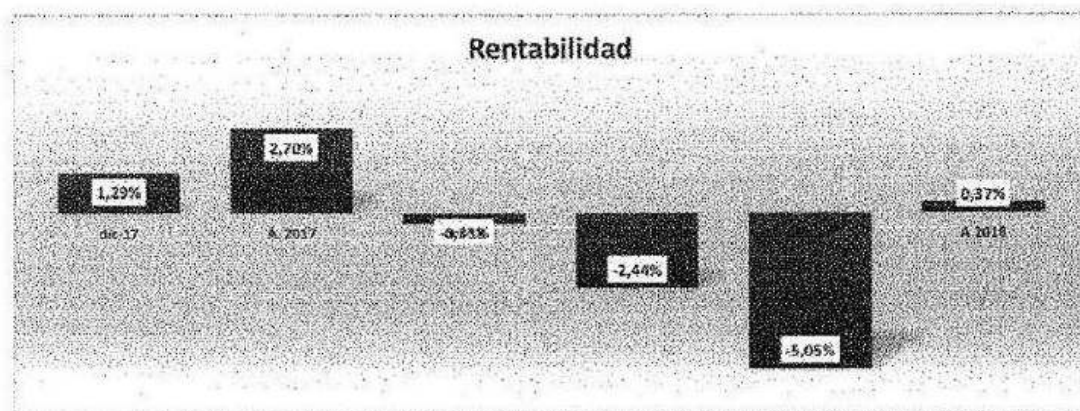
PRECIO PROMEDIO LECHE



En cuanto a los gastos de **Administración y Ventas**, fueron inferiores al 2017, contribuyendo positivamente a los resultados.

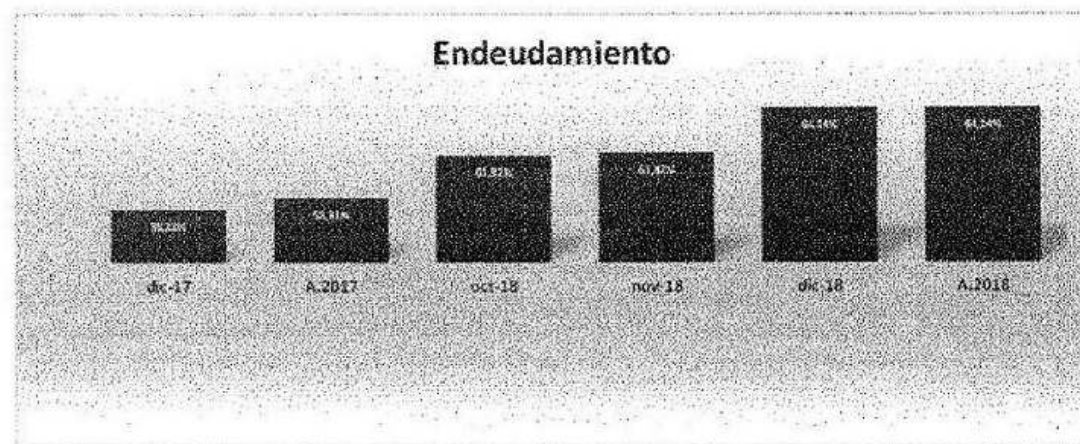


Lamentablemente, las ineficiencia de producción y otro tipo de decisiones, pasan factura a los resultados de la compañía, obteniendo la utilidad mas baja de los ultimos años.

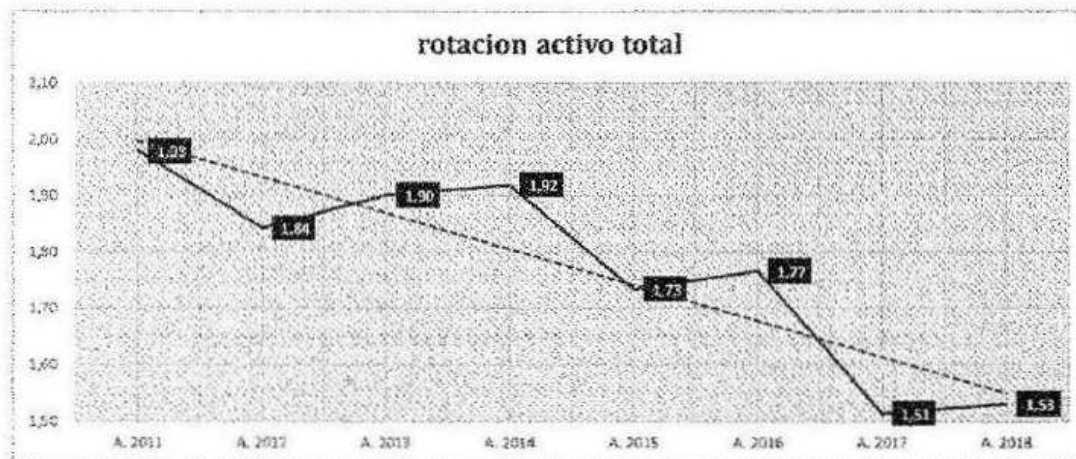


Análisis de Cuentas de Balance General. -

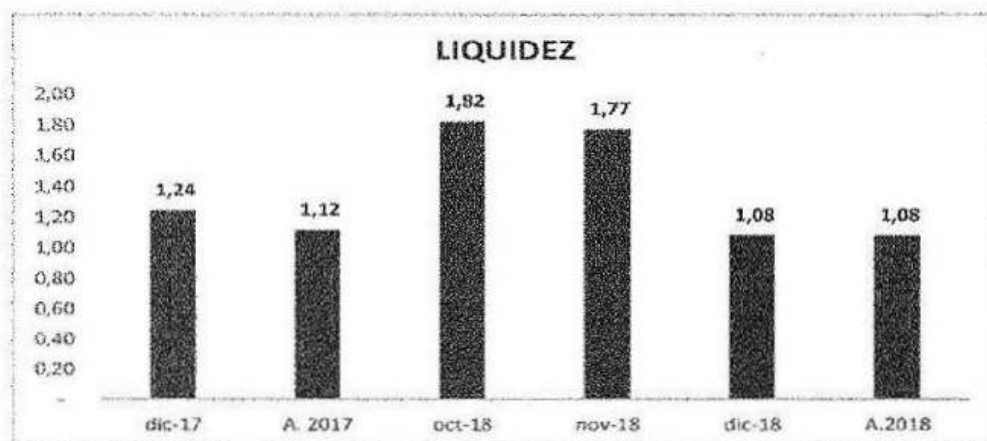
La empresa crece en activos por temas de inversiones en \$1.2M con deuda, consecuentemente este indicador de ve afectado.



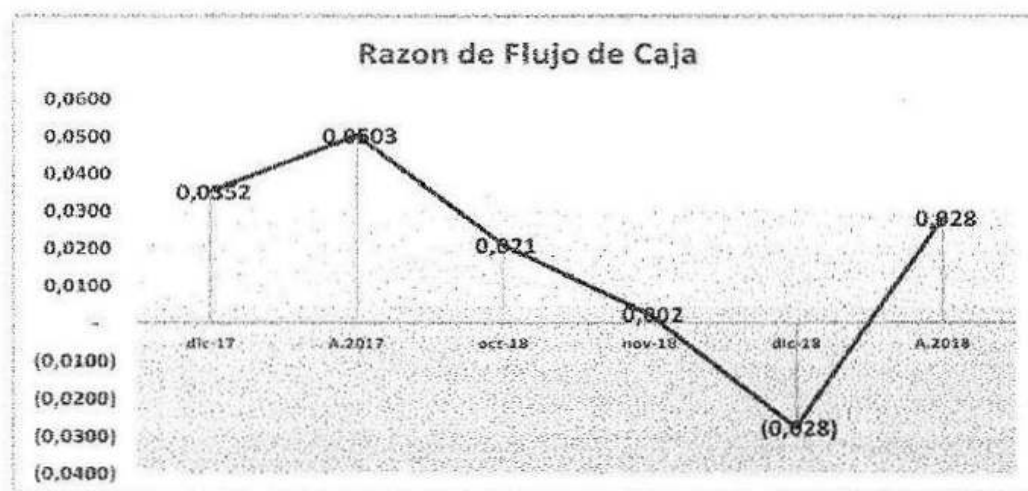
No obstante, estas inversiones aun no se ven reflejadas en crecimiento de ventas. La administración se enfocara en eso.



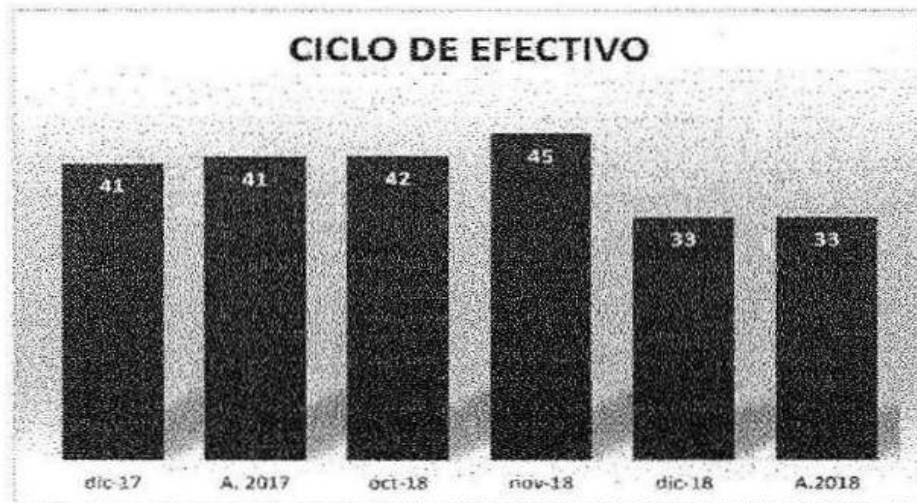
Hay que prestar mucha atención al tema de la liquidez, los valores son muy bajos.



La empresa además de perder rentabilidad esta perdiendo liquidez.



La cifra de ciclo de efectivo es excelente, pero de ve que existe una demora en pago a proveedores que ayuda positivamente al indicador; no obstante, no a la imagen de la empresa. También, la rotación de inventarios mejoro un día, pero eso ocasiono no cumplir con el 100% de entregas al área comercial.



De forma forzosa, el crédito a clientes prácticamente esta previniendo del crédito de proveedores, lo cual es rentable pero cuando las condiciones son previamente acordadas.



4. Cumplimiento de lo establecido en el Art. 321 de la Ley de Compañías.-

Se cumple fielmente a lo establecido en dicho artículo respecto a la contratación de una firma de Auditoria Externa. Existe un contrato con la firma Paez&Flores que avala lo manifestado.

Atentamente,

A handwritten signature in dark ink, appearing to be 'Elizabeth Ortiz', written in a cursive style.

Elizabeth Ortiz