

Guayaquil, Marzo 24 del 2004

**SEÑORES:
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA FIORDA.S.A.
CIUDAD.**

DE MIS CONSIDERACIONES:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la ley de Compañías, me permito presentarles en forma individual a todos los señores accionistas y a la JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS de FIORDA S.A., la MEMORIA de mi gestión administrativa durante el ejercicio económico del año 2003, que para análisis de vuestra parte, acompaño balances con sus anexos al cierre del periodo, mas informe de comisario.

Durante el ejercicio en mención, la compañía ejerció su actividad de acuerdo a su objeto social, compra-venta e importación de mercaderías. Todas las transacciones y relaciones cumplidas por la compañía se han efectuado con verticalidad y transparencia, lo que origina que no hayamos tenido que enfrentar conflicto ni reclamación alguna, ni por parte del personal bajo régimen de dependencia, ni con clientes o proveedores, etc.

Ha habido incremento en los costos y la disminución de la demanda de artículos ha provocado una disminución en los ingresos en la cantidad de \$ 48.065.00 que equivale al 62.90%, a pesar de esta circunstancia se ha logrado un resultado positivo en la cantidad de \$ 292.78, que es un logro con relación al ejercicio inmediato anterior, que fue perdida.

A continuación cuadro de liquidación ejercicio:

INGRESOS:

Ventas del Ejercicio 2003 \$ 28.345.85

COSTOS:

Del ejercicio-Compras-Importación \$ 09.877.55

\$ 18.468.30

GASTOS OPERACIONALES:

De ventas, Generales, Depreciación \$ 18.123.85

GANANCIA DEL EJERCICIO \$ 344.45

Finalmente nos queda esperar que para el ejercicio inmediato posterior, la actividad comercial sea mejor, poniendo mayor énfasis en el asunto.

De los señores accionistas, muy atentamente,

Ma del Carmen Mayorga V.
**MA. DEL CARMEN MAYORGA V.
GERENTE FIORDA S.A.**