

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

Marzo 2017

Señores Accionistas:

En concordancia a lo dictaminado en el Estatuto de la Compañía y dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, presentamos el informe de administradores correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2016.

ENTORNO

Se esperaba un año duro, todos los pronósticos y la realidad que se vivió en el año 2015, nos anunciaba situaciones económicas y sociales difíciles, más aún con la tozudez en el manejo macroeconómico, agresivo en el gasto y sin ajustes de balanceo hacia la nueva realidad económica del 2016.

Sabíamos que los ciclos económicos a nivel mundial cambiaron, fuimos anunciados a través de la caída del precio del petróleo que inicio a finales del 2014, consecuentemente el fortalecimiento del dólar, la economía en general enfrentó procesos de desaceleración dicho año, e incluso se contrajo para la mitad del 2015.

El empleo cayo, y dado el crecimiento que veníamos experimentando se incorporaron mas de 300 mil personas a la fuerza laboral, antagónicamente disminuyeron las plazas de trabajo y consecuentemente proyectaron el empleo inadecuado.

La recaudación de impuestos a nivel general bajó sus niveles, tanto en IVA como en renta, la presión fiscal creció sobre las empresas y personas, pues la orden gubernamental fue la de llegar a; incluso superar años anteriores, sin tomar en cuenta la recesión económica, los depósitos bancarios, se redujeron en un 13% las

operaciones bajaron un 4.5%, las transacciones en las bolsas de valores, prácticamente se desvanecieron.

Los bajos precios del petróleo, hicieron que los ingresos disminuyan a la mitad de los que se obtuvo en el año 2014, la economía mundial en general, disminuyó su accionar, las exportaciones no petroleras, cayeron en un 6.5%, a nivel general, los principales productos disminuyeron sus ventas, tanto banano como camarón, participaron menos en la economía, englobando un decrecimiento de cerca de 29% en las exportaciones generales del País.

Con todos estos antecedentes, el 2016 tocó fondo a mediados del segundo trimestre, pues un petróleo con precios promedio de USD 25 el primer trimestre, el déficit resultó inmanejable, al no brindar posibilidades certeras ante mercados financieros internacionales, el gobierno no tuvo más remedio que acudir a la preventa de petróleo en China, pues no se dieron políticas de ajuste y los gastos corrientes y de capital, se mantuvieron tal como cuando el petróleo estuvo valorados en USD100.

A toda esta situación, se sumó el terremoto del norte del País, que en resumidas cuantas, fue el pretexto perfecto para aumentar impuestos, cuyo destino supuesto fue la reconstrucción de las provincias afectadas.

El segundo semestre del año, se notó una recuperación, principalmente devenida del precio del petróleo, lo cual liberó capacidad de pago para que el gobierno pueda acceder nuevamente al endeudamiento a través de organismos internacionales, a pesar de esta ligera recuperación, el empresariado ecuatoriano, se mantuvo renuente a la inversión, incluso el consumidor en general tuvo una tendencia al ahorro, pues la incertidumbre laboral generó consumos bajos y por lo tanto continuidad en el período recesivo.

Según organismos internacionales como la Cepal y el FMI, el País decreció un 2.2% a pesar de que las mediciones oficiales de Gobierno aseveran que hubo un crecimiento del 0.3%, los resultados en general de las empresas y la economía, hablan por si solos al enfrentar este período de crisis.

LA COMPAÑÍA

Curtiduría Tungurahua, enfrentó un decrecimiento de 32% en sus ventas, siendo el año de menor venta de los últimos 7. Tanto el mercado nacional, como el internacional, se contrajeron de tal forma que resultó imposible mantener el paso de crecimiento que teníamos hasta el año 2014, los productores de calzado nacionales, experimentaron bajas de más del 35%, a excepción de Plasticaucho, cuya caída fue del 14% el resto tuvieron bajones importantes, guiándonos al bajón presentado. Las exportaciones cayeron en más de 40%, pues el principal cliente de la China, se abstuvo de comprar en niveles acostumbrados dejándonos un gran porcentaje de capacidad instalada libre, con el consecuente costo de mantenimiento y operación del mismo. Durante el 2016, se vendieron 206 mil hojas de cuero, es decir un promedio de 17 mil mensuales, para el año 2014 se alcanzaron 294 mil hojas.

En cuanto a la operación, la ventaja que tuvimos y la razón principal de haber experimentado un balanceo financiero a pesar de la disminución de venta, fue que el precio de la piel, cayó en 36% promedio, lo cual insidió directamente en el resultado, el componente químico pasó a ser el de mayor peso y trascendencia en el costo, llegando a pesar en un 42%, respecto al 33% del año anterior, por su parte la piel, pasó a 35% respecto al 46% del año anterior. Los gastos indirectos de fabricación pasaron a pesar un 13.83% respecto al 9.43 del 2015, cabe recalcar que el gasto por depreciación de maquinaria, dado el bajón de producción subió 2% en cada piel vendida. El costo promedio del producto al finalizar el año fue de USD 30.66 por banda.

Los inventarios se bajaron en USD860,000.00 desde Enero de 2016 al cierre del año, pues los ajustes en compras, consumos y liquidaciones fueron agresivas, previendo lo que podía ocurrir, y sobre todo precautelando la liquidez de la organización.

ASPECTOS FINANCIEROS

La operación del año, nos dejó una rentabilidad bruta de USD 226.249.00 que corresponde al 2.57% sobre ventas. Muchos factores incidieron en este resultado y el principal fue la baja de producción, pues al encontrarnos en proceso de madurez de la gran inversión realizada, los gastos y costos fijos imputables a la operación, no dependen de la gestión ejecutada, sino al volumen de producción. Al final del año, tuvimos que ajustar USD 158,000.00 por tasas de GIF no cumplidas por la baja producción, estos gastos fueron distribuidos en administrativos para alcanzar el ajuste. Respecto a gastos administrativos, de ventas y financieros, la disminución ejecutada fue de USD 472,000.00 respecto al año anterior, a pesar que porcentualmente los valores incrementan, en numerario la disminución es significativa, hemos traído valores de capital de trabajo creados para economía de crecimiento y sustituido deuda por un valor de USD 1.000,000.00, y a pesar de que nuestro ciclo de caja aumentó en días de financiamiento propio, no hemos dejado de tener reservas de liquidez que nos permitan operar con responsabilidad ante los acontecimientos negativos de la economía nacional.

Adicionalmente a todo lo reportado, debemos informar a los señores accionistas que dado que el anticipo al impuesto a la renta ejecutado en 2016, fue mayor al impuesto causado por las utilidades generadas del año, se establece como impuesto mínimo, lo cual asciende a un 52% de la utilidad generada que sumada al 15% de trabajadores engloba un 67% de impuesto sobre la utilidad.

Recomendaciones

La situación económica del País y todo su entorno se vuelve cada vez mas vulnerable, los acontecimientos políticos y económicos de seguro derivarán en ajustes significativos a nivel económico lo cual conllevará a menor consumo y por lo tanto recesión, ante este hecho, esta administración solicita a los señores accionistas dejar el efectivo generado en la empresa para precautelar la salud financiera de la misma y evitar riesgos mayores devenidos de las decisiones políticas del régimen de turno.

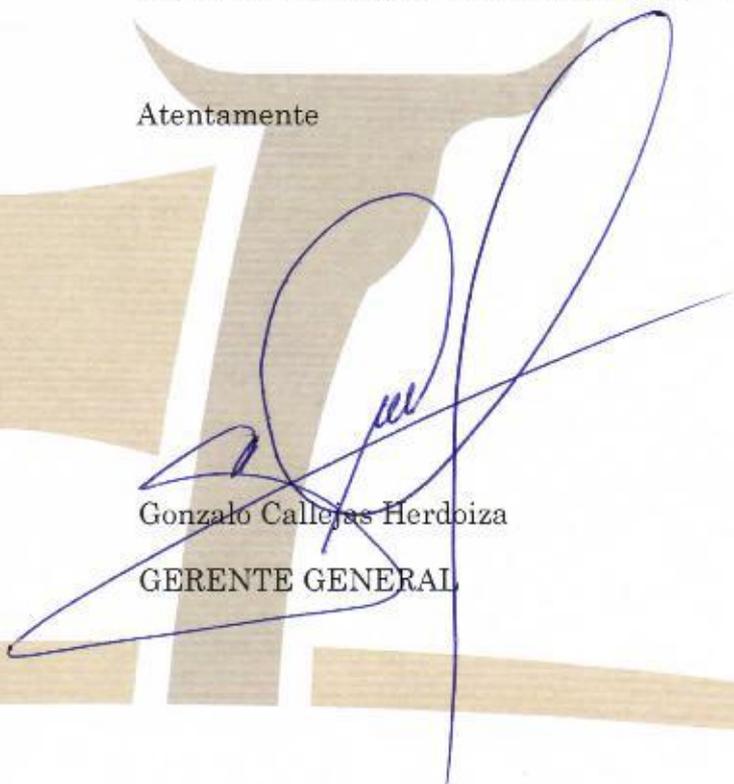
Adicionalmente esta administración sugiere a la Junta de Accionistas, aprobar el siguiente cuadro de conciliación tributaria:

UTILIDAD CONTABLE	\$	226,249.22
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	\$	(33,937.38)
IMPUESTO RENTA CAUSADO	\$	(118,408.70)
RESERVA LEGAL	\$	(7,390.31)
UTILIDAD A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS	\$	66,512.82

Solicita autorización para ejecutar el pago del 15% de participación de trabajadores y el pago de impuesto a la renta causado, así como la ubicación de excedentes como reserva facultativa.

Dejamos constancia de que los esfuerzos realizados por el personal han sido importantes para poder balancear en corto plazo la economía de la empresa, las circunstancias nos obligaron a tomar medidas de ajuste, tratando de no disminuir el servicio y atención a los clientes. Tuvimos reveses importantes en mercados internacionales que con los cambios planificados para 2017, esperamos solventar.

Atentamente



Gonzalo Callejas Herdoiza
GERENTE GENERAL