

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

Marzo 2016

Señores Accionistas:

En concordancia a lo dictaminado en el Estatuto de la Compañía y dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, presentamos el informe de administradores correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2015.

LA COMPAÑÍA

La empresa experimento un año difícil este 2015, acompañado de una serie de acontecimientos políticos y económicos que dificultaron el desempeño normal de flujos y por lo tanto contrajeron la operación de muchos negocios en el Ecuador.

Una política tributaria agresiva, y una enorme presión por parte de todos los entes de control del Gobierno, dificultaron aún más los procedimientos normales de operación. A esto se suma la difícil situación externa del País, cuya moneda, en comparación con las monedas de países vecinos se sobrevaloró, dificultando aún más la negociación internacional en general. Es conocido que la inyección de dinero estatal mantuvo la economía nacional y por lo tanto los indicadores económicos y las circunstancias políticas hacían ver como boyante la economía. Situación que finalizó el último trimestre del año, momento en el cual el gobierno acabo sus reservas y freno el flujo de dinero hacia proveedores y además incumplió los compromisos a nivel general.

Aspectos Financieros

Este año a parte de la disminución en ventas respecto a años anteriores, experimentamos un fuerte impacto en la cartera vencida de la compañía, aumentado nuestros días de cobro de manera fuerte, nuestro ciclo de efectivo el segundo semestre aumento en días en contra considerablemente.

La situación económica en general nos hace prever un año muy difícil y un futuro incierto para los años venideros, estamos haciendo todos los esfuerzos del caso para revertir esta corriente buscando mercados internacionales que nos den estabilidad y podamos superar este momento sin complicaciones adicionales.

Consideramos oportuno realizar las reservas del caso para manejar la cuenta de incobrables que en lo que va del año se ha incrementado considerablemente.

La operación del presente año, nos produjo una utilidad de US 319.174.81 correspondiente a un 7.73%% con respecto al patrimonio, que luego del pago de participación de empleados, pago de impuesto a la renta y las respectivas reservas legales, arroja un disponible de US 128.721,14

Recomendaciones

La situación económica general de las empresas ha tenido un deterioro significativo el año 2015 por lo cual la administración sugiere a la junta de accionistas el dejar todo el efectivo disponible en la empresa para financiar cualquier contingente adicional a los que nos encontramos enfrentando este momento.

Adicionalmente esta administración sugiere a la Junta de Accionistas, aprobar el siguiente cuadro de conciliación tributaria:

UTILIDAD CONTABLE	\$	319,174.81
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	\$	(47,876.22)
IMPUESTO RENTA CAUSADO	\$	(128,275.10)
RESERVA LEGAL	\$	(14,302.35)
UTILIDAD A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS	\$	128,721.14

En Curtiduría Tungurahua experimentamos un decrecimiento de 12.56% en ventas respecto al año anterior, principalmente afectados por la disminución de un 23 % en exportaciones y la disminución de un 16% en la venta de nuestro principal cliente, Plasticaucho.

En cuanto a la operación, nuestro costo sufrió un incremento de un 4.5% respecto al año anterior fijándose en USD35.9 por banda, la afectación principal en el cambio de estrategia en la compra de pieles para tratar de buscar mejores selecciones y consecuentemente mayor rentabilidad unitaria de nuestro producto y el incremento en los valores de mano de obra. La compra de materia prima tuvo un ingente decremento desde el mes de agosto, debido a que ya pudimos notar la contracción tanto de los mercados internacionales como el nacional, lo propio sucedió en la compra de productos químicos, dado que administrativamente se decidió achicar la operación y el negocio y analizar los verdaderos niveles de operación para tratar de llegar a un equilibrio financiero.

La disminución de operaciones tomó todo el segundo semestre, con la lamentable consecuencia de disminución de personal en todas las áreas, pues el objetivo se fijó en buscar la mayor eficiencia posible dado que nuestra nueva dimensión en la operación, no podía soportar los altos costos fijos, principalmente derivados de las inversiones realizadas en años pasados.

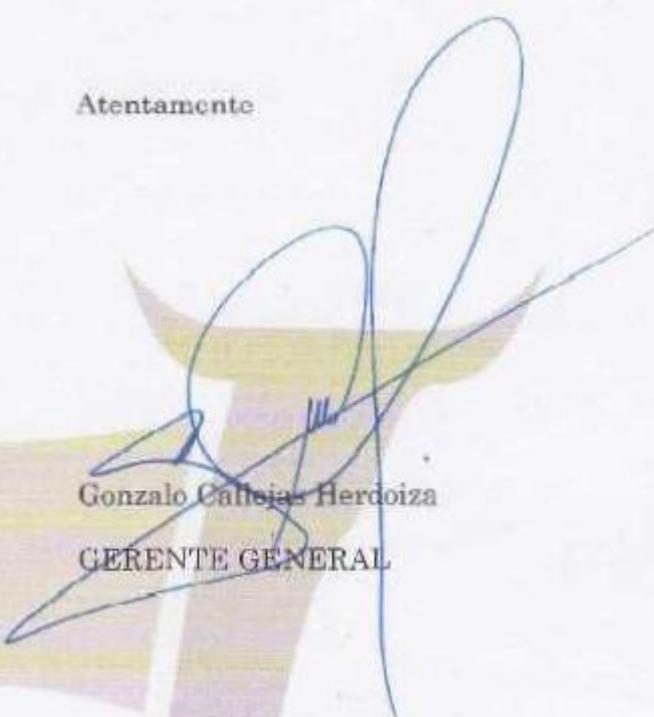
La operación del año, nos arrojó una rentabilidad bruta de 17.12% sobre ventas, en cuanto a gastos administrativos y de ventas tuvimos una disminución de USD143,000, debido a la disminución de la operación. En cuanto a gastos financieros aumentamos en USD80,000, esto debido a que nuestra cartera se vio muy afectada por la disminución de pagos en clientes nacionales, obligándonos a la contratación de créditos de corto plazo para financiar nuestra operación.

Y solicita la aprobación de pago del 15% de participación de trabajadores, el pago del impuesto a la Renta causado, y la reinversión de utilidades, ubicando los excedentes como reserva facultativa de la empresa.

Queremos resaltar el compromiso de nuestra gente y el anhelo general de superación al coadyuvar a enfrentar los difíciles momentos económicos que enfrentamos.

Adicionalmente quiero dejar constancia de mi profundo y sincero agradecimiento al Sr. Licenciado Gonzalo Callejas Chiriboga, al haber cumplido 33 años a cargo de la presidencia de Curtiduría Tungurahua y sobre todo por estos 10 años de apoyo perenne, situación que en lo personal ha generado un aprendizaje continuo y sostenido. A nombre de Curtiduría Tungurahua, y todos sus empleados nuestro reconocimiento por su constante apoyo, guía y dedicación.

Atentamente



Gonzalo Callejas Herdoiza
GERENTE GENERAL