

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

Marzo 2014

Señores Accionistas:

En concordancia a lo dictaminado en el Estatuto de la Compañía y dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, presentamos el informe de administradores correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2013.

ENTORNO

El año 2013 es considerado como un año de recuperación a nivel mundial. Luego de una profunda crisis financiera en buena parte de los países europeos e incluso Estados Unidos, sus gobiernos aplicaron restricciones fiscales muy agresivas; que, a pesar de su estancamiento temporal, permitieron balancear sus economías y estimular las ventas internas para generar un desarrollo económico real y no sustentado en la especulación presentada en años anteriores. Uno de los factores más importantes de resaltar es la declaración del gobierno estadounidense de no pago de su deuda, lo cual pudo haber tenido consecuencias funestas a nivel mundial; afortunadamente su congreso se retractó de esta medida, dándose un año más de plazo para una recuperación interna que permita financiar operaciones a nivel general.

En el contexto regional, el principal acontecimiento fue el cese del ex presidente de Venezuela, Hugo Chávez, personaje que marcó un hito en algunos de los países de América Latina, cuyo desarrollo político lo basaron en el llamado "Socialismo del Siglo XXI".

En lo que respecta a nuestro País, podemos afirmar que vivimos una relativa estabilidad, marcada por buenos precios de petróleo, e incluso un incremento de



4% en la producción petrolera, lo que permitió que el gobierno financie operaciones y destine gran parte de los excedentes a gasto corriente, lo cual incidió positivamente en un crecimiento interno de 4.1%. Tanto la tasa de desempleo como el subempleo se mantuvieron relativamente constantes, debemos enfatizar que vamos 4 años seguidos de crecimiento económico, azarados básicamente en el gasto ocasionado por el Gobierno Central. Consideramos que existen expectativas favorables por el cambio de matriz productiva, con lo cual la industria nacional se favorecerá y fortalecerá con la restricción de importaciones de algunas partidas que están generando inestabilidad y riesgos para la dolarización por tener una balanza comercial desfavorable.

LA COMPAÑÍA

El giro curtidor experimentó nuevamente embates agresivos de ascenso y precios altos de material prima, todo esto originado por la excesiva demanda de piel cruda de los países asiáticos. A pesar de que el País cuenta con una restricción a la salida de pieles, personas inescrupulosas hacen lo posible por enviar las pieles, tanto por la frontera norte como por la frontera sur, incluso llegando a exportar pieles crudas directamente por el puerto de Guayaquil. A este incidente, se suma la reciente presión del Ministerio de Ambiente cuyos lineamientos, se han endurecido a tal punto que nos obligan a cerrar nuestra instalación de la Ave. Bolívariana el 31 de Diciembre del 2013, con lo cual nos vemos obligados a adelantar nuestro plan de inversión en dos años, consecuentemente adquiriendo una deuda exorbitante para la operación normal de Curtiduría Tundurahuá.

Del Mercado

El presente año la empresa experimentó un crecimiento de 33% con respecto al año anterior globalizando US\$ 12,543,690, donde el 18 % fue crecimiento de venta nacional y el 15 % venta internacional. Destaca la venta a la empresa Plásticosucho

De la Operación

El presente año realizamos una modernización total de nuestros sistemas productivos, en maquinaria, productos químicos y personal. Las exigencias del mercado internacional nos obligaron a realizar cambios de raíz en la planificación y control de la producción.

Para abastecer la creciente demanda, nos vimos obligados a contar con algunas filiales tercerizadoras de producto, donde fabricamos con nuestras fórmulas y nuestra materia prima, el wet blue requerido para alcanzar las cantidades de producción demandadas.

El departamento de compras a cargo del Sr. Patricio Callejas, desarrolló un sistema de compra de pieles basado en el servicio de maquila tanto de nuestra planta como de las plantas alquiladas, lo cual permitió abaratar el costo de nuestra materia prima, consecuentemente obteniendo un ingreso por servicios de utilización de máquina y venta de químicos que durante el año, significó US 250,000. De igual manera se formalizó el sistema de compra de productos químicos, para lograr una notación más eficiente, y lo que es mejor disminuir al máximo la ruptura de inventarios por los problemas que ocasiona en los cambios de formulaciones de nuestros productos.

La planta de Bolívarona operó durante todo el año al máximo de su capacidad, generando un promedio mensual de 13.800 bandos de cuero en wet blue, 58% de la necesidad de bandos totales de la empresa. El resto de la necesidad fue abastecida por proveedores locales.

En el mes de Junio, recibimos la notula por parte del Ministerio de Ambiente que no nos iba a ser permitida continuar con nuestras operaciones en este predio debido a la contaminación que genera, y la imposibilidad de realizar alguna remediación, esta consideración la tomó el Ministerio debido a que nosotros ya contamos con un predio en el Parque Industrial. Inmediatamente procedimos a planificar acciones con miras a adelantar una inversión que la teníamos planificada para que sea generada hasta el 2015 para que sea ejecutada, hasta finales del año 2013, tiempo autorizado por dicho ministerio para operar en estas instalaciones. Se realizó el plan de inversiones e inmediatamente procedimos a comprar la maquinaria requerida, integrando a nuestro activo 2 bombos de palanillas, 2 bombos de curtido, una descarnadora y una divididora. Mismas que entraron en funcionamiento en el mes de Enero del 2014. Adicionalmente se adquirieron elementos mecánicos para



limpieza de agua de palanque, con lo cual, nuestro compromiso de descontaminación se pueden ejecutar en el mediano plazo.

Toda esta inversión, sumada a la planta de tratamiento de aguas residuales de tejido y la planta de entrada de agua, que eran inversiones previstas en nuestro plan, tuvieron una erogación de 1.8 MM, mismas que se ejecutaron a través de créditos de la banca local.

En el proceso de tejido se fabricaron 281,417 bandos generando un crecimiento de 32 % en la producción, este crecimiento se realizó básicamente con la integración de turnos de trabajo y la consecución de fórmulas de menos tiempo por parte del departamento técnico. En este centro tuvimos un importante desarrollo, nuestro técnico participó directamente en capacitaciones integrales en varios laboratorios. De igual manera se realizó importantes inversiones para equipar nuestro laboratorio de pruebas físicas, todas ellas destinadas a garantizar nuestros procesos, sobre todo a nivel internacional.

De igual manera, este año, nos hemos consolidado en la elaboración de muestras para el mercado internacional, el departamento técnico ha realizado un gran número de ensayos, mismos que nos han permitido llegar al crecimiento obtenido en mercados foráneos.

En lo que respecta al centro de acabado, se produjeron 276,000 hojas logrando un crecimiento de 43% con respecto al año anterior. Tuvimos la inclusión de un nuevo técnico especializado en acabados, con lo cual se lograron mejoras importantes en la calidad de los acabados e incluimos una persona responsable de laboratorio y los sistemas de calidad de la empresa, con todo este equipo, liderados por nuestro Gerente Técnico, Ricardo Calles; estamos alcanzando niveles de eficiencia más adecuados.

Con respecto al costo de fabricación, el año cerramos con un promedio de US 32.86 por bando, de lo cual el 53% corresponde a la piel, el 27 % corresponde a los productos químicos y el 9% corresponde a la mano de obra directa entre los principales componentes.

Como administración nos pusimos la meta general de ser más eficientes en el manejo de inventarios, aprovechar la coyuntura de nuestra capacidad instalada para hacer de nuestros procesos más rápidos, es decir, proveer la rotación de inventarios a la rentabilidad por línea.

Aspectos Financieros

El año 2013 la empresa tuvo que atravesar difíciles momentos a nivel financiero, primero el financiamiento de un crecimiento de 38% en ventas y luego las crecientes de crédito que tuvimos que afrontar para acelerar las inversiones planteadas para el año por el cierre repentino de la planta de la Av. Bolívarista.

Una de las principales fuentes operativas de este año, fue la rotación de inventarios, reduciendo sus montos en niveles importantes, y por lo tanto trasladando este capital al crecimiento en ventas.

En lo que tiene que ver a gastos de operación, hemos bajado porcentualmente los mismos, con respecto a los montos de ventas, colocándonos en un 3.43% el nivel más bajo desde el año 2008, en cuanto a gastos administrativos hemos conservado en términos porcentuales al nivel de gasto alcanzando un 8.55% sobre ventas. En lo que respecta a gastos financieros hemos realizado pagos de intereses por un monto de 300,000 tanto a bancos privados como intereses por préstamos personales, esto representó el 2.22% sobre nuestras ventas; 2.68% para el año 2013.

Con respecto al nivel de endeudamiento, la empresa sobrepasa el techo de lo aconsejable, tomando en cuenta el nivel patrimonial y la realidad económica del País. El monto de deuda al cierre del 2013 para financiar activos fijos y capital de trabajo ascendió a 3.7 MM, de los cuales 1.6MM fueron obtenidos el presente año para activos fijos. Consecuentemente frenando nuestras posibilidades de crecimiento y colocándonos en una posición de riesgo muy fuerte con respecto a la realidad económica del País.

La operación del presente año, nos produjo una utilidad de US. 497,724.61 correspondiente a un 15.77% con respecto al patrimonio revalorizado por NIIF, que luego del pago de participación de empleados, pago de impuesto a la renta y las respectivas reservas legales, arroja un disponible de US 256,384.96

Recomendaciones

Tal como se mencionó anteriormente, la situación financiera de la empresa, tiene una posición marcado de riesgo con respecto a factores exógenos que tuvimos que atravesar. El abrupto aceleramiento de las inversiones demandó de fuertes erogaciones, que a pesar de estar financiadas con créditos, desdibujaron los flujos programados para capital de trabajo y plan de inversiones.

El punto de equilibrio de la empresa subió radicalmente, teniendo que crecer obligatoriamente un 14 % en ventas para poder financiar las operaciones del presente año, situación que nos obliga a crecer el mismo monto de capital de trabajo, por lo cual las necesidades financieras seguirán creciendo. Nuestros niveles crediticios están al máximo por lo que no podríamos adquirir mayores créditos en la banca. Por esta razón, la administración sugiere a la junta un reparto máximo de US 100.000,00 como concepto de dividendos, mismos que serían pagados en los meses de Junio y Diciembre, tomando en cuenta las fuertes erogaciones que debemos asumir.

Adicionalmente, esta administración solicita a la junta aceptar el cuadro de conciliación presentado a continuación y el respectivo pago de participación de trabajadores e impuesto a la renta.

CONCILIACIÓN PERIÓDICA	
ACTIVO CORRIENTE	405.724,41
20% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	7.988,49
IMPORTE TOTAL ACTIVO	413.712,90
PASIVO NO CORRIENTES	235.698,40
PASIVO CIRCULANTE POR CONTAS POR PAGAR	114,57
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES ESTRUCTURA + IMPORTE DEBIDO	278,34
PROVISIÓN A PASO A TRANSACCIONES CON DEBITO	313,23
IMPORTE TOTAL PASIVO	413.712,90
20% IMPORTE PARTICIPACIÓN	278,34
ACTIVO QUE NO CORRESPONDE CONCEPTO AL IMPORTE DEBIDO DEBIDO	-25.134,65

ITEMIZADO A LA RESPUESTA DEL MANEJO AMBIENTAL	MONEDA
VALOR DEL ARTÍCULO PENDIENTE DE PAGO	94,052.69
RENTAS DE LOS BIENES (30)	136,817.38
DEPRECIACIÓN DE LOS BIENES (30)	131,361.11
VALOR DE LOS BIENES (30)	74,027.48
VALOR AJUSTADO DE LOS BIENES (30)	136,775.31

OTROS BIENES	467,714.61
15% IMPORTE DE LOS BIENES	14,515.68
12% IMPORTE DE LOS BIENES	148,384.81
IMPORTE TOTAL (30)	136,775.31
IMPORTE DE LOS BIENES AJUSTADO	136,775.31

Quiero dejar sentado un profundo reconocimiento a todos los colaboradores de la empresa, hemos atravesado un año lleno de vicisitudes, sin embargo el trabajo en equipo y dedicación, marcaron una diferencia sustancial.

Un agradecimiento especial al Lic. Gonzalo Callejas Chiriboga, por su constante guía y supervisión, al Sr. Ricardo Callejas Chiriboga, su constante apoyo y a todos los señores accionistas por permitirnos ejecutar este proyecto.

Gonzalo Callejas Chiriboga
GERENTE GENERAL