



CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

ABRIL 2013

Señores Accionistas:

En concordancia a lo dictaminado en el Estatuto de la Compañía y dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, presentamos el informe de administradores correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2012.

ENTORNO

El año 2012 fue un año contradictoriamente positivo para el País, experimentamos un crecimiento cercano al 8% en el producto interno bruto, todo anclado en inversiones y gastos gubernamentales, fruto de los altos precios del petróleo y derivados.

La presión por parte de todos los organismos de control fue la tónica, cada vez más las metas de recaudación del SRI se vuelven trascendentes para las arcas fiscales por lo que los que formamos parte de la economía formal debemos adelantarnos a esta retórica de manera contundente y bien planificada.

En el ámbito internacional, las crisis financieras de algunos países de la comunidad europea marcaron un hito al desarrollo. Fuertes estancamientos, provocaron que los niveles de empleo en países como España, Italia, Grecia entre otros, entren en fuertes recesiones con niveles de desempleo que afectaron significativamente las remesas que recibían los ecuatorianos por parte de sus familiares. Consideramos que esta es la razón principal por la que el ecuatoriano haya disminuido el consumo de bienes primarios y lo haya reemplazado por bienes secundarios de largo plazo. Adicionalmente que, los altos niveles de endeudamiento hicieron del ecuatoriano un consumidor más responsable.

En lo que respecta a nuestro giro, el mercado se vio aquejado nuevamente por el embate contrabandista, se identificó la entrada de abundante calzado por la frontera sur, lo cual provoco un cambio inmediato de preferencias, debido principalmente al precio. Perú, es

OK



CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

considerado uno de los países de América Latina con mayor incidencia de mercados informales.

LA COMPAÑÍA

El año 2012 representó para Curtiduría Tungurahua, el año del renacimiento, tomamos decisiones agresivas y contundentes, por el traslado de la planta de Bolivariana a Parque Industrial. Realizamos cuantiosas inversiones para poder poner a punto nuestra nueva infraestructura en función de crecer en calidad y cantidad, fue la consecución de una planificación de más de 3 años, por lo cual consideramos que es el año que marca un hito para nosotros como colaboradores de la Empresa y para el País por ser la empresa de mayor desarrollo tecnológico e Industrial del giro de negocio en el norte de América del Sur.

Si bien es cierto, la curtiembre dejó de ser el negocio rentable que fue en su momento, no es menos cierto que con un correcto manejo de inventarios, y eficiencia en cada proceso, podríamos llegar a ser un negocio sustentable en el futuro.

Del Mercado

La compañía experimentó un crecimiento del 25 % en ventas, nos anclamos en el agresivo crecimiento de Plasticaucho de quienes seguimos ostentando la exclusividad de venta, fruto de nuestro servicio y calidad. Para el año 2012, Plasticaucho representó el 30% de nuestra venta.

En lo que respecta a exportación, realizamos una venta de 1,9M que representa el 21 % de nuestra venta, la nueva instalación ha sido considerada una de las más modernas a nivel mundial, lo que nos ha permitido enseñarnos al mundo a través de distintos canales. Nuestra Marca está presente en Europa, Asia y Centro América, lugares a los que hemos enviado nuestro producto con eficiencia y calidad. El aprendizaje fue costoso, no obstante nuestra marca ya es conocida y compite con empresas muy grandes de Colombia, Perú y hasta Brasil. La rentabilidad de los negocios foráneos no es la ideal, pero nos permite mover

al



CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

nuestro aparato productivo para de alguna manera licuar los costos fijos provenientes de amortizaciones y administración general.

Uno de los principales anclajes del mercado nacional, fue el cuero de especialidades, donde desarrollamos gran cantidad de productos, todos ellos aptos para los más altos estándares de calzado de seguridad.

Este año lanzamos una línea de gama alta, con la finalidad de comercializar en marcas exclusivas y diferenciadas, no hemos visto la contundencia de la misma sin embargo, si podemos decir que la proyección estimada es bastante halagadora, razón por la cual debemos anclar la proveeduría de estos materiales para el futuro. Dado que es una línea con un concepto totalmente renovador se debe manejar con un canal independiente, desde su desarrollo hasta su venta. De momento hemos creado este canal, que esperamos tenga la contundencia deseada en próximos años.

En líneas escolares, seguimos siendo líderes; un 40 % de nuestra producción la destinamos a esta línea.

En lo que respecta a los canales detallistas, nos encontramos con problemas de cartera muy significativos. La crisis generalizada de consumo, provoco que los fabricantes más pequeños, se queden con inventarios, aparte de que el cambio de productos ecuatorianos a peruanos, hizo que sus clientes utilicen su (nuestro) dinero en compras al extranjero dejando sin recurso al fabricante nacional. Para finales de año, recuperamos gran parte de esta cartera. Este canal represento el 3% de nuestra venta, globalizando 250mil dólares.

all



CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

De la Operación

Tal como se dijo anteriormente, la operación de Curtiduría Tungurahua, marcó el año 2012 con un antes y un después, habiendo culminado en un 80% las obras civiles de la empresa, iniciamos la ardua tarea de mover nuestra planta al Parque Industrial, acción que la realizamos en tiempo record, dado que cada paso que dimos fue un impulso para tomar el siguiente, a pesar de todas las adversidades encontradas; sobre todo en el ámbito financiero donde el mercado, no nos apoyó debido a la crisis antes mencionada.

La planta de la Bolivariana (conocida así por su ubicación) siguió trabajando en todo lo que tiene que ver a pelambre y curtido, las exigencias de mercado nos obligaron a subir producción, contando exactamente con los mismos recursos de maquinaria, una formidable acción del Sr. Patricio Callejas; administrador del centro, provocó que la empresa desarrolle un proceso que llegó a duplicar la capacidad, con lo cual pudimos cumplir las exigentes demandas de mercado.

El área de teñido se fue complementando a lo largo del año, se colocaron mejoras indiscutibles para bajar la cantidad de químicos y medir los caudales de agua y temperatura, situación que nos ha permitido mejorar ostensiblemente nuestra calidad y bajar significativamente las devoluciones por causas químicas. Han sido inversiones fuertes que rendirán sus frutos en el futuro.

Las áreas de crust y acabados, fueron dotadas de maquinaria de última tecnología. Podemos decir que tenemos la más alta tecnología disponible a nivel mundial, todas las maquinas encaminadas especialmente a ganar área en cada una de las pieles. Seguimos en proceso de aprendizaje, tanto químico como mecánico para lograr que las mermas ocasionadas por deficiencias de calidad de la piel sean reemplazadas por niveles de estiramiento adecuados y controlados.

El presente año, también ha significado una transición en lo que respecta a personal. Nos hemos visto obligados a contratar gran cantidad de personal operativo, llegando a superar los 100 obreros, lo cual nos obligó a crear un dispensario médico con su respectivo doctor y enfermera, adicionalmente a tener una dotación de equipos médicos y medicinas por cualquier eventualidad. De igual forma, tuvimos que contratar un equipo de seguridad industrial que cree un sistema único de seguridad de trabajadores para evitar accidentes y protegernos de cualquier riesgo existente en nuestra industria. Hemos sido permanentemente asediados por todos los organismos de control para verificar el cumplimiento de la legislación vigente. A este control se suma todos los controles ambientales

OK



CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

impuestos, tanto por el municipio de Ambato como por el Ministerio de Ambiente, cuya legislación, nos ha dado un plazo perentorio para habilitar nuestra propia planta de tratamiento de desechos sólidos y líquidos, con consecuentes multas y hasta el riesgo de cierre, en caso de no cumplimiento. De momento, nos encontramos trabajando en este particular de manera ardua y ligera.

Consideramos que nuestra planta podría llegar a una capacidad de 40 mil hojas mensuales con lo cual abríamos duplicado la capacidad instalada anterior. Esperamos que esta capacidad sea copada el próximo año.

Aspectos Financieros

El presente año nos dedicamos a manejar de mejor manera los recursos, hemos analizado el becho de que nuestra capacidad instalada, a parte de todos los beneficios antes mencionados, nos debe dar velocidad y eficacia, esto quiere decir que el manejo de inventarios debe ser mucho más agresivo, para evitar acumulaciones innecesarias de material, sin que la rotación permita traer este capital nuevamente a nuestros flujos. Nuestro Presidente y todo el Directorio de la empresa, nos impuso la tarea de mejorar el manejo, tanto del inventario como de la cartera. El inventario es un aspecto totalmente controlable, a pesar de la lotería que significa comprar pieles en pelo, por la selección del animal, sin embargo hemos tomado decisiones agresivas de venta, que a cierto punto pueden causar pérdidas contables temporales, pero a la larga significan volver a inyectar el capital y darle nuevamente la rotación requerida. En cuanto a la cartera, los acontecimientos antes mencionados dificultaron esta tarea, sin embargo hemos impuesto políticas muy restrictivas, que incluso han significado la pérdida de ciertos clientes que siempre estuvieron anclados en nuestro capital para gestionar su operación.

Lamentablemente debemos informar acerca del robo acontecido en nuestras nuevas instalaciones cuyo monto llegó a globalizar US\$187.000, mismo que estuvo compuesto de US\$95.000 en pieles y US\$92.000 en químicos, estos montos han sido denunciados y constatados por autoridades de la Fiscalía de Tungurahua y dado a conocer en nuestra Compañía de Seguros para lograr la compensación correspondiente. Esperamos obtener noticias oportunas.

La operación del presente año produjo un resultado de US\$306.000 correspondiente a un 11% con respecto al patrimonio revalorizado por NIIFS;

OK



CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

Los gastos administrativos y de ventas, tuvieron una tendencia clara a disminuir con respecto a años anteriores, con respecto a gastos financieros, se conservaron, debido a la serie de créditos que tuvimos que financiar para continuar con las obras requeridas para la operación de la nueva planta.

Recomendaciones

En función a lo mencionado, esta administración sugiere realizar un reparto de US50.000,00 por concepto de dividendos, con lo cual se estaría llegando a un 60% de reparto de la disponibilidad para accionistas (sumado los US50,000.00 repartidos en el mes de diciembre, procedentes de las reservas) y aceptar el cuadro de conciliación correspondiente con todos los pagos a realizarse a los organismos de control:

CONCILIACION TRIBUTARIA	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	306,726.64
- PARTICIPACION TRABAJADORES	46009.00
+ GASTOS NO DEDUCIBLES LOCALES	273,196.36
- DEDUCCIONES X LEYES ESPECIALES	3,673.44
- DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEADOS	60884.27
- DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD	46706.60
	422649.69
	23% 97209.43
EL IMPUESTO CAUSADO AL SER MAYOR QUE EL ANTICIPO QUE SE PAGO DEL AÑO 2011, SE MANTIENE EL VALOR DEL IMPUESTO CAUSADO	
IMPUESTO CAUSADO	97209.43
- ANTICIPO DETERMINADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL CORRIENTE	73606.49
= IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO MAYOR AL ANTICIPO	23602.94
+ SALDO DEL ANTICIPO PENDIENTE DE PAGO	57635.38
- RETENCIONES EN LA FUENTE QUE LE REALIZARON EN EJERCICIO FISCAL	84,052.69
- CRÉDITO TRIBUTARIO AÑOS ANTERIORES	98,050.66
- CRÉDITO TRIBUTARIO GENERADO POR IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS	26,247.06
= SUBTOTAL SALDO A FAVOR	127,112.09
SALDO A FAVOR DEL CONTRIBUYENTE	127,112.09

al

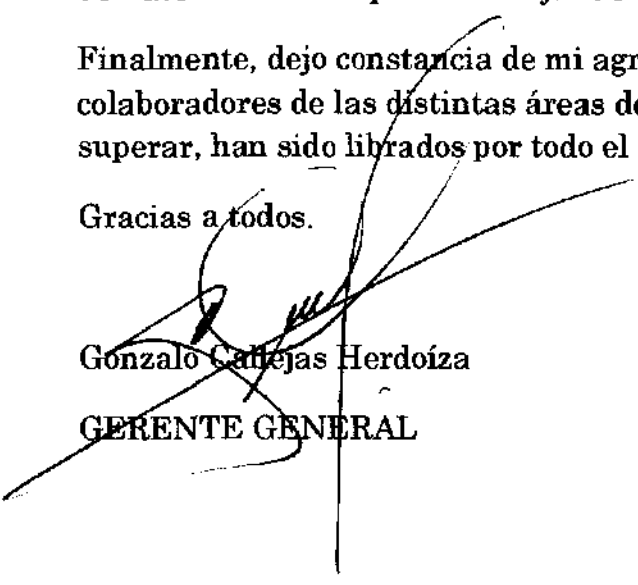


CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por permitirme llevar a cabo este proyecto, y de manera especial al Lic. Gonzalo Callejas Chiriboga, sin cuyo apoyo, supervisión y guía, no se lograrían los resultados, de igual manera al Sr. Ricardo Callejas Chiriboga por su permanente apoyo. A la vez, quiero reconocer a las personas miembros de la familia que laboran en Curtiduría Tungurahua, por su respeto, consideración y compromiso por la causa de hacer de esta empresa la mejor del País.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos y cada uno de los colaboradores de las distintas áreas de la empresa. Los retos que hemos logrado superar, han sido librados por todo el equipo.

Gracias a todos.



Gonzalo Callejas Herdoíza

GERENTE GENERAL