CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

MARZO 2012

Señores Accionistas:

En concordancia a lo dictaminado en el Estatuto de la Compañía y dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, presentamos el informe de administradores correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2011.

ENTORNO

La economía del País experimentó un crecimiento significativo comparado con los países de la región, este crecimiento fue impulsado por el gobierno a través de su política económica y social y el excesivo gasto corriente que venimos experimentando los últimos años.

El crecimiento rondó el 5.5 %; según el oficialismo, está anclado en el sector no petrolero, lo cual es visto como un factor positivo, sin embargo es menester resaltar el hecho de que la mayoría esta generado por el mismo Estado, a través de la creciente burocracia y la cantidad de recursos asignados a supuestas causas sociales que se convierten en un gasto más que una inversión.

Como factores positivos, debemos rescatar la disminución del desempleo y subempleo, ubicándose en 5.5% y 45.7% respectivamente, situación que; acompañado del exceso de circulante provocado por el gasto corriente del gobierno ha inducido una inflación de 5.41%.

En cuanto a la moneda; al depender de forma directa del dólar, debemos resaltar ciertos aspectos internacionales que de alguna manera influyen en el comportamiento general macroeconómico; mas ahora que un buen porcentaje de nuestra producción, tiene como destino mercados internacionales. La influencia

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
14 MAY 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
REMITENTE 3

Av. Bolivariana s/n y Seymur • tlfs: [593-3] 2850-701 / 2851-112
fax: [593-3] 2844-955 • casilla 18-01-0276 • AMBATO - ECUADOR
e-mail: info@curtiduriatungurahua.com

de las tragedias, tanto japonesa como chilena, la serie de revueltas en medio oriente por la tendencia a derrocar gobiernos dictatoriales, la crisis de endeudamiento griega, la crisis europea, han provocado un desbalance generalizado que de alguna manera a influenciado a la devaluación del euro y consecuente, disminución de entrada de divisas al País, que, si no fuera por el precio del petróleo, estaría comprometiendo la moneda como sistema de intercambio nacional.

LA COMPAÑÍA

El presente año, la empresa experimentó un decrecimiento que bordea el 6%, distintos factores complicaron la operación del año, por considerarse un año de transición. Iremos abordando los aspectos más trascendentes:

Del Mercado

Una crisis generalizada del sector, nos obligó a ser mucho más restrictivos en ventas con respecto a algunos clientes. Se habla de una contracción de mercado que supera el 20%, principalmente causado por el incremento de contrabando desde Perú con el mecanismo de tercerización de producto Chino.

Nuestro principal cliente; Plasticaucho, por una decisión interna de disminución de inventarios; a pesar de continuar con la exclusividad del producto, redujo sus compras en más de un 13% lo cual incluso, complicó nuestra liquidez, por ser el cliente mejor pagador de nuestra cartera.

La zona de Quito tuvo un interesante inicio, llegando los primeros meses del año a ser la de mayor facturación de la empresa, sin embargo problemas de inventario y costos, hicieron que se vengan abajo las proyecciones estimadas.

Guayaquil, mostró un comportamiento estable a lo largo del año, sin embargo es nuestra cartera de mayor riesgo por lo cual impusimos restricciones desde la dirección.

Lamentablemente el mercado de Cuenca, no lo atendimos como hubiéramos esperado, principalmente por fallas en la adquisición de materia prima, no

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
14 MAY 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

Av. Bolivariana s/n y Seymur • telfs: (593-3) 2850-701 / 2851-112
fax: (593-3) 2844-955 • casilla 18-01-0276 • AMBATO - ECUADOR
e-mail: info@curtiduriatungurahua.com

previmos el crecimiento deseado, aparte que nuestras limitaciones financieras nos obligaron a parar la compra de piel serrana de alta selección.

La creación del canal detallista, aparte de permitirnos vender las liquidaciones y remates, nos acumuló una venta de US193,000 dólares, con lo cual su operación de 3 personas y una camioneta, justifica su continuidad y permanencia, adicionalmente que; tenemos un conocimiento de mercado y posicionamiento de marca desde los niveles más bajos de la cadena productiva.

En cuanto a las exportaciones, debemos resaltar que los últimos 3 meses del año vendimos US 395,000, globalizando US 524,000; el 6% de las ventas totales

De la Operación

Se dijo anteriormente que el presente año, representó la transición, habiendo culminado las obras civiles de la nueva construcción, nos propusimos iniciar los traslados y romper los esquemas, en cuanto a la dificultad de parar operaciones para realizar un traslado masivo. Es así que en el mes de Agosto, se instaló la primera máquina en el Parque Industrial y de ahí en adelante fuimos pasando una por una las maquinas de operación de acabados y acondicionado en la medida en la que seguíamos liberando procesos con el cálculo efectivo de inventarios.

Por otro lado se realizaron cambios en las fases iniciales de proceso, dividimos las plantas productivas, tanto en su administración como en sus responsabilidades, es así que desde el mes de Julio del 2011, Patricio Callejas se hace cargo de la planta de ribera, por ser una realidad diferente y distinta y adicionalmente por considerar a rivera CT como una más de las proveedoras de Curtiduria Tungurahua, Inmediatamente y con la misma capacidad productiva, el centro elabora una estrategia para alcanzar un 30 % de incremento de producción.

El centro de teñido sigue con su operación normal en la planta de la Bolivariana, lo que de alguna manera dificulta el control y operación de la misma. En acabado con las nuevas instalaciones tenemos un incremento estimado de un 35 % más de capacidad, con la salvedad que la maquinaria nueva tiene mayor versatilidad.

De resultados preliminares, podemos afirmar que los nuevos procesos nos han permitido mayor organización, reflejada directamente en un mayor control de

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
14 MAY 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

Av. Bolivariana s/n y Seymur • telfs: (593-3) 2850-701 / 2851-112
fax: (593-3) 2844-955 • casilla 18-01-0276 • AMBATO - ECUADOR
e-mail: info@curtiduriatungurahua.com

inventarios y recursos con lo cual aspiramos obtener bajas significativas en nuestros costos.

Aspectos Financieros

El presente año podría ser considerado como desfavorable para la empresa, debido a que no alcanzamos a obtener utilidad operativa, una serie de variables donde las principales radican en un deficiente manejo de inventarios desde la compra, el proceso e incluso el producto terminado. Con el afán de abaratar nuestros costos, procedimos a mover nuestra estrategia de compra de wet blue por compra de material en pelo, con el consecuente acumulamiento de cuero de selecciones bajas, que no tiene un eficiente proceso de venta por lo cual se acumula en el inventario, disminuyendo la liquidez y por lo tanto restando el capital operativo circulante; que, sumado a los altos niveles de endeudamiento para el financiamiento de activos fijos, nos complicó significativamente la operación.

Adicionalmente a esta circunstancia, hubo un incremento grande de gastos debido a una serie de servicios adicionales que debimos contratar no solamente para financiar la operación, sino también para cubrir necesidades expresas e inmediatas de la nueva construcción.

La necesidad de estos créditos, nos arrojó un gasto financiero de US213,000, que también tienen una afectación que no se refleja en las inversiones realizadas, sino que implica un gasto adicional que debe ser financiado por la operación del mes y cuyos resultados se verán en la medida que se vaya utilizando y optimizando los procesos y ventas en la nueva instalación.

Con estos antecedentes, confirmamos que la utilidad operativa fue de US- 74.671, misma que con la venta del terreno de parque industrial, cuyo monto ascendió a US310,000, logramos obtener una utilidad del ejercicio de US206,836.53

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
14 MAY 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

Av. Bolivariana s/n y Seymur • telfs: (593-3) 2850-701 / 2851-112
fax: (593-3) 2844-955 • casilla 18-01-0276 • AMBATO - ECUADOR
e-mail: info@curtiduriatungurahua.com

CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.

Recomendaciones

En vista de lo antedicho, esta administración solicita a la junta enviar el 100% de utilidades a una reserva de libre disponibilidad con el fin de continuar con los planes de expansión y finalizar la serie de inversiones que debemos realizar para alcanzar las metas establecidas. A continuación se presenta el cuadro de conciliación a ser considerado por la junta:

CONCILIACION TRIBUTARIA

CON PARTICIPACIÓN TRABAJADORES Y RESERVA LEGAL

	UTILIDAD CONTABLE	206.836,52
-	COMPENSACIÓN SALARIO DIGNO	1.725,76
-	15% TRABAJADORES	31.025,48
=	UTILIDAD EFECTIVA LÍQUIDA	**174.085,28**
-	RESERVA LEGAL 10%	17.408,53
=	UTILIDAD:	**156.676,75**

Quiero una vez más agradecer la confianza depositada en mi persona por parte de los señores accionistas, y de manera especial al Lic. Gonzalo Callejas Chiriboga, sin cuyo seguimiento, auditoria y consejo no se lograrían los resultados esperados a futuro, de igual manera al Sr. Ricardo Callejas Chiriboga por su permanente apoyo y seguimiento a todo el proceso de construcción de la nueva planta.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores por su empeño y dedicación en la empresa.

Gonzalo Callejas Herdoiza

GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
14 MAY 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

Av. Bolivariana s/n y Seymur • telfs: (593-3) 2850-701 / 2851-112
fax: (593-3) 2844-955 • casilla 18-01-0276 • AMBATO - ECUADOR
e-mail: info@curtiduriatungurahua.com