

Ambato, 19 de mayo del 2020

Señores, accionistas:

**CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.**

Presente.-

Saludos Cordiales:

Ponemos en consideración de los señores Accionistas el informe de Comisario Revisor por el período 2019, el mismo que contiene:

1. Evaluación Tributaria
2. Evaluación de Control
3. Análisis Societario
4. Evaluación de balances financieros
5. Análisis Financiero
6. Conclusiones

**EVALUACION TRIBUTARIA**

El informe de Evaluación Tributaria, fue entregado oportunamente a la empresa y contiene cruces tributarios en base a la información contable y tributaria proporcionada por la empresa.

**EVALUACION DE CONTROL**

El informe de Evaluación de Control, fe entregado oportunamente a la empresa.

## ANALISIS SOCIETARIO

### ADMINISTRADORES:

ADMINISTRADORES			
PRESIDENTE	DURACIÓN		
RICARDO CALLEJAS COBO	7/4/2018	2 años	18/4/2020
GERENTE			
GONZALO CALLEJAS HERDOIZA	7/4/2018	2 años	18/4/2020

DIRECTORES	DURACIÓN		
PRINCIPALES	29/04/2019	2 años	29/04/2021
Diego Lara Pazmiño			
Ernesto Albornoz Callejas			
Santiago Martin Sevilla Gortaire			
SUPLENTE			
Rodrigo Callejas Sevilla			
Juan Sebastián Callejas			
Fabián Vela H.			

### CAPITAL SOCIAL

CAPITAL SUSCRITO	\$	3.314.000,00
CAPITAL AUTORIZADO	\$	3.628.000,00

### REVISIÓN DE LIBROS TALONARIO DE TÍTULOS DE ACCIONES Y LIBRO DE ACCIONES Y ACCIONISTAS

#### LIBRO DE ACCIONES Y ACCIONISTAS

- ✓ Se encuentra registrado al día y emitidas las acciones correspondientes.

## LIBRO DE ACTAS DE JUNTAS GENERALES:

**JUNTA DEL 29 DE ABRIL DEL 2019:**

**EXTRAORDINARIA**

- ✓ Conocer y aprobar el informe de Presidente, Gerente General, Auditor Externo y del Comisario Revisor.
- ✓ Resolver sobre el destino de las utilidades:
  - Resuelve que se envíe a reserva facultativa la utilidad líquida del ejercicio 2018.
- ✓ Designar auditor Externo para el período 2019 y fijar su remuneración: Se encarga al Directorio la contratación de la firma auditora y fijar los honorarios.
- ✓ Nombra comisaria revisora principal a la Dra. Cristina Barrera y suplente a la Dra. Victoria Montero, para el ejercicio 2019 y se delega al Directorio establecer sus remuneraciones.
- ✓ Reelige al Directorio para el período de dos años.

## LIBRO DE ACTAS DE DIRECTORIO:

**ACTA No.1- 2019**

**16/04/2019**

- ✓ **Estadísticas y resultados hasta el 31 de marzo de 2019:** Se pone en consideración del Directorio la situación económica de la empresa, que ha sufrido un decremento del 8,4% en ventas por efecto de las exportaciones que no pudo realizarse en el mes de marzo; pero hay un crecimiento en ventas a Plasticaucho. Informa la posición de prestigio que tiene CT en el mercado nacional e internacional por su seriedad y la calidad del producto que vende. Se presenta los componentes del costo unitario promedio de bandas vendidas; Se presenta un análisis de endeudamiento de la compañía y de la cartera en el que hay un deterioro en los últimos meses; se presenta los estados de situación financiera comparativos con el presupuesto.
- ✓ **Se discuten** y fijan los puntos del orden del día que será tratado en la Junta de Accionistas a realizarse en este mismo mes.

## **ACTA No.2- 2019**

**27/09/2019**

- ✓ Análisis de estadísticas y resultados hasta el 31 de agosto del 2019: un decremento de un 16% en ingresos respecto al año anterior, en el mercado nacional, pero las ventas a Plasticaucho han subido en un 6%. Respecto a las exportaciones también se evidencia un decrecimiento importante. El mercado centroamericano ha sido impactado por la importación de calzado chino y Colombia con la devaluación hace muy caro el producto ecuatoriano.
- ✓ Se sugiere ventas por internet y ayuda a los productores de calzado de la zona. El directorio decide no perder de vista el negocio de CT que es la producción de cuero.
- ✓ Revela que el inventario de la empresa sigue siendo un problema;
- ✓ Se compromete a hacer un costeo por pie que es la unidad de venta del cuero;
- ✓ Presenta un análisis de los estados financieros de la empresa, y los comparativos con el año anterior y el presupuesto aceptado por el directorio.
- ✓ Nombra a la firma Willy Bambemberg como auditora externa para el ejercicio 2019

## **ACTA No.3- 2019**

**20/12/2019**

- ✓ Análisis de estadísticas y resultados hasta el 30 de noviembre del 2019: Se presentan los estados financieros a la fecha y se evidencia un decrecimiento del 18% enfatizando en la inundación del producto brasileiro en el mercado nacional;
- ✓ Respecto al mercado de exportación, la empresa experimentó un decremento de 13.65%, por la devaluación de la moneda del mercado andino principalmente;
- ✓ Informa que Plasticaucho está realizando un proceso general de rediseño de productos y portafolios dado que hay un comportamiento distinto en los consumidores y por lo tanto debemos regirnos a los cambios de mercado.
- ✓ Respecto al inventario, éste ha bajado en un 20% respecto al año anterior y el Directorio decide que se debe tener patrones de comparación de la industria a nivel mundial, dado que no hay referente nacional, para manejar de mejor forma el inventario.

## **ACTA No.4- 2019**

**23/12/2019**

- ✓ Presentación del presupuesto de operación para el año 2020: gerencia pone a consideración el presupuesto estimado de ingresos y gastos para el año 2020, se han disminuido los costos financieros, pero se pronostica un año muy difícil por las políticas económica del gobierno.

### **TRANSFERENCIA DE ACCIONES:**

En el ejercicio 2019 se ha registrado la donación de acciones del señor Patricio Callejas Chiriboga en favor de su hija Ana Isabel Callejas Sevilla por 80.000 acciones.

### **LIBRO DE ACCIONES Y ACCIONISTAS:**

Los títulos han sido emitidos con el último aumento de capital, los que una vez firmados los talones por los accionistas deberán ser retirados del libro respectivo.

### **LIBRO DE ACTAS:**

Los libros se encuentran foliados, testados y archivado en orden cronológico.

### **LIBRO DE EXPEDIENTES DE ACTAS**

Tienen que constar las copias de las actas debidamente certificadas por el gerente con todos los anexos que se trató en cada junta.

Debe ordenarse el expediente con la convocatoria hecha por la prensa y por correo electrónico y adjuntar el CD de grabación de la junta.

### **LIMITES A LA GESTIÓN DE LOS ADMINISTRADORES:**

De conformidad con el estatuto social, los límites a la gestión de los administradores son las siguientes:

ESTATUTOS	CUANTÍA	AUTORIZACIÓN	QUIEN FIRMA
Art. 23 letras e) y h)	Actos y contratos cuya cuantía sobrepase el 50% del capital y la reserva de la compañía.	AUTORIZACION DEL DIRECTORIO	Solo firma del Gerente General
	Autorizar todo gravamen sobre los bienes inmuebles de la compañía		
	Autorizar la adquisición o enajenación de bienes raíces		
	Autorizar cualquier acto o contrato relativo a los bienes raíces de la compañía.		
	Aprobar las operaciones crediticias de la compañía cuando el crédito pasivo a contratarse exceda en cada caso el 25% del capital y reserva de la compañía.		
	Autorizar cualquier fianza, garantía o aval que deba otorgar la compañía		

#### PUNTOS A TOMAR EN CUENTA EN LOS DIRECTORIOS:

De conformidad con la escritura de Constitución de la Compañía, las Actas de Directorio deben contener los siguientes elementos:

- La convocatoria a Directorio debe hacerse por la prensa o mediante comunicación escrita con anticipación de por lo menos 48 horas a la fecha de la sesión.
- En la convocatoria deberá especificarse los puntos a tratarse.
- QUORUM. - será de por lo menos la mitad más uno de sus miembros.
- EMPATE EN LA DECISIÓN. - En caso de empate las resoluciones se tomarán en el sentido del voto del Presidente.
- PERIODICIDAD. - Se reunirá el Directorio por lo menos tres veces al año.

#### DOCUMENTOS QUE COMPONEN EL ACTA DEL DIRECTORIO:

Es necesario que a cada acta del directorio se adjunte la convocatoria, y el registro de los asistentes a ese Directorio.

Deberá ir firmada cada acta por el Presidente y el Secretario y deberá estar numerada cada hoja.

#### **DIRECTORIO EN PLENO:**

El Directorio podrá reunirse en cualquier momento y en cualquier lugar sin requerir convocatoria, siempre y cuando se encuentren presente TODOS los Directores y firmen el acta todos los directores presentes.

#### **DIRECTORIO SIN SESIÓN FORMAL**

Las resoluciones que adopte el Directorio aceptadas por todos los Directores, que consten en un documento firmado por todos ellos, será válida, aunque no se hubiere celebrado una sesión formal. Cada uno de los Directores podrá firmar una copia separada del mismo documento. Copias firmadas de estos documentos serán archivadas en los expedientes de sesiones.

#### **DECISIONES A ADOPTARSE POR EL DIRECTORIO:**

Según el estatuto social, el Directorio deberá sugerir a la Junta General de Accionistas el nombramiento de auditor externo; y de conformidad a la usanza de los últimos años, puede sugerir el destino de los resultados del período económico concluido.

Según los estatutos el Presidente no está obligado a ser socio de la compañía y el Gerente General puede o no ser socio de la compañía.

El Comisario Revisor principal y suplente es nombrado para el período de un año, por lo tanto, deberá volver a nominarse su designación. De la misma forma tiene que nombrarse auditor externo.

## REPÚBLICA DEL ECUADOR

### SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS DEL ECUADOR REGISTRO DE SOCIEDADES

#### SOCIOS O ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA

No. de Expediente:	8413
No. de RUC de la Compañía:	1890074703001
Nombre de la Compañía:	CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.
Situación Legal:	ACTIVA
Disposición judicial que afecta a la compañía:	NINGUNA

No.	IDENTIFICACIÓN	NOMBRE	NACIONALIDAD	TIPO DE INVERSIÓN	CAPITAL	MEDIDAS CAUTELARES
1	1714824131	BONILLA CALLEJAS BARBARA	ECUADOR	NACIONAL	\$ 88.416 <sup>0000</sup>	N
2	1714824123	BONILLA CALLEJAS SEBASTIAN	ECUADOR	NACIONAL	\$ 88.415 <sup>0000</sup>	N
3	1800018689	CALLEJAS CHIRIBOGA PATRICIO	ECUADOR	NACIONAL	\$ 260.809 <sup>0000</sup>	N
4	1800743302	CALLEJAS CHIRIBOGA RICARDO	ECUADOR	NACIONAL	\$ 195.219 <sup>0000</sup>	N
5	1802106045	CALLEJAS COBO MARIA MARGARITA	ECUADOR	NACIONAL	\$ 262.309 <sup>0000</sup>	N
6	1801793785	CALLEJAS COBO RICARDO	ECUADOR	NACIONAL	\$ 262.310 <sup>0000</sup>	N
7	1801401462	CALLEJAS HERDOIZA ANITA MARIA	ECUADOR	NACIONAL	\$ 271.963 <sup>0000</sup>	N
8	0501789671	CALLEJAS HERDOIZA GONZALO	ECUADOR	NACIONAL	\$ 427.831 <sup>0000</sup>	N
9	0501789663	CALLEJAS HERDOIZA JUAN SEBASTIAN	ECUADOR	NACIONAL	\$ 271.963 <sup>0000</sup>	N
10	1802634608	CALLEJAS SEVILLA ANA ISABEL	ECUADOR	NACIONAL	\$ 180.000 <sup>0000</sup>	N
11	1801026525	CALLEJAS SEVILLA ANITA DEL PILAR CATALINA	ECUADOR	NACIONAL	\$ 136.831 <sup>0000</sup>	N
12	1704110715	CALLEJAS SEVILLA NELLY CONSUELO	ECUADOR	NACIONAL	\$ 151.064 <sup>0000</sup>	N
13	1802634616	CALLEJAS SEVILLA PATRICIO JUAN	ECUADOR	NACIONAL	\$ 310.154 <sup>0000</sup>	N
14	1801510742	CALLEJAS SEVILLA RAFAEL	ECUADOR	NACIONAL	\$ 108.372 <sup>0000</sup>	N
15	1703601748	CALLEJAS SEVILLA RODRIGO	ECUADOR	NACIONAL	\$ 154.031 <sup>0000</sup>	N
16	1803089299	CALLEJAS VERGARA LORENA	ECUADOR	NACIONAL	\$ 25.996 <sup>0000</sup>	N
17	1718170911	CALLEJAS VERGARA RODRIGO NICOLAS	ECUADOR	NACIONAL	\$ 25.996 <sup>0000</sup>	N
18	1800617829	SEVILLA LYNCH NELIDA CARLINA	ECUADOR	NACIONAL	\$ 91.321 <sup>0000</sup>	N

CAPITAL SUSCRITO DE LA COMPAÑÍA (USD)\$: 3.314.000,0000



## EVALUACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS 2019

CURTIDURIA TUNGURAHUA ha presentado los siguientes estados financieros:

- Balance General bajo NIIF
- Balance de Resultados bajo NIIF

Se solicita que una vez auditada sea remitida a Comisario Revisor la siguiente información: Estado de Costos de Producción, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio y Notas Aclaratorias.

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### ➤ ACTIVO

Presentamos a continuación el comparativo 2018 – 2019 de las cuentas que conforman el Activo:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>ACTIVO</b>	<b>11.022.433,16</b>	<b>10.636.974,34</b>	<b>-385.458,82</b>	<b>-3,50%</b>
CORRIENTE	6.277.630,78	5.461.348,09	-816.282,69	-13,00%
NO CORRIENTE	91.293,24	87.801,62	-3.491,62	-3,82%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	4.112.135,94	4.527.363,63	415.227,69	10,10%
ACTIVO LARGO PLAZO	541.373,20	560.461,00	19.087,80	3,53%

CURTIDURIA TUNGURAHUA para el año 2019, está conformada por un total de activos de \$10,636,974.34; presentando un decremento de su inversión con relación al año anterior de \$385,458.82.

### COMENTARIO DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS DE INVERSIÓN

#### ACTIVO CORRIENTE

Presentamos la descomposición de la cuenta con sus movimientos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>CORRIENTE</b>	<b>6.277.630,78</b>	<b>5.461.348,09</b>	<b>-816.282,69</b>	<b>-13,00%</b>
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES	224.417,65	420.335,16	195.917,51	87,30%
FINANCIEROS	2.638.740,91	2.088.556,93	-550.183,98	-20,85%
REALIZABLE	2.940.916,61	2.375.267,09	-565.649,52	-19,23%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	473.555,61	577.188,91	103.633,30	21,88%

## EFFECTIVOS Y SUS EQUIVALENTES

Presentamos la descomposición de la cuenta con sus movimientos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>	<b>224.417,65</b>	<b>420.335,16</b>	<b>195.917,51</b>	<b>87,30%</b>
1.1.01.05.-CAJA NACIONAL	342,90	342,90	0,00	0,00%
1.1.01.10.-CAJA CHICA	650,00	650,00	0,00	0,00%
1.1.01.15.-BANCOS NACIONALES	223.088,05	398.982,26	175.894,21	78,85%
1.1.01.20.-BANCOS EXTRANJEROS	336,70	0,00	-336,70	100,00%
1.1.01.25.-INVERSION TEMPORAL	-	20.360,00	20.360,00	100,00%

## Bancos

El cuadro a continuación, consta el detalle de Bancos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.01.15.-BANCOS NACIONALES</b>	<b>223.088,05</b>	<b>398.982,26</b>	<b>175.894,21</b>	<b>78,85%</b>
PACIFICO - 649244	26.676,01	46.557,59	19.881,58	74,53%
PICHINCHA - 3147186904	70.977,67	148.903,31	77.925,64	109,79%
INTERNACIONAL - 5200600908	80.007,98	84.485,84	4.477,86	5,60%
PRODUBANCO - 01080005495	3.700,20	7.078,69	3.378,49	91,31%
GUAYAQUIL - 7161972	37.170,60	105.630,51	68.459,91	184,18%
PROMERICA - 1023700249	772,72	772,72	0,00	0,00%
INTERNACIONAL - 5200004197	587,49	0,00	-587,49	-100,00%
CREDIMAS - 1800000457	2,00	2,00	0,00	0,00%
BOLIVARIANO 1205002813	3.193,38	5.551,60	2.358,22	73,85%
<b>1.1.01.20.-BANCOS EXTRANJEROS</b>	<b>336,70</b>	<b>0,00</b>	<b>-336,70</b>	<b>100,00%</b>
EFG BANK AG	336,70	0,00	-336,70	-100,00%

Se pudo verificar que hay dos cuentas que no presentan movimiento: Promerica y Credimas.

## Inversión Temporal

Corresponde a la inversión mantenida en Fideval \$20.360.

## FINANCIEROS

Presentamos la descomposición de la cuenta con sus movimientos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>FINANCIEROS</b>	<b>2.638.740,91</b>	<b>2.088.556,93</b>	<b>-550.183,98</b>	<b>-20,85%</b>
1.1.02.05.-CLIENTES	2.677.874,30	2.147.990,46	-529.883,84	-19,79%
1.1.02.10.-EMPLEADOS	21.536,54	21.992,28	455,74	2,12%
1.1.02.20.-OTRAS CUENTAS X COBRAR	150.544,39	129.249,63	-21.294,76	-14,15%
1.1.02.99.-PROVISION CTAS X COBRAR	-211.214,32	-210.675,44	538,88	-0,26%

## Clientes

El detalle de la cuenta Clientes se muestra a continuación:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.02.05.-CLIENTES</b>	<b>2.677.874,30</b>	<b>2.147.990,46</b>	<b>-529.883,84</b>	<b>-19,79%</b>
CLIENTES NACIONALES	2.676.842,12	2.147.990,46	-528.851,66	-19,76%
CHEQUES PROTESTADOS CLIENTES	1.032,18	0,00	-1.032,18	-100,00%

A continuación, se muestra el detalle la cartera vigente y vencida con su antigüedad:

Antigüedad	Año 2019		Año 2018	
Por vencer	1,347,362.64	62.73%	1,857,282.99	69.36%
De 0 a 30 días	654,148.17	30.45%	669,199.34	24.99%
De 31 a 60 días	27,922.66	1.30%	60,442.92	2.26%
De 61 a 90 días	6,674.26	0.31%	7,714.38	0.29%
De más de 91 días	111,882.73	5.21%	83,234.67	3.11%
<b>Total US \$</b>	<b>2,147,990.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,677,874.30</b>	<b>100.00%</b>
Locales	1,889,705.69	87.98%	2,063,100.10	77.04%
Exterior	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Depósitos por Cobros no Asignados	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Cheques Posfechados (*)	258,284.77	12.02%	613,742.02	22.92%
Cheques Protestados Clientes	0.00	0.00%	1,032.18	0.04%
<b>Total US \$</b>	<b>2,147,990.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,677,874.30</b>	<b>100.00%</b>

(\*) Corresponde al saldo por cobrar con respaldo de cheques

## Empleados

A continuación, se detalla el grupo de cuentas que conforman:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.02.10.-EMPLEADOS</b>	<b>21.536,54</b>	<b>21.992,28</b>	<b>455,74</b>	<b>2,12%</b>
PRESTAMO COMPANIA TRABAJADORES	8.106,87	14.069,92	5.963,05	73.56%
CXC EMPLEADOS	13.429,67	7.922,36	-5.507,31	-41,01%

### Otras Cuentas por cobrar

Presenta un decremento del 14.15%, dentro de este grupo de cuentas, el saldo más significativo corresponde a CXC JIMENEZ RODRIGO Y CHIMBORAZO TOAZA, misma que no presenta movimiento:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.02.20.-OTRAS CUENTAS X COBRAR</b>	<b>150.544,39</b>	<b>129.249,63</b>	<b>-21.294,76</b>	<b>-14,15%</b>
CXC ECOTUNGURAHUA	23.691,22	1.765,00	-21.926,22	-92,55%
CXC CORICAVA	1.705,95	0,00	-1.705,95	-100,00%
CXC JIMENEZ JIMENEZ RODRIGO Y CHIMBORAZO	124.032,21	124.032,21	0,00	0,00%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.115,01	3.452,42	2.337,41	209,63%

### Provisión Cuentas por cobrar

El saldo de esta cuenta es de \$210,675.44, su detalle a continuación:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.02.99.-PROVISION CTAS X COBRAR</b>	<b>-211.214,32</b>	<b>-210.675,44</b>	<b>538,88</b>	<b>-0,26%</b>
PROV. CTAS. X COBRAR NACIONAL	-54.587,04	-54.587,04	0,00	0,00%
PROV. DETERIORO CTAS. X COBRAR	-156.627,28	-156.088,40	538,88	-0,34%

La empresa no realizó provisión de cuentas por cobrar toda vez que por su análisis financiero y tributario decidieron no provisionar.

### INVENTARIOS

Presentamos la descomposición de la cuenta con sus movimientos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>REALIZABLE</b>	<b>2.940.916,61</b>	<b>2.375.267,09</b>	<b>-565.649,52</b>	<b>-19,23%</b>
1.1.03.05.-INVENTARIOS MATERIAS PRIMAS	880.125,91	554.182,59	-325.943,32	-37,03%
1.1.03.10.-INVENTARIOS PROCESOS	1.160.276,51	1.068.353,57	-91.922,94	-7,92%
1.1.03.15.-INVENTARIO PRODUCTO TERMINADO	695.813,46	529.929,85	-165.883,61	-23,84%
1.1.03.20.-OTROS INVENTARIOS	193.376,80	211.419,29	18.042,49	9,33%
1.1.03.25.-MERCADERIAS EN TRANSITO	11.323,93	11.381,79	57,86	0,51%

Las cuentas que corresponden al activo realizable tienen un decremento del 19.23% con relación al año 2018, concentrado en Inventario de Materia Prima e Inventario Producto Terminado.

De acuerdo a la información proporcionada por Contabilidad, durante el año 2019 se realizaron tres tomas físicas en los meses de mayo, septiembre y diciembre; el resultado acumulado de las mismas, asciende al valor de USD 9,900.15; variación afectada por costo y no por cantidad debido al cambio de tipo de producto.

## OTROS ACTIVOS CORRIENTES

A continuación, consta la descomposición de la cuenta con sus movimientos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>473.555,61</b>	<b>577.188,91</b>	<b>103.633,30</b>	<b>21,88%</b>
1.1.04.05.-SEGUROS ANTICIPADOS	58.888,94	78.790,64	19.901,70	33,80%
1.1.04.15.-OTROS ANTICIPOS	193.323,01	162.216,49	-31.106,52	-16,09%
1.1.04.20.-IMPUESTOS CORRIENTES	221.343,66	336.181,78	114.838,12	51,88%

### Seguros anticipados

El saldo de la cuenta al 31 de diciembre del 2019 asciende a \$78,790.64, mismo que corresponde al valor de seguros por devengar.

### Otros Anticipos

Corresponde al registro de anticipos a proveedores nacionales y del exterior:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.04.15.-OTROS ANTICIPOS</b>	<b>193.323,01</b>	<b>162.216,49</b>	<b>-31.106,52</b>	<b>-16,09%</b>
ANTICIPO PROVEEDOR NACIONAL	74.733,97	82.679,86	7.945,89	10,63%
ANTICIPO PROVEEDOR EXTERIOR	108.289,04	79.536,63	-28.752,41	-26,55%
CHEQUES EN GARANTIA	10.300,00	0,00	-10.300,00	-100,00%

### Impuestos Corrientes

A continuación, se detalla su composición y movimiento:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>1.1.04.20.-IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>221.343,66</b>	<b>336.181,78</b>	<b>114.838,12</b>	<b>51,88%</b>
CREDITO TRIBUTARIO - ( IVA )	212.517,78	336.181,78	123.664,00	58,19%
ANTICIPO IMPUESTO RENTA	8.825,88	0,00	-8.825,88	-100,00%

La cuenta Crédito Tributario IVA, corresponde al valor de crédito tributario IVA por concepto de retenciones que le han sido efectuadas, consignado en la declaración de IVA diciembre del 2019, misma que fue proporcionada

## ACTIVO NO CORRIENTE

Presentamos la descomposición de la cuenta con sus movimientos:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>91.293,24</b>	<b>87.801,62</b>	<b>-3.491,62</b>	<b>-3,82%</b>
1.2.01.05.-TERRENOS DV	35.427,32	35.427,32	0,00	0,00%
TERRENO FABRICA DV	35.427,32	35.427,32	0,00	0,00%
1.2.01.10.-ACTIVO FIJO DV	55.865,92	52.374,30	-3.491,62	-6,25%
EDIFICIOS Y CONSTRUCCION DV	69.832,40	69.832,40	0,00	0,00%
(DETER. ACUM. EDIFICIOS)	-13.966,48	-17.458,10	-3.491,62	25,00%

## PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

El grupo de cuentas Propiedad planta y equipo presentan un incremento del 10.10%:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>PROPIEDAD. PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>4.112.135,94</b>	<b>4.527.363,63</b>	<b>415.227,69</b>	<b>10,10%</b>
1.3.01.05.-MONTAJE Y CONSTRUCCION	0,00	64.989,07	64.989,07	100,00%
1.3.03.05.-TERRENOS	221.920,80	221.920,80	0,00	0,00%
1.3.03.10.-EDIFICIO	1.779.909,77	1.779.909,77	0,00	0,00%
1.3.03.15.-MAQUINARIA	4.777.834,25	5.640.897,08	863.062,83	18,06%
1.3.03.25.-EQUIPO DE COMPUTO	151.722,72	156.648,18	4.925,46	3,25%
1.3.03.30.-MUEBLES Y ENSERES	49.660,48	49.660,48	0,00	0,00%
1.3.03.35.-VEHICULO	332.706,36	407.804,58	75.098,22	22,57%
1.3.03.40.-INSTALACIONES	107.571,46	107.571,46	0,00	0,00%
1.3.04.05.-SOFTWARE	147.107,00	166.228,86	19.121,86	13,00%
1.3.98.99.-AMORTIZACIONES	-44.370,00	-93.405,72	-49.035,72	110,52%
1.3.99.98.-DEPRECIACIONES	-3.411.926,90	-3.974.860,93	-562.934,03	16,50%

Se puede observar incrementos importantes en las cuentas Montaje y Construcción, Maquinaria y Vehículos, por adiciones. El detalle de movimientos se muestra a continuación:

Descripción	Saldo al 31-dic-18	Movimiento				Saldo Al 31-dic-19
		Adiciones	Bajas (-)	Ventas(-)	Activaciones	
<b>Activos Fijos No Depreciables</b>						
Terrenos	221.920,80		-	-	-	221.920,80
Edificios en Construcción			-	-	-	-
Maquinaria en Montaje		894.740,10	-	-	-829.751,03	64.989,07
<b>Activos Fijos No Depreciables</b>	<b>221.920,80</b>	<b>894.740,10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-829.751,03</b>	<b>286.909,87</b>
<b>Activos Fijos Depreciables</b>						
Edificios	1.779.909,77		-	-	-	1.779.909,77
Maquinaria y Equipo	4.777.834,25	863.062,83	-	-	-	5.640.897,08
Equipo de Computación	151.722,72	4.925,46	-	-	-	156.648,18
Muebles y Enseres	49.660,48		-	-	-	49.660,48
Vehículos	332.706,36	75.098,22	-	-	-	407.804,58
Instalaciones	107.571,46		-	-	-	107.571,46
Software	147.107,00	19.121,86	-	-	-	166.228,86
<b>Activos Fijos Depreciables</b>	<b>7.346.512,04</b>	<b>962.208,37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.308.720,41</b>
<b>Total Activos Fijos</b>	<b>7.568.432,84</b>	<b>1.856.948,47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-829.751,03</b>	<b>8.595.630,28</b>
<b>Total Depreciación Acumulada</b>	<b>-3.456.296,90</b>	<b>-611.969,75</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4.068.266,65</b>
<b>Total Activo Fijo Neto</b>	<b>4.112.135,94</b>	<b>1.244.978,72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-829.751,03</b>	<b>4.527.363,63</b>

## ACTIVO LARGO PLAZO

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>ACTIVO LARGO PLAZO</b>	<b>541.373,20</b>	<b>560.461,00</b>	<b>19.087,80</b>	<b>3,53%</b>
1.1.04.25.-CTAS X COBRAR FISCALES	504.887,70	517.781,46	12.893,76	2,55%
1.1.01.10.-INVERSIONES NACIONALES	360,00	0,00	-360,00	-100,00%
1.4.01.05.-IMPUESTOS DIFERIDOS	36.125,50	42.679,54	6.554,04	100,00%

Al 31 de diciembre del 2019 el saldo de *Ctas x Cobrar Fiscales* asciende a \$517,781.46, valor que constan en la conciliación tributaria proporcionada, su detalle a continuación:

IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	84.281,10
CREDITO TRIBUTARIO EJERCICIOS ANTERIORES	405.671,99
RETENCION CLIENTES 2019	94.195,92
CT SD 2019	102.194,65
<b>SALDO A FAVOR</b>	<b>517.781,46</b>

## ➤ PASIVO

El endeudamiento de Curtiduría Tungurahua ha disminuido en el 2019 en 8.26%, su endeudamiento a CORTO PLAZO ha disminuido en 67.08%; y, su endeudamiento A LARGO PLAZO ha incrementado en un 132.93%:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>PASIVO</b>	<b>-6.400.048,51</b>	<b>-5.871.490,61</b>	<b>528.557,90</b>	<b>-8,26%</b>
CORRIENTE	-4.517.911,29	-1.487.358,24	3.030.553,05	-67,08%
LARGO PLAZO	-1.882.137,22	-4.384.132,37	-2.501.995,15	132,93%

## PASIVO CORRIENTE

Presentamos la descomposición de la cuenta pasivo corto plazo:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>CORRIENTE</b>	<b>-4.517.911,29</b>	<b>-1.487.358,24</b>	<b>3.030.553,05</b>	<b>-67,08%</b>
CUENTAS Y DCTOS X PAGAR	-2.011.920,46	-1.270.770,29	741.150,17	-36,84%
OBLIGACIONES CON LAS IFIS CP	-2.065.345,05	-57.360,58	2.007.984,47	-97,22%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	-297.901,19	-136.240,73	161.660,46	-54,27%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	-142.744,59	-22.986,64	119.757,95	-83,90%

## Cuentas y Documentos por Pagar

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>CUENTAS Y DCTOS X PAGAR</b>	<b>-2.011.920,46</b>	<b>-1.270.770,29</b>	<b>741.150,17</b>	<b>-36,84%</b>
2.1.01.05.-VALORES X PAGAR TRABAJADORES	-1.548,15	-4.800,28	-3.252,13	210,07%
2.1.01.10.-PROVEEDORES NACIONALES	-1.100.015,92	-886.158,47	213.857,45	-19,44%
2.1.01.15.-PROVEEDORES EXTERIOR	-904.688,42	-368.390,26	536.298,16	-59,28%
2.1.01.20.-OTROS PROVEEDORES	-5.667,97	-11.421,28	-5.753,31	101,51%

Se observa decremento en Proveedores Nacionales y del Exterior, del 19.44% y 59.28%, respectivamente.

## Obligaciones con las IFIS

A continuación, se detallan las cuentas de pasivo IFIS corto y largo plazo, pudiéndose observar un importante incremento, concentrado en el préstamo otorgado por CFN:



	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>OBLIGACIONES CON LAS IFIS CP</b>	<b>-2.065.345,05</b>	<b>-57.360,58</b>	<b>2.007.984,47</b>	<b>-97,22%</b>
<b>2.1.02.05.-BANCOS NACIONALES</b>	<b>-1.765.345,05</b>	<b>-57.360,58</b>	<b>1.707.984,47</b>	<b>-96,75%</b>
PRESTAMO BCO. PICHINCHA CP	-876.817,07		876.817,07	-100,00%
PRESTAMO BCO. INTERNACIONAL CP	-179.970,10	0,00	179.970,10	-100,00%
PRESTAMO BCO. PRODUBANCO CP	-473.430,00	0,00	473.430,00	-100,00%
PRESTAMO CNF	0	-57.360,58	-57.360,58	100,00%
PRESTAMO BCO. GUAYAQUIL CP	-235.127,88	0,00	235.127,88	-100,00%
<b>2.1.02.10.-BANCOS DEL EXTERIOR</b>	<b>-300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>-100,00%</b>
PRESTAMO BCO. EFG BANK AG CP	-300.000,00	0,00	300.000,00	-100,00%
<b>OBLIGACIONES CON LAS IFII'S LP</b>	<b>-849.900,53</b>	<b>-3.415.195,09</b>	<b>-2.565.294,56</b>	<b>301,83%</b>
<b>2.2.01.05.-BANCOS NACIONALES</b>	<b>-849.900,53</b>	<b>-3.415.195,09</b>	<b>-2.565.294,56</b>	<b>301,83%</b>
PRESTAMO BCO. INTERNACIONAL LP	-190.716,74	-178.936,09	11.780,65	-6,18%
PRESTAMO BCO. PICHINCHA LP	-448.418,09	-650.000,00	-201.581,91	44,95%
PRESTAMO BCO. PRODUBANCO LP	-22.662,64	-22.662,64	0,00	0,00%
PRESTAMO BCO GUAYAQUIL LP	-188.103,06	-445.418,66	-257.315,60	136,80%
PRESTAMO CFN	0,00	-2.118.177,70	-2.118.177,70	100,00%

El detalle de obligaciones financieras se muestra a continuación:

COMPOSICION SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019						
No. Operación	F. Emisión	Tasa	F. Vencimiento	Monto	Corriente	No Corriente
1916713-00	8/10/2013	8,50%	12/9/2018	400.000,00	0,00	0,00
1954527-00	6/12/2013	8,00%	10/11/2018	200.000,00	0,00	0,00
1982929-00	30/1/2014	8,00%	4/1/2019	300.000,00	0,00	0,00
3029070-00	31/7/2018	8,25%	27/1/2019	300.000,00	0,00	0,00
3088502-00	16/10/2018	8,00%	14/4/2019	400.000,00	0,00	0,00
3508219-00	22/11/2019	8,95%	16/11/2020	300.000,00	0,00	300.000,00
3490723-00	31/10/2019	8,95%	29/3/2020	350.000,00	0,00	350.000,00
<b>Obligaciones Banco Pichincha</b>					0,00	650.000,00
<b>Total Obligaciones Banco Pichincha</b>				<b>1.650.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>650.000,00</b>
510301339	29/8/2014	8,00%	3/8/2019	110.000,00	0,00	0,00
510301436	24/4/2015	9,20%	22/4/2020	500.000,00	0,00	23.235,46
510301814	25/10/2017	8,00%	25/10/2022	260.000,00	0,00	155.700,63
<b>Obligaciones Banco Internacional</b>					0,00	178.936,09
<b>Total Obligaciones Banco Internacional</b>				<b>870.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178.936,09</b>
389466	27/9/2018	9,13%	3/4/2019	50.000,00	0,00	0,00
387318	28/11/2017	8,00%	16/11/2020	400.000,00	0,00	133.849,36
387493	20/12/2017	8,00%	20/12/2020	155.000,00	0,00	55.815,01
391792	26/6/2019	8,95%	28/6/2020	300.000,00	0,00	255.754,29
<b>Obligaciones Banco Guayaquil</b>					0,00	445.418,66
<b>Total Obligaciones Guayaquil</b>				<b>905.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>445.418,66</b>
394981	4/6/2018	8,95%	4/5/2021	17.900,11	0,00	9.075,36
394990	4/6/2018	8,95%	4/11/2020	1.248,24	0,00	632,89
394980	4/6/2018	8,95%	4/5/2022	10.627,74	0,00	6.886,61
394984	4/6/2018	8,95%	4/5/2020	1.186,93	0,00	769,16
2954865	4/5/2018	8,95%	5/4/2021	11.067,35	0,00	5.298,62
415988	25/9/2018	9,12%	24/3/2019	111.000,00	0,00	0,00
CAR10500066231000	24/7/2018	7,50%	18/1/2019	350.000,00	0,00	0,00
<b>Obligaciones Banco Produbanco</b>					0,00	22.662,64
<b>Total Obligaciones Produbanco</b>				<b>503.030,37</b>	<b>0,00</b>	<b>22.662,64</b>
No. Operación	F. Emisión	Tasa	F. Vencimiento	Monto	Corriente	No Corriente
50106809	6/3/2019	7,81%	8/2/2024	400.000,00	18.986,85	374.762,66
50106782	27/2/2019	7,72%	5/1/2029	655.652,21	7.010,55	557.326,21
50106770	27/2/2019	7,72%	1/2/2024	700.000,00	20.352,56	600.724,16
50106811	6/3/2019	7,81%	12/1/2029	600.000,00	11.010,62	585.364,67
<b>Obligaciones CFN</b>					57.360,58	2.118.177,70
<b>Total Obligaciones CFN</b>				<b>2.355.652,21</b>	<b>57.360,58</b>	<b>2.118.177,70</b>
<b>Total obligaciones Financieras</b>				<b>6.283.682,58</b>	<b>57.360,58</b>	<b>3.415.195,09</b>

## Otras obligaciones Corrientes

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	<b>-297.901,19</b>	<b>-136.240,73</b>	<b>161.660,46</b>	<b>-54,27%</b>
2.1.03.05.-CON LA ADMINISTRACION TRIBUTARIA	-184.043,86	-36.776,07	147.267,79	-80,02%
2.1.03.15.-INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	-30.061,32	-29.832,28	229,04	-0,76%
2.1.03.20.-BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	-45.827,29	-30.721,45	15.105,84	-32,96%
2.1.03.25.-PARTICIPACION TRABAJADORES	-37.968,72	-38.910,93	-942,21	2,48%

Las cuentas por pagar a la *Administración Tributaria* se detallan a continuación:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>2.1.03.05.-CON LA ADMINISTRACION TRIBUTARIA</b>	<b>-184.043,86</b>	<b>-36.776,07</b>	<b>147.267,79</b>	<b>-80,02%</b>
IMPUESTO A PAGAR - (RETENCION)	-17.923,28	-6.466,16	11.457,12	-63,92%
IMPUESTO A PAGAR - ( IVA )	-29.025,69	-16.224,07	12.801,62	-44,10%
CXP SALIDA DE DIVISAS	-29.053,30	-14.085,84	14.967,46	-51,52%
IMPUESTO RENTA POR PAGAR	-108.041,59	0,00	108.041,59	-100,00%

El saldo de la cuenta Impuesto a pagar Retención, corresponde al valor registrado en el formulario 103 de diciembre 2019 (\$ 9,162.11), menos el valor de una nota de crédito desmaterializada (\$2,695.95).

El saldo de la cuenta Impuesto a Pagar IVA, constan en el formulario 104 de diciembre del 2019.

El saldo de la cuenta Participación Trabajadores, consta en la conciliación tributaria proporcionada.

## Otras Pasivos Financieros

Presenta un decremento importante, concentrado en la cuenta Anticipo de Clientes:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>-142.744,59</b>	<b>-22.986,64</b>	<b>119.757,95</b>	<b>-83,90%</b>
2.1.04.05.-VARIAS CUENTAS X PAGAR	-943,76	-22.519,37	-21.575,61	2286,13%
2.1.04.15.-ANTICIPO DE CLIENTES	-141.800,83	-467,27	141.333,56	-99,67%

## PASIVO LARGO PLAZO

Presentamos la descomposición de la cuenta pasivo largo plazo:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>LARGO PLAZO</b>	<b>-1.882.137,22</b>	<b>-4.384.132,37</b>	<b>-2.501.995,15</b>	<b>132,93%</b>
OBLIGACIONES CON LAS IFI'S LP	-849.900,53	-3.415.195,09	-2.565.294,56	301,83%
PRESTAMOS VARIOS	-25.000,00	-25.000,00	0,00	0,00%
PROV. BENEFICIOS EMPLEADOS	-1.007.236,69	-943.937,28	63.299,41	-6,28%

### Préstamos Varios

El saldo al 31 de diciembre del 2019, asciende a \$25,000, sin presentar variación respecto al 2018.

### Provisión por beneficios

La cuenta Provisión por Beneficios corresponde al registro de la Provisión de Jubilación Patronal y Provisión por Desahucio de conformidad con el informe actuarial:

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>PROV. BENEFICIOS EMPLEADOS</b>	<b>-1.007.236,69</b>	<b>-943.937,28</b>	<b>63.299,41</b>	<b>-6,28%</b>
PROVISION JUBILACION PATRONAL	-863.739,99	-748.170,03	115.569,96	-13,38%
PROVISION DESAHUCIO	-143.496,70	-195.767,25	-52.270,55	36,43%

El movimiento de las cuentas se detalla continuación:

### JUBILACION PATRONAL

Descripción	2019
Saldo inicial	US\$ 863,739.99
Provisiones	-
Pagos y retiros	(115,569.96)
Ajustes y/o reversiones	-
<b>Total</b>	<b>US\$ 748,170.03</b>

Al 31 de diciembre del 2019, el valor provisionado por jubilación patronal para empleados cuyo tiempo de servicio es mayor o igual a 25 años asciende a \$ 262.845,95. Por lo tanto, la Administración decidió no realizar la provisión por jubilación, considerando que el valor de \$ 748.170.03 revelado en Estado Financiero es suficiente para cumplir con las obligaciones a corto plazo de ser el caso.

## DESAHUCIO

Descripción	2019
Saldo inicial	US\$ 143,496.70
Provisiones	59,426.49
Pagos y retiros	(7,155.94)
<b>Total</b>	<b>US\$ 195,767.25</b>

La provisión del año asciende a \$59,426.49, valor considerado como gasto no deducible para efectos de impuesto a la renta.

## ➤ PATRIMONIO

	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>-4.622.384,65</b>	<b>-4.765.483,73</b>	<b>-143.099,08</b>	<b>3,10%</b>
CAPITAL SOCIAL	-3.314.000,00	-3.314.000,00	0,00	0,00%
RESERVAS	-689.878,39	-833.104,26	-143.225,87	20,76%
RESERVA LEGAL	-237.669,52	-251.979,43	-14.309,91	6,02%
RESERVA FACULTATIVA	-444.176,89	-573.092,85	-128.915,96	29,02%
RESERVA ESTATUTARIA	-8.031,98	-8.031,98	0,00	0,00%
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	-128.915,96	-128.789,17	126,79	-0,10%
RAPDA x PRIMERA VEZ DE NIIFs	-489.590,30	-489.590,30	0,00	0,00%

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril del 2019, con respecto a los resultados netos del ejercicio del año 2018, se resolvió registrar en su totalidad en la cuenta “Reserva Facultativa”.

En función a la decisión de la Junta la empresa ha realizado los registros correspondientes.

## ESTADO DE RESULTADOS

	2018	PARTICIPACION	2019	PARTICIPACION	VARIACION	%
INGRESOS	12.088.115,94		10.032.934,21		-2.055.181,73	-17,00%
OPERACIONALES	11.839.112,60	97,94%	9.794.867,59	97,63%	-2.044.245,01	-17,27%
NO OPERACIONALES	249.003,34	2,06%	238.066,62	2,37%	-10.936,72	-4,39%
MARGEN BRUTO	1.705.062,69	14,40%	1.712.917,91	17,49%	7.855,22	0,46%
EGRESOS	11.834.991,17		9.773.528,04		-2.061.463,13	-17,42%
COSTO DE VENTAS	10.134.049,91	83,83%	8.081.949,68	80,55%	-2.052.100,23	-20,25%
GASTOS DE VENTA	358.424,90	2,97%	415.344,80	4,14%	56.919,90	15,88%
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.089.105,39	9,01%	948.691,53	9,46%	-140.413,86	-12,89%
GASTOS FINANCIEROS	253.410,98	2,10%	327.542,03	3,26%	74.131,05	29,25%
RESULTADO BRUTO	253.124,77	2,14%	259.406,17	2,65%	6.281,40	2,48%
REULTADO NETO	128.915,96	1,09%	128.789,17	1,31%	-126,79	-0,10%

Las ventas de CURTIDURIA TUNGURAHUA han decrecido en un 17.27% con relación al año 2018, así también el COSTO DE VENTAS presenta un decremento del 20.25%, con una participación en sus INGRESOS TOTALES del 80.55%, menor al 2018 que presentó una participación del 83.83%.

### Gastos de Ventas

Frente al decremento de ventas, la Administración de CURTIDURIA TUNGURAHUA ha aumentado los GASTOS DE VENTA en un 15.88%, con una participación en sus INGRESOS TOTALES del 4.14%, mayor que el 2018 que presentó una participación del 2.97%.

### Gastos Administrativos

En el caso de los GASTOS ADMINISTRATIVOS han decrecido en un 12.89%, con una participación en sus INGRESOS TOTALES del 9,46%, mayor que el 2018 que presentó una participación del 9.01%.

### Gastos Financieros

Los GASTOS FINANCIEROS presentan un incremento de 29.25%, con una participación en sus INGRESOS TOTALES del 3.26%, mayor al 2018 que presentó una participación del 2.10%.

## RESULTADO NETO

El Resultado Neto al 31 de diciembre 2019 asciende a \$128,789,17:

Utilidad Contable 2019	259.406,17
15% Trabajadores	-38.910,93
Impuesto a la Renta	-84.281,10
Impuesto Diferido	6.884,94
Reserva Legal	-14.309,91
<b>Resultado Neto</b>	<b>128.789,17</b>

## ANÁLISIS FINANCIERO

### INDICADORES DE LIQUIDEZ

FACTOR	INDICADORES TÉCNICOS	RESULTADOS 2019
<b>I. LIQUIDEZ</b>	1. Liquidez Corriente	3,67
	2. Prueba Ácida	2,07

#### Liquidez Corriente

CURTIDURIA TUNGURAHUA al 31 de diciembre del 2019, presenta una liquidez corriente de 3.67, es decir tiene la capacidad de pagar sus obligaciones a corto plazo con su activo circulante, por lo tanto, por cada \$1 de deuda a corto plazo, posee para su cancelación \$3.67

#### Prueba Ácida

Con lo que respecta a la PRUEBA ACIDA o LIQUIDEZ SECA la empresa cuenta con \$2.07 para el pago de \$1.00 de sus obligaciones a corto plazo, es decir la empresa no depende de su inventario para cancelar sus obligaciones corrientes.

## INDICADORES DE SOLVENCIA

Los indicadores de endeudamiento o solvencia tienen por objeto medir en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de la empresa.

FACTOR	INDICADORES TÉCNICOS	RESULTADOS 2019
II. SOLVENCIA	1. Endeudamiento del Activo	0,55
	2. Endeudamiento Patrimonial	1,23
	3. Endeudamiento del Activo Fijo	1,05
	4. Apalancamiento	2,23

### Endeudamiento del Activo

CURTIDURIA TUNGURAHUA presenta un índice de endeudamiento del 0.55, lo que indica que de su inversión total el 54% ha sido financiado con fondos de terceros.

### Endeudamiento Patrimonial

El grado de compromiso que tienen el patrimonio para con los acreedores es del 123%

### Endeudamiento del Activo Fijo

La inversión de CURTIDURIA TUNGURAHUA en sus activos fijos está financiada por su patrimonio, la relación es la siguiente por cada \$1.05 de patrimonio se ha invertido \$1.00 activos fijos.

### Apalancamiento

Este indicador demuestra que por cada \$ 2.23 de activos utilizados, \$1.00 está respaldado por el patrimonio y la diferencia, esto es \$ 1.23 tiene el apoyo del pasivo o fondos de terceros.

## INDICADORES DE GESTIÓN

Estos indicadores tienen por objetivo medir la eficiencia con la cual las empresas utilizan sus recursos.

FACTOR	INDICADORES TÉCNICOS	RESULTADOS 2019
III. GESTIÓN	1. Rotación de Cartera	4,56
	2. Rotación de Activo Fijo	2,16
	3. Rotación de Ventas	0,92
	4. Período Medio de Cobranzas	80,04
	5. Período Medio de Pago	56,66
	6. Impacto Gastos Administración y Ventas	0,14
	7. Impacto de la Carga Financiera	0,03

### Rotación de Cartera – Promedio Medio de Cobranzas

Para CURTIDURIA TUNGURAHUA su cartera ha girado en un promedio de 4.56 veces. Para calcular este indicador se ha tomado la cuenta CLIENTES y se ha descartado todas las cuentas que no se han originado por VENTAS. Por lo tanto, su promedio de cobranza es de 80.04 días.

### Rotación de Activo Fijo

Este indicador demuestra que, por un dólar invertido en activos fijos, la empresa ha generado \$2.16 en ventas, de esta manera está reflejando la eficiencia en VENTAS con la adecuada utilización de sus ACTIVOS FIJOS.

### Rotación de Ventas

La rotación de ventas o coeficiencia de eficiencia directiva, en el caso de CURTIDURIA TUNGURAHUA es de 0.92 que es el número de veces que utilizó sus ACTIVOS TOTALES en la generación de sus VENTAS.

### Período Medio de Pago

El promedio de días que la empresa tarda en pagar a sus proveedores es de 56.66 días siendo inferior al número de días que recupera su cartera que es 80.04.



### Impacto Gastos Administrativos y de Venta

Los gastos Administrativos y de Ventas de CURTIDURIA TUNGURAHUA, representa el 14% del total de las ventas y el impacto de la carga financiera es del 3%.

### INDICADORES DE RENTABILIDAD

Los indicadores de rendimiento, denominados también de rentabilidad, sirven para medir la efectividad de la Administración de la empresa para controlar los costos y gastos y, de esta manera, convertir las ventas en utilidades.

FACTOR	INDICADORES TÉCNICOS	RESULTADOS 2019
IV. RENTABILIDAD	1. Margen Bruto en Ventas	17,49%
	2. Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto)	1,31%
	3. Rentabilidad Neta del Patrimonio	2,70%

### Margen Bruto

CURTIDURIA TUNGURAHUA presenta un margen bruto del 17.49%

### Rentabilidad Neta de las Ventas

La utilidad neta antes del pago a trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal, presenta una rentabilidad de 1.31% sobre las ventas totales.

### Rentabilidad Neta del Patrimonio

La rentabilidad neta del patrimonio (utilidad antes del pago a trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal) que CURTIDURIA TUNGURAHUA ofrece a los accionistas sobre el capital invertido, en el período 2019 es de 2.70%.

Para los INDICADORES DE GESTIÓN y de RENTABILIDAD se ha tomado el dato de los INGRESOS OPERACIONALES (ventas) y no del total de INGRESOS.

## CONCLUSIONES

1. La Administración de la CURTIDURIA TUNGURAHUA, ha cumplido con las disposiciones legales, estatutarias reglamentarias y resoluciones de la Junta General.

Los Libros Sociales se llevan cuidadosamente, se mantienen bajo la custodia y responsabilidad de la Gerencia General.

2. Para el desarrollo de las actividades se prestaron las facilidades y se proporcionó toda la información que fue requerida para el análisis de los balances financieros, balance de resultados correspondientes al ejercicio 2019.
3. Los Registros Contables se mantienen de conformidad a principios contables y los comprobantes que sustentan los registros son llevados de forma ordenada y correcta.
4. Los procedimientos de Control Interno que se mantienen son adecuados.
5. La información presentada en los Estados Financieros correspondiente al ejercicio 2019 presenta razonablemente la situación financiera de la empresa con aplicación a las Normas Internacionales de Información Financiera y apegados a las disposiciones legales vigentes.

Cordialmente,



Dra. Cristina Barrera  
**COMISARIO REVISOR**