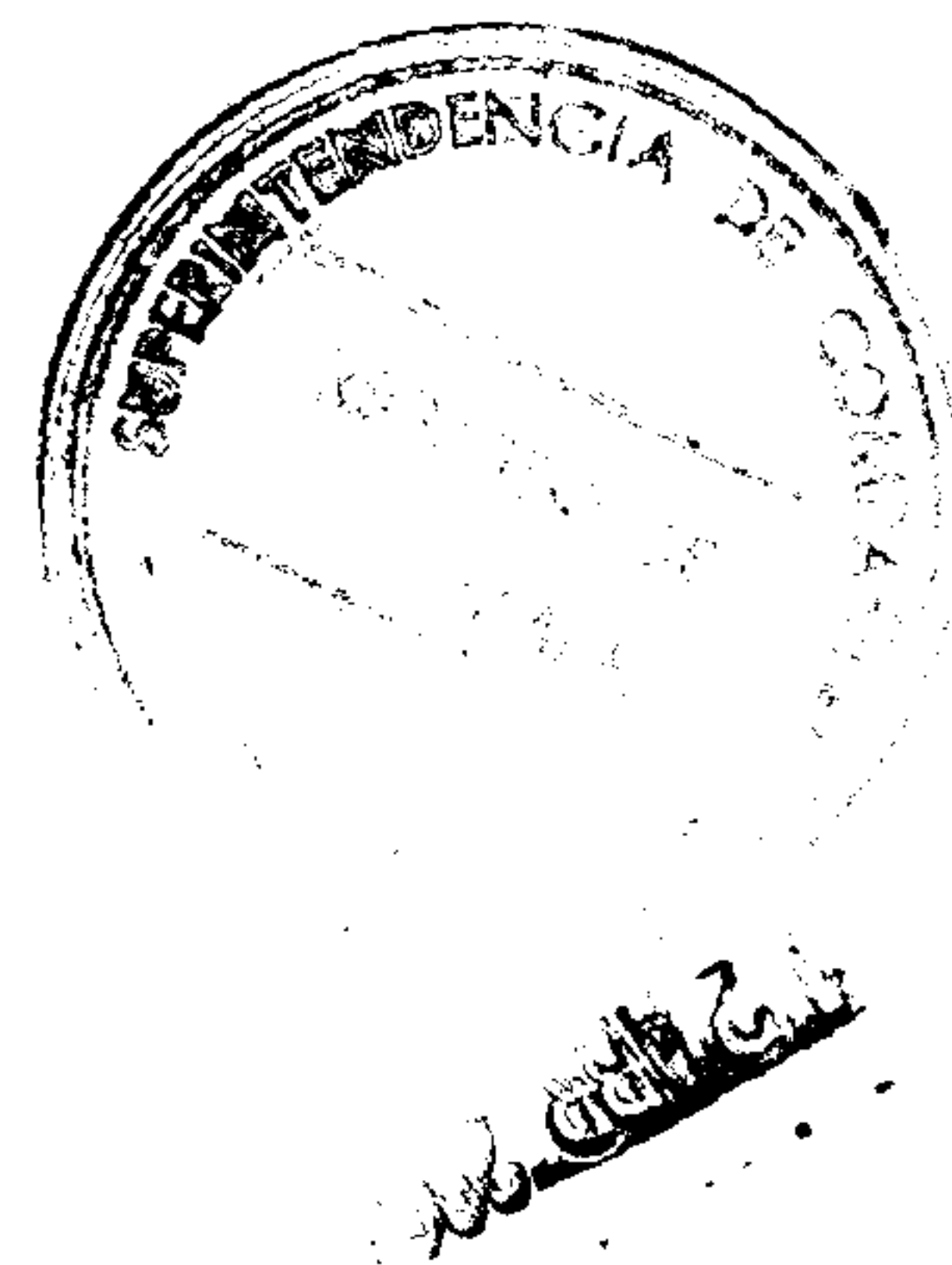


NILBO S.A.

GUAYAQUIL-ECUADOR

Guayaquil, Abril 12 del 2004

Señores
Miembros de la Junta General
De Accionistas de la Cia. NILBO S.A.
Ciudad



De mis consideraciones:

En mi calidad de Presidente de NILBO S.A. y de conformidad con la ley los Estatutos de la compañía, tengo a bien someter a vuestra consideración los Estados Financieros, correspondientes al Ejercicio Económico del 2003.

Debo indicar a ustedes que en este período no se ha suscitado problemas laborales, ni administrativos de ninguna naturaleza.

Espero señores Accionistas que el próximo ejercicio sea de mayor rendimiento y quedo a vuestra disposición para poder responder a cualquier inquietud sobre este informe.

Atentamente,

A handwritten signature in dark ink, which appears to read 'Patricio Villegas', is written over the typed name.

Patricio Villegas
PRESIDENTE