

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA BELGUS S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2003**

Guayaquil, Febrero 06 del 2004

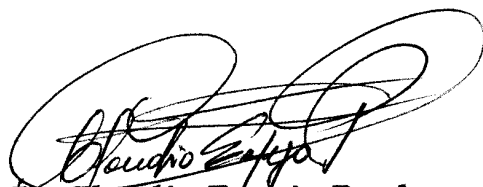
Señores Accionistas:

A continuación presento el resultado de mi gestión durante el periodo, Enero a Diciembre del 2003.

Cumpliendo mi obligación como Gerente de la Compañía, considero que las actividades previstas para este año se han mantenido regularmente, sigo pensando que vendrán mejores días para el sector camaronero y que la situación mejore. Considero que los ingresos para los próximos años venideros vayan a mejorar en las transacciones normales del negocio.

Espero continuar en las funciones encomendadas generando mejores resultados.

Atentamente,



**Sr. Claudio Espejo Prado
GERENTE GENERAL**

