

INFORME DE GERENCIA

Dando cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto y Ley de Compañías me es grato informar a ustedes, en esta sesión de Junta General de Accionista lo siguiente:

Que la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. durante el primer semestre del año 2004 se mantuvo en sus políticas de ventas, compras, gastos e ingresos tomadas en el ejercicio económico inmediato anterior

Que la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. durante el periodo correspondiente al año 2004 a través de quien suscribe el presente informe, tuvo como principales puntos administrativos para el manejo de la empresa, las siguientes medidas:

1. Se mantuvo la decisión de no comercializar productos no elaborados por la compañía, concentrándose sus fuerzas de ventas una vez más en el producto principal que elabora y comercializa la compañía: porcelana para pisos y baldosas.
2. La recuperación de nuestro mercado por mantener esta política dio como resultado un incremento de un 9.11% en nuestras ventas, en relación al año anterior y, un 9.60% en relación al 2002 (total de ventas de varios productos).
3. Se mantuvo congelado los precios de venta de los productos durante todo el año 2004. Esto no nos permitió obtener resultados netos significativos, sin embargo nos permitió seguir compitiendo y mejorar inclusive nuestros nivel de ventas.
4. También se mantuvo constante con otras políticas como la reducción de gastos, a tal punto que el incremento porcentual de estos en relación al año anterior no alcanzó niveles de 2 dígitos. Este efecto se encuentra directamente relacionado también con la política de compras anticipadas, ya característica de la compañía.
5. Una vez más se realizaron durante el último trimestre las ya conocidas compras anticipadas.

Que nuevamente, los accionistas de la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. tomaron la decisión de absorber el 66.55% de las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre del 2003 a través de los Aportes para Futura Capitalización, con el objetivo de mejorar la situación patrimonial de la Compañía y apoyar la gestión administrativa que se realizó durante el 2004.

Que los estados financieros de la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. reflejan un ingreso neto de US\$714.64 (SETECIENTOS CATORCE 64/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA)

Que por lo expuesto en líneas anteriores, la compañía ha alcanzado nuevamente resultados positivos, superando inclusive las utilidades del año anterior en un 56.51%, lo cual confirma que hemos iniciado nuestro proceso de recuperación

23 SEP 2005



- Que la Gerencia General recomienda llamar a Junta de Accionistas para analizar los resultados obtenidos durante el primer semestre del 2005.



Ing. Com. Victor Hugo Coronel Flores
GERENTE GENERAL

Guayaquil, abril 4 de 2005

