

INFORME DE GERENCIA

Dando cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto y Ley de Compañías me es grato informar a ustedes, en esta sesión de Junta General de Accionista lo siguiente:

Que la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. durante el primer semestre del año 2003 se mantuvo en un periodo de lenta recuperación por el estancamiento económico que tuvo su origen en el 2002 por motivos de proliferación de negocios informales en el sector industrial y de la construcción. Sin embargo durante el último semestre se pudo observar un pequeño repunte cuyos resultados se observarán con mayor claridad en el ejercicio del 2004.

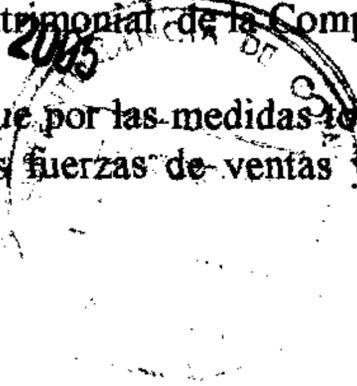
Que la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. durante el periodo correspondiente al año 2003 a través de quien suscribe el presente informe, tuvo que tomar las siguientes medidas:

1. Durante este periodo se tomó la decisión de no comercializar productos no elaborados por la compañía, ya que los mismos no representaban resultados positivos para la empresa.
2. Sus fuerzas de ventas se concentraron entonces en el producto principal que elabora y comercializa la compañía: porcelana para pisos y baldosas. Esta medida dio como resultado la recuperación de una parte importante de nuestro mercado y un aceptable incremento porcentual en las ventas de dicho producto específicamente.
3. Si bien las ventas totales anualizadas se han incrementado en un porcentaje mínimo en relación al periodo anterior, debe considerarse que estas corresponden en un 90% a un único producto elaborado y comercializado por mi representada: porcelana para pisos y baldosas. Considerándose entonces, a criterio de la administración, como una medida aceptable por sus resultados, ya que el producto cumplió su objetivo de suplir la mercadería comercializada en periodos anteriores.
4. Para apoyar el objetivo trazado relacionado con la recuperación de mercado, se mantuvo congelado los precios de venta de los productos durante todo el año 2003. Esto si bien no nos permitió obtener resultados netos significativos, nos ayudó a alcanzar un aceptable reconocimiento de la marca en el mercado de la construcción, obteniendo a futuro un beneficio intangible monetariamente.
5. Se mantuvo la política de reducción de gastos iniciada en el 2002, alcanzando una disminución del 33.94%, resultado bastante inusual en una economía dolarizada.
6. Al igual que el año anterior se tomó la medida preventiva de comprar anticipadamente un buen lote de materia prima, el cual se espera repercuta en el siguiente ejercicio económico

Que como resultado de las medidas tomadas, durante el segundo semestre del año 2003, los accionistas de la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. tomaron la decisión de absorber el 40% de las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre del 2002 a través de los Aportes para Futura Capitalización, mejorando de esta forma la situación patrimonial de la Compañía.

Que por las medidas tomadas durante el año 2003, en cuanto al cambio de dirección de las fuerzas de ventas y la reducción agresiva de los gastos, la compañía ha alcanzado

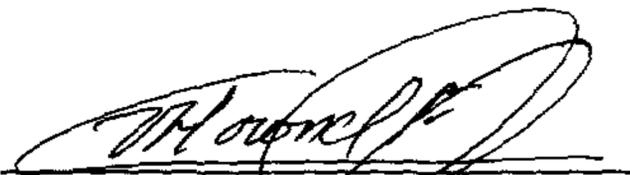
16 SEP 2003



resultados positivos, superando así nuestro periodo de pérdidas por alrededor de 2 años, objetivo principal del año 2003.

Que los estados financieros de la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. reflejan un ingreso neto de US\$456.62 (CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS 62/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA), el cual es el resultado del año económico que tuvimos.

Que la Gerencia General recomienda llamar a Junta de Accionistas para analizar los resultados obtenidos durante el primer semestre del 2004.



Ing. Com. Víctor Hugo Coronel Flores
GERENTE GENERAL

Guayaquil, marzo 30 de 2004

6 SEP 2005

