

## INFORME DE GERENCIA

Dando cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto y la Ley de Compañías, me es grato informar a ustedes, en esta sesión de Junta General, lo siguiente:

Que el año 2002 resultó ser un periodo de lenta recuperación del estancamiento económico que se vivió a lo largo del año 2001, especialmente para los negocios relacionados con el sector industrial y de la construcción, sectores que se encuentran invadidos de negocios informales los mismos que ofrecen sus productos a menor precio independientemente de calidad, actual objetivo principal de los compradores ecuatorianos.

Que al palpar en el día a día, la competencia agresiva del sector donde la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. se desenvuelve hemos tenido que tomar cierto tipo de medidas que a continuación detallo:

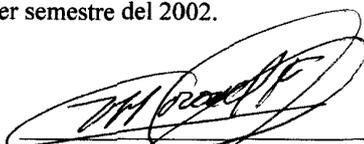
1. Se renunció a la posibilidad de entrar agresivamente con la venta de productos relacionados con la línea de ferretería y galvanizado por la falta de clientes crediticiamente confiables.
2. Se realizó análisis de costo-beneficio de cada uno de los productos que la compañía fabrica y comercializa, lo cual condujo a la eliminación de ciertos artículos de nuestros listados de ventas, los mismos que ya no estaban generando ganancias para la empresa.
3. Con el objetivo de ser competitivos con nuestros productos, se tuvo la necesidad de congelar los precios vigentes en el año 2001, en todo los artículos que la compañía fabrica y comercializa a nivel nacional, a pesar de que los costos de la materia prima se incrementaron durante todo el año 2002.
4. Se ha trabajado fuertemente en la reducción de gastos, dando como resultado una disminución equivalente al 35% del total de costos y gastos del año 2001.
5. En el último trimestre del año 2002 se negoció ventas anticipadas para el año 2003 de determinada líneas de productos, motivo por el que se realizó compras masivas de materia prima, lo que si bien eleva el costo de venta al cierre de dicho año, también nos permitirá asegurar resultados positivos para el año 2003.

Que por las situaciones descritas en el párrafo anterior, las ventas correspondientes al año 2002, realizadas por la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. disminuyeron en un 23% en relación al año inmediato anterior, lo cual significó a su vez una disminución de nuestro margen de ganancias netas, muy a pesar de la reducción agresiva que se realizó en el rubro de gastos.

Que la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. por los motivos arriba mencionados no alcanzó resultados positivos para sus socios y/o accionistas. Sin embargo se debe indicar que por las gestiones de mercadeo realizadas por la administración a finales del 2002 seguramente podremos mantener y muy probablemente incrementar el mercado captado durante el año 2002, así como generar ganancias netas, objetivos principales de la compañía.

Que los estados financieros de la compañía PORCELANA ANDINA PORAN C.A. reflejan una pérdida neta de US\$ 989.72 (NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE 72/100 DOLARES AMERICANOS), las mismas que son el resultado del año económico que tuvimos.

Que la gerencia sugiere llamar a Junta de Accionistas para analizar los resultados obtenidos por las ventas anticipadas pactadas para el primer semestre del 2002.

  
Ing. Com. Víctor Hugo Coronel Flores  
GERENTE GENERAL

24 JUN. 2003

Guayaquil, marzo 21 de 2003

