

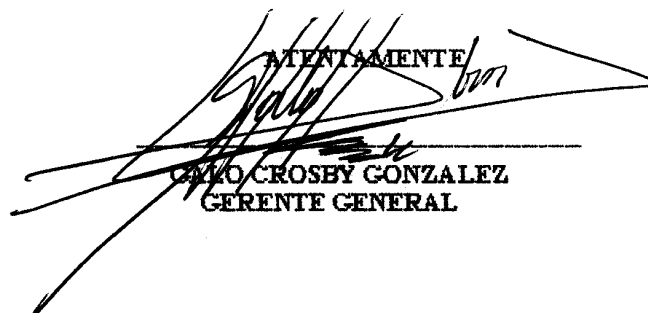
GUAYAQUIL, 29 DE JUNIO DEL 2004

SEÑORES
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

CIUDAD

DE MIS CONSIDERACIONES:

POR MEDIO DEL PRESENTE DECLARO QUE LA COMPAÑIA DISTRIBUIDORA "MAR Y SAL S.
A.", NO ES CONTRATISTA DEL ESTADO NI DE INSTITUCION PUBLICA ALGUNA.


OTTO CROSBY GONZALEZ
GERENTE GENERAL



29 JUN. 2004

DISMACORP S.A.



SAL YODADA Y FLUORADA

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE DISTRIBUIDORA MAR Y SAL S. A.

SEÑORES ACCIONISTAS:

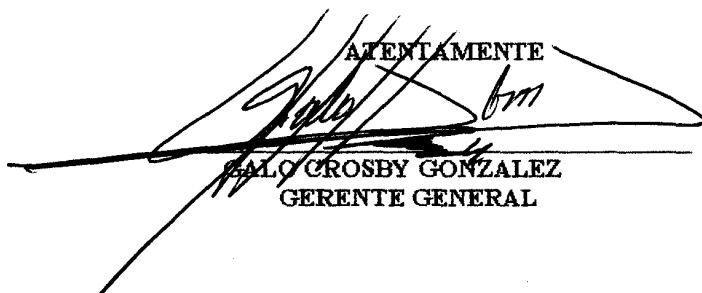
CUMPLO CON EMITIR MI INFORME DE LABORES DE GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA "DISTRIBUIDORA MAR Y SAL S.A., CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003, POR ASI DISPONERLO LOS ESTATUTOS SOCIALES DE LA COMPAÑIA Y LAS NORMAS VIGENTES EMITIDAS POR LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS.

LOS RESULTADOS DE ESTE PERIODO ECONOMICO ARROJARON UN SALDO POSITIVO DE UTILIDADES NETAS DE \$3.553,86, QUE BASICAMENTE SE DEBIO AL MEJOR CONTROL EN LOS COSTOS FIJOS EN QUE INCURRE LA EMPRESA.

ESPERAMOS QUE EL PROXIMO AÑO SEA MAS FRUCTIFERO EN CUANTO A MEJORAR LOS VOLUMENES DE VENTA, ASI COMO LOS MARGENES DE CONTRIBUCION POSITIVOS DE TAL MANERA QUE AL FINALIZAR EL PERIODO ECONOMICO SE LOGREN MEJORES BENEFICIOS PARA LOS SOCIOS DE LA COMPAÑIA.

AGRADEZCO LA CONFIANZA QUE SIGUEN DEPOSITANDO EN MI PERSONA EN LA DIRECCION DE LA COMPAÑIA, LO CUAL ME COMPROMETE AUN MAS CON SUS OBJETIVOS.

DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS, ME SUSCRIBO.

ATENTAMENTE

PABLO CROSBY GONZALEZ
GERENTE GENERAL



29 JUN. 2004