

SEÑORES ACCIONISTAS DE CHASERI S.A.:

Cumplo en presentar a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 2004, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución 92-1-4-3-0013 dictada por el señor Superintendente de compañías el 18 de septiembre de 1992.

En el año 2004, el virus de la mancha blanca pudo ser controlado de una manera satisfactoria, habiéndose continuado con la aplicación de los protocolos o procedimientos comprobados para la obtención de una mayor producción de tilapia y hacer más resistente al camarón ante el virus.

En el ejercicio se sembró a una densidad de 8.834 juveniles de tilapia por hectárea y 70.047 larvas de camarón por hectárea. La supervivencia promedio fue de 73.71% para tilapia y del 33.31% para camarón.

Es importante señalar que no hubo liquidez suficiente para cubrir los elevados costos de producción lo que trajo como consecuencia que la tilapia no tenga el crecimiento esperado y un retraso en las cosechas y retraso para volver a sembrar las piscinas y de esta forma cubrir los ciclos de producción en los tiempos programados.

La cosecha fue de 392.07 has. para tilapia, obteniéndose un total de 3,709,327 libras a un gramaje promedio de 670 gramos y de 447.77 has. para el camarón, que incluye pre-engorde (segunda etapa del policultivo para preciar los juveniles), obteniéndose un total de 216.292 libras a un tamaño promedio de 12.8 gramos.

Es importante señalar que a partir del mes de Enero se cambió la dirección técnica del manejo de los policultivos, así como el origen de los alevines. En el ejercicio económico se obtuvo una pérdida debido principalmente al alto costo del juvenil de tilapia por la mala supervivencia obtenida en las fases previas al engorde, es decir: pre-cría y pre-engorde.

Con el afán de optimizar el hectareaje la Administración decidió dar por terminado en el año 2005 el contrato de arrendamiento sobre la infraestructura de piscinas, que para policultivos habíamos suscrito con TECNOEXPLOSA S.A., lo cual significaba un alto costo. Adicionalmente se procedió a implementar sistemas de aireación en la fase de pre-cría y pre-engorde debido a la subida de densidades de siembra en las etapas antes mencionadas.

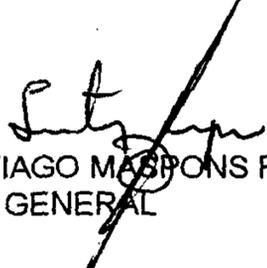
Además se instaló el sistema de comederos para tilapia con el fin de reducir las conversiones de alimento en la fase de engorde, evitando que el balanceado se orille en las diferentes piscinas, así como la depredación por parte de los pájaros.

Se mantiene vigente el convenio de administración y operación de la camaronera, suscrito con la compañía EL ROSARIO (ERSA) S.A., empresa que con sus propios recursos asume los gastos de producción, administración y financieros y se encarga de la comercialización y venta del producto. Se deja constancia que la administración ha solicitado las correspondientes autorizaciones a la Junta General de Accionistas para la celebración de aquellos actos y contratos necesarios, cumpliendo con todas las resoluciones de dicho Organismo, especialmente para el otorgamiento de garantías reales, como la Administración ha respetado la Ley de Propiedad Intelectual y normas sobre derechos de autor.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida neta de tres mil ochocientos cincuenta 57/100 dólares de los Estados Unidos (US\$3,850.57), que representa una disminución de aproximadamente del 45.61% en comparación con la pérdida del ejercicio precedente que fue de siete mil setenta y nueve 65/100 (US\$7,079.65) dólares de los Estados Unidos, que propongo se amortice con el saldo de la "Reserva de Capital".

Esperamos que en el año 2005, se cuente con los recursos financieros necesarios especialmente para la compra de alimento balanceado, de esta forma se podrá cumplir con los ciclos del policultivo eficientemente. Es interés de la Administración recuperar los niveles de producción de tilapia y camarón, mejorando la rotación en piscinas transfiriendo a nivel de tilapia con un animal de pre-engorde a engorde no menor a 250 gramos y a nivel de camarón sembrar un juvenil de por los menos 1 ½ gramos a 2 gramos. Además se implementará controles de costos y gastos, buscando ser más eficientes con el uso de bacterias en horas de bombeo, ya que se ha comprobado que el costo del recambio de agua bajaría substancialmente con la incorporación del uso de bacterias.

Guayaquil, Marzo del 2005,


ING. SANTIAGO MASPONS FEBRES-CORDERO
GERENTE GENERAL

