

Automotores KIMSA, S. A.

Benjamín Carrión y Guillermo Pareja
Ciudadela Alborada I Iava Etapa

Guayaquil, 20 de febrero del 2004

Señores

ACCIONISTAS DE AUTOMOTORES KIMSA, S. A.
Ciudad.-

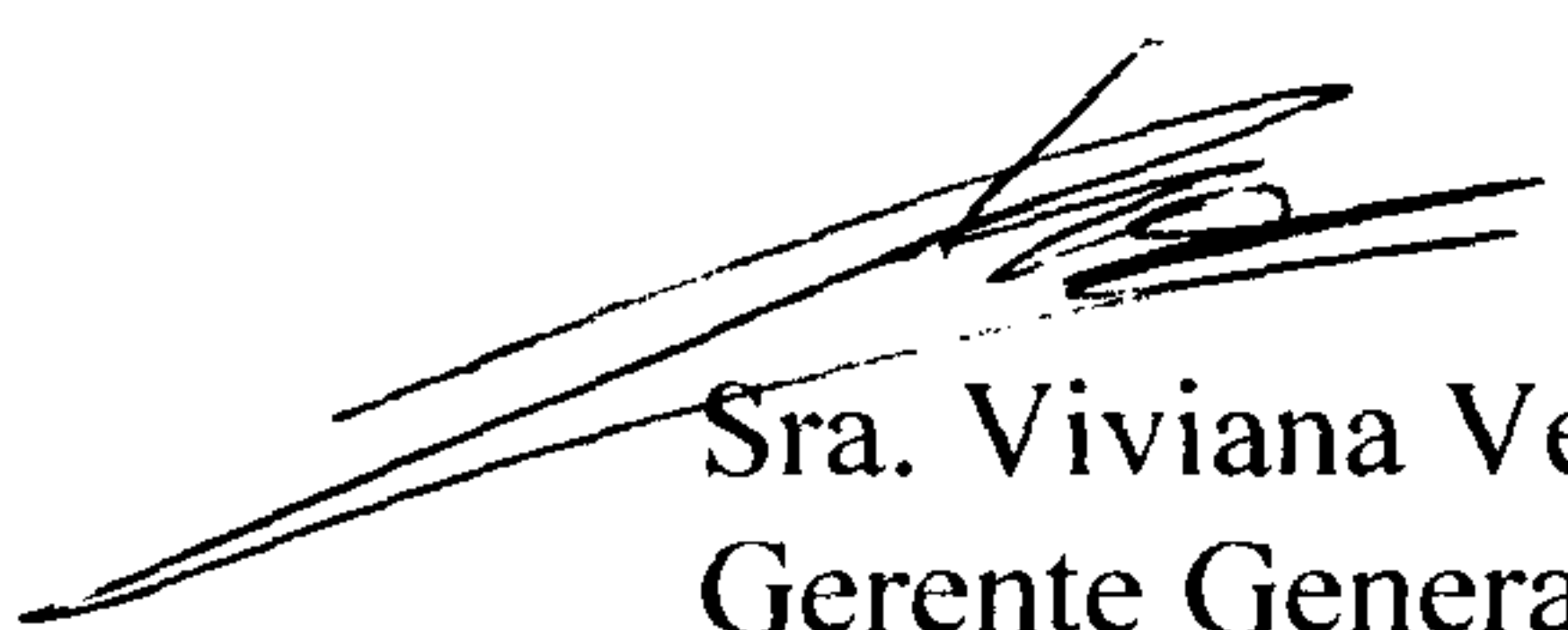
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2003.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles a Balances cortados al 31 de Diciembre de 2003.

Como pueden apreciar la cuenta de resultados arroja un saldo negativo de US\$ 2.635.01, por los altos egresos que tuvimos que hacer contra los ingresos que no fueron los esperados, por la grave crisis que vive el país.

Esperamos que en el presente ejercicio económico, obtengamos los resultados que todos esperamos

Muy Atentamente,



Sra. Viviana Velarde Pesantes
Gerente General de Automotores Kimsa, S. A.

20 de febrero del 2004