



CONSORCIO VACHAGNON

INFORME DE LA ADMINISTRACION DEL CONSORCIO VACHAGNON POR EL EJERCICIO DEL AÑO 2003

Guayaquil, 9 de marzo de 2004

Señores
AGRO INDUSTRIAL VALANGO S.A. Y
GROUPE CHAGNON INTERNATIONAL LTEE.
PARTICIPES DEL CONSORCIO VACHAGNON
Ciudad



De mis consideraciones:

Cumplo en presentar a vuestra consideración el informe anual de labores de la Administración del Consorcio Vachagnon correspondiente al ejercicio económico del 2003.

1. El **CONSORCIO VACHAGNON** está integrado por la Compañía ecuatoriana **AGRO INDUSTRIAL VALANGO S.A.** y la Compañía Canadiense **GROUPE CHAGNON INTERNATIONAL LTEE.**
2. El suscrito fue nombrado apoderado o representante único del “**CONSORCIO VACHAGNON**” mediante escritura pública que autorizó el Notario Trigésimo Tercero de Guayaquil el 16 de octubre del 2002, la misma que se inscribió en el Registro Mercantil de Guayaquil el 31 del mismo mes y año.

Debo aclarar que el señor Alfonso Barek Barek continuó a cargo de la administración del Consorcio hasta el 3 de abril del 2003 fecha en que fue aceptada su renuncia como Gerente de la compañía Agro Industrial Valango S.A.

3. Durante mi administración en la parte social nos hemos preocupado por mejorar la calidad de vida de nuestros empleados para lo cual hemos contratado un Seguro de vida para todo el personal, hemos firmado un Contrato de Prestación de Servicios Médicos Prepagados con la empresa Salud S.A. para el personal del Consorcio y su familia directa; también hemos contratado con Seguros Pichincha S.A. una póliza de accidentes personales para los empleados; y, hemos realizado un convenio con clínicas para la atención inmediata y con la Cruz Roja para que provea sangre gratuita para los empleados y familiares directos.

Dentro del Consorcio tenemos atención dental gratuita y hemos ampliado la cobertura de asistencia médica gratuita para el personal y familiares directos a los 365 días al año.

También hemos iniciado la construcción de un comisariato para que los trabajadores del Consorcio puedan obtener alimentos y artículos de limpieza a un menor costo que en las tiendas y mercados.



4. En el área administrativa y operativa hemos realizado cambios significativos. La reorganización del departamento de compras ha producido rebajas de costos de hasta el 40%. La creación del departamento de Tesorería ha mejorado nuestro sistema de control interno.

Vamos a mejorar la eficiencia administrativa debido a un mejor control gracias a que nuestro Partícipe Agro Industrial Valango S.A. ha adquirido un software para el manejo y la integración de las áreas de tesorería, contabilidad, compras, bodega, roles y RRHH. y que nos ha permitido su utilización gratuita a cambio de nuestra ayuda en la implementación de dicho software en dicha empresa. En la actualidad estamos implementado dicho sistema.

Adquirimos un software para el manejo y control de los talleres que estamos terminando de implementar. Para un mejor control de los costos de personal compramos un software para el control de ingreso y salida de personal en forma remota.

Durante el año 2003 hemos obtenido la Certificación ISO 9000.

5. El 16 de julio del año 2003 recibimos del Servicio de Rentas Internas una "Liquidación de Pago por Diferencia en Declaraciones N° GT-DRLS-A14-2003-001" correspondiente a glosas de los años 2000 y 2001. Dicha liquidación fue impugnada el 24 de julio del 2003 y se asignó en el SRI el Trámite N° 109012003026193.- El monto de dicha glosa asciende a \$ 1.140.877,99 desglosado de la siguiente manera:

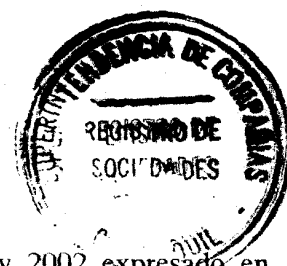
Impuesto a la Renta: \$ 700.896,85
Intereses \$ 233.105,86*
Multas \$ 206.875,28*

* Calculados hasta el 30 de junio del 2003.

6. Veremos algunas cifras comparativas de los balances del 2003 y 2002 expresado en dólares.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	AÑO 2003	%	AÑO 2002	%
ACTIVO CORRIENTE	9,301,019.26	93.70%	8,686,268.80	94.25%
ACTIVO FIJO	623,077.71	6.28%	528,118.47	5.73%
ACTIVO DIFERIDO	2,143.42	0.02%	2,063.42	0.02%
TOTAL ACTIVO	9,926,240.39	100.00%	9,216,450.69	100.00%
PASIVO CORRIENTE	1,544,178.09	15.56%	1,577,554.64	17.12%
PASIVO A LARGO PLAZO	9,724,921.79	97.97%	8,584,043.80	93.14%
PATRIMONIO	-1,342,859.49	-13.53%	-945,147.75	-10.26%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	9,926,240.39	100.00%	9,216,450.69	100.00%



27 ABR. 2004



El Activo Corriente se ha incrementado en \$ 614.750,46 debido principalmente al incremento de la cuenta Bancos en \$ 759.425,30 y compensado en parte por una menor deuda de Agro Industrial Valango S.A.

El incremento en Activos Fijos se debe principalmente a la compra del sistema de control satelital GPS.

La disminución de Pasivos Corrientes se debe principalmente a una disminución de las deudas con relacionadas.

El incremento en Pasivos a Largo Plazo se debe a la contabilización de lo indicado en el numeral 5.

Los Contingentes se desglosan en: Garantía de Fiel Cumplimiento de Contrato \$ 4.019.299,64; y, avales otorgados al Consorcio Quito Limpio \$ 3.897.733,92.

Analizaremos las cifras del Estado de Resultado expresado en dólares:

CONSORCIO VACHAGNON
ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO

	AÑO 2003		AÑO 2002	
		%		%
INGRESOS				
INGRESOS POR SERVICIOS				
RESIDENCIAL ZONA "A"	9,542,662.45		5,006,410.10	
MERCADOS ZONA "A"	37,862.02		244,291.47	
INDUSTRIAL ZONA "A"	80,002.13		534,788.36	
OPERATIVO ZONA "A"	10,031.09		11,971.08	
REAJUSTE ZONA "A"	819,499.53		2,521,863.36	
RESIDENCIAL ZONA "B"	0.00		1,873,083.79	
MERCADOS ZONA "B"	0.00		140,371.86	
INDUSTRIAL ZONA "B"	0.00		39,795.67	
OPERATIVO ZONA "B"	0.00		575.29	
REAJUSTE ZONA "B"	0.00		1,382,928.14	
PARROQUIA ZONA "RURAL"	719,454.39		667,259.50	
REAJUSTE ZONA "RURAL"	389,151.99	11,598,663.60	298,599.34	12,721,937.96
		98.53%		98.37%
INGRESOS NO OPERACIONALES				
INGRESOS VARIOS	173,129.74	173,129.74	210,639.62	210,639.62
		1.47%		1.63%
TOTAL DE INGRESOS		11,771,793.34		12,932,577.58
		100.00%		100.00%
EGRESOS				
GASTOS ADMINISTRATIVOS	4,559,329.33	38.73%	4,906,433.16	41.68%
GASTOS DE MANTENIMIENTO	234,017.61	1.99%	431,605.29	3.67%
TALLER	157,389.96	1.34%	2,154,558.46	18.30%
LUBRICACION	1,204,197.02	10.23%	1,352,983.98	11.49%
METALMECANICA	100,889.73	0.86%	2,323,790.94	19.74%
GASTOS DE RECOLECCION Y BARRIDO	5,753,255.98	48.87%	3,560,967.93	30.25%
GASTOS FINANCIEROS	-1.00	0.00%	9,001.18	0.08%
OTROS EGRESOS	13,372.27	0.11%	112,128.95	0.95%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		12,022,450.90		14,851,469.89
		102.13%		126.16%
UTILIDAD O (PERDIDA) EJERCICIO		-250,657.56		-1,918,892.31
		-2.13%		-14.84%





Si bien las toneladas de basura recolectadas en el año 2003 fueron superiores a las del año anterior (690.090,77 vs. 656.128,20) los ingresos fueron inferiores en \$ 1.123.274,36 debido a un menor precio pactado en el nuevo contrato.

Los Gastos Administrativos son menores en \$ 347.103,86 por menores gastos en los rubros: Alquiler Maquinarias y Equipos, Gastos Licitación y otros; compensado en parte por la contabilización de la liquidación del SRI N° GT-DRLS-A14-2003-001 y mayores gastos de Honorarios.

Los mayores gastos de Recolección y Barrido se deben principalmente a los gastos de Transporte facturados por Agro Industrial Valango S.A. y mayores gastos en remuneraciones.

Los menores gastos en Metalmecánica y Talleres se deben principalmente a que en el año 2002 se provisionaron gastos de Reparaciones Mayores y que en el año 2003 funcionamos con unidades nuevas que estaban en garantía.

CONCILIACION TRIBUTARIA

Pérdida Contable	\$ 250,657.56
Gastos no deducibles	\$ 2,115,558.35
Utilidad gravable	\$ 1,864,900.79
25% Impuesto a la Renta	\$ 466,225.20
Impuestos retenidos	\$ 245,070.80
Impuesto a Pagar	\$ 221,154.40

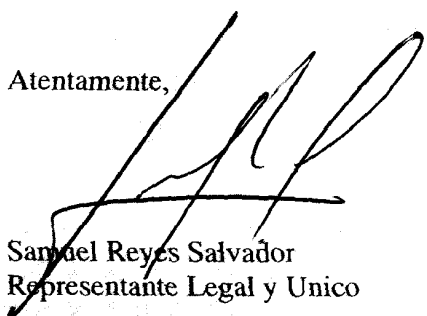


Los principales gastos no deducibles son la Liquidación del SRI indicada en el numeral 5, Alquiler de Maquinarias y Equipos, Gastos de Licitación y otros rubros.

7. Aunque en el ejercicio 2003 el Consorcio tuvo una pérdida contable de \$ 250.657,56, la administración está proyectando entregar a los trabajadores voluntariamente, por esta sola vez, una cantidad que compense en algo la participación que habrían tenido si se hubiera producido una utilidad en el año 2003.
8. Estimo que el año 2004 será un año de consolidación de las operaciones en el cual se refleje en los resultados toda la experiencia y conocimientos adquiridos durante estos años:

En razón de lo dicho mucho agradeceré proceder a la aprobación de los estados financieros del Consorcio con sus respectivos resultados y el presente Informe.

Atentamente,


Samuel Reyes Salvador
Representante Legal y Unico