

BAKER PETROLITE DEL ECUADOR S. A. INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

EJERCICIO ECONOMICO 2014

Cumpliendo con lo que establece la Ley de Compañías y el estatuto social de Baker Petrolite del Ecuador S. A., pongo a consideración de los Señores Accionistas, el presente Informe de Gerencia correspondiente a las operaciones de la Compañía durante el ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y su estado de situación financiera al cierre del año fiscal.

METAS DE NEGOCIO

El ejercicio económico del año 2014 ha arrojado resultados positivos para la Compañía y se enmarcó dentro de la dinámica empresarial en la Industria Petrolera que se presentó con una alta actividad en el país durante el ejercicio fiscal 2014, cumpliendo las metas de ventas trazadas en el año en mención.

Los precios del petróleo se mantuvieron como estaba previsto en el orden de 90 USD hasta promediar el tercer trimestre, viéndose significativamente reducidos el último trimestre del año, lo cual difirió de la expectativa económica gubernamental, sin verse hasta el cierre del

2014 afectadas la actividad petrolera en el ámbito de inversiones y requerimientos de nuestros servicios que les ofrecemos para mejorar y/o recuperar la producción en los campos petroleros, siendo la empresa estatal ecuatoriana, Petroamazonas EP, nuestro principal cliente y que es el pilar fundamental de la economía local tanto en inversiones como en la generadora de impuestos para todos los sectores involucrados en esta actividad.

A nivel macroeconómico hay un incremento en las tasas de crecimiento en el PIB hasta el 5% sobre la base del continuado dinamismo de la demanda interna, en particular de la inversión. Es de anotar como meritorio para nuestro país que en el ámbito fiscal, el año 2014 fue mejor que el año 2013 (4.5% del PIB) mostrando por tanto tasas positivas de crecimiento, por encima de lo proyectado por los organismos internacionales como la CEPAL, FMI, agencia calificadora de riesgos, siendo conjuntamente con Colombia los países en excepción para la región de Latinoamérica, que en general sufrieron una desaceleración de la economía generalizada.

El Índice Inflacionario cerró a la baja con 3,67% comparado con el 4.16% del año anterior, y las tasas de interés se han mantenido en un promedio de 7.3% para las tasas activas y de 5.3% para las tasas pasivas.

A pesar de que persiste la posibilidad del cambio de las reglas de juego para los inversionistas dada la difícil situación económica, existió una percepción positiva al cierre del año 2014, destacándose entre los logros del

país, la infraestructura vial en inversiones en el sector petrolero e hidroeléctrico, como los más importantes, por lo que el índice de confianza empresarial ha aumentado en nuestro país de manera progresiva al cierre de este ejercicio económico debido a un incremento de los volúmenes de producción y de ventas por el impulso que el Gobierno del Ecuador ha dado a la industria nacional con su cambio en la matriz productiva que impulsa de manera vehemente para lograr el desarrollo Nacional que sea sostenible y sustentable en el tiempo.

Para el siguiente año 2015, debido a la situación financiera mundial por la caída dramática de los precios internacionales del petróleo, la política de sustitución de importaciones, las expectativas de una desaceleración de la inversión pública en proyectos petroleros, el déficit fiscal que cada vez se incrementa más, el ejercicio fiscal 2015 se presenta difícil e incierto, ya que se espera una reducción tanto en CAPEX como en OPEX en la industria petrolera en general, lo cual nos impactará a todas las empresas que prestamos nuestros servicios y productos a la industria nacional.

Sin embargo de esta situación que estimamos coyuntural, el 2015 para nuestra empresa se le presentan nuevos retos y nuevas oportunidades, debiendo movernos de manera estratégica para lograr el crecimiento esperado de nuestra producción, confiando y en concordancia con nuestras políticas empresariales de así lograrlo.

BALANCE DEL AÑO

Acorde a la tendencia de los años precedentes, Baker Petrolite del Ecuador S.A. tuvo un incremento en el nivel de ventas en el año 2014, en comparación a los resultados obtenidos en el año 2013, esto es resultado de las acciones operativas que estuvieron enfocadas principalmente a la calidad de nuestro productos y a la percepción que nuestros clientes tienen en relación a los productos y servicios que les ofrecemos, a la optimización de producción y a la reducción de costos operativos en tanto en cuanto no se afecte la calidad de nuestros servicios, citando entre las principales acciones:

- La investigación y desarrollo de nuevos productos terminados locales, con materias primas de mejor performance y a menor costo provenientes de nuestra casa matriz.
- El incremento en el uso de materias primas locales (Commodities) para nuestros productos que comercializamos.
- El control exigente instaurado en los gastos operativos al trabajar con proveedores de operaciones, transporte, consumibles afines a nuestras políticas corporativas.
- Optimización de recursos para la operación del personal operativo en campo, cambiando la filosofía de supervisión y control, que no arrojó resultados alentadores, acorde a los requerimientos y políticas corporativas.

Las condiciones económicas del país han ayudado en gran medida a mantener o incrementar nuestra actividad y participación en el mercado, siendo el marco en el que podemos brindar e introducir en el mercado alternativas tecnológicas de manera estratégica, sin embargo de la baja del precio del petróleo que se ha empezado a contraer y esperamos contribuir de manera significativa en el 2015.

ACTIVIDAD COMERCIAL AÑO 2015

A nivel comercial, debo mencionar que Baker Petrolite tiene las siguientes relaciones comerciales con nuestros principales clientes:

Petroamazonas EP: Mantenemos nuestra actividad para tratamiento de crudo y Agua de formación en el Bloque 15, Bloque 58, Bloque 57, Bloque 61. En la actualidad se trabaja con órdenes de compra mensual mientras culminan los procesos licitatorios para contratos a largo plazo.

Bloque 7: En agosto del 2013, la Compañía celebró un contrato No. C0286-PAM-EP-2013 de tratamiento químico para el Bloque 7 mediante proceso de licitación. La duración del contrato es de tres años.

Operaciones Río Napo CEM - En octubre del 2011, la Compañía celebró un contrato para proveer productos químicos, con vigencia de un año. En el año 2013 y 2014, se renovó el contrato por plazos extendidos de un año más.

Agip Oíl Ecuador - En Junio del 2014, mediante proceso de licitación, la Compañía firmó una orden de compra abierta No, 132600, la cual tiene validez de 2 años, hasta Junio, 2016.

Consorcio Petrosud Petroriva - En el 2009 y en alianza con Baker Hughes Services International, Inc., se mantiene un contrato de tratamiento químico, con caducidad en el año 2017.

Enap Sipetrol - En diciembre del 2013, se firmó un contrato para el servicio de tratamiento químicos en los campos PBHI y MDC por el lapso de 2 años.

Gente Oil Ecuador PTE. LTD. - En enero 2013, se firmó un MSA indefinido con el consorcio DGC (anterior razón social) para el servicio de tratamiento químico en el campo Singue, siendo firmado una orden de compra Abierta No. BHI2014-001 por 1 año y extendida hasta Marzo, 2015. En la actualidad se encuentra en la fase de firma un nueva extensión por 1 año más.

Tecpetrol - El contrato firmado bajo NPA No. 15601229 inició en Octubre del 2012 con una duración de 2 años, el mismo que fue extendido hasta Diciembre 2014. Para el 2015, Tecpetrol nos adjudicó la NPA No. 0015601341 con vigencia hasta Marzo, 2015 que ya hemos finalizado el contrato.

AREA PETROLERA

La oferta y la demanda, así como factores políticos y especulativos externos, influyen en las fluctuaciones del precio del petróleo. A partir de agosto de 2014 el valor promedio del barril de petróleo ha venido disminuyendo hasta llegar a finales de año a valores del orden de 50 USD, perdiendo terreno debido a un excedente de crudo en el mercado de parte de los países productores y a una reducción de la demanda petrolera a la par de un enfriamiento de la expansión económica global. Esto desequilibra el mercado mundial y obliga a sus proveedores a encontrar otros destinos en un entorno de alta oferta.

La principal empresa que invierte en nuestro país en el área petrolera es Petroamazonas EP en la fase de producción de petróleo, NOC, sin embargo han recibido impulso a finales de año los nuevos contratos petroleros para los campos llamados MADUROS con el ingreso de Consorcios para realizar inversiones en la industria, que se espera y dependiendo de las condiciones del mercado, arranque en la fase de producción, lo cual demandará ingentes cantidades de productos químicos, ante lo cual esperamos como una empresa de renombre mundial, estar acorde a las expectativas de nuestros clientes, fortaleciendo el área de tecnología en el desarrollo de nuevos productos químicos, así como una mayor interrelación con nuestra casa matriz que soporta nuestras operaciones.

PRODUCCIÓN Y VENTAS

La producción de nuestros productos químicos que la industria petrolera nos ha demandado, indispensables para el tratamiento del crudo y agua de formación en los campos petroleros de nuestro Oriente Ecuatoriano, como son los Demulsificantes, Antiparafínicos, Inhibidores de Corrosión, Biocidas, Inhibidores de Escala, entre otros, durante el ejercicio económico 2014 fue de 1 millón 615 mil galones aproximadamente, superior en 3.6% en relación al año 2013 que fue de 1 millón 559 mil galones,

En cuanto a los ingresos anuales, este incremento de producción se ve reflejado en parte en un incremento en nuestras ventas en el orden del 7.45%, y que fue de US\$ 20.386 millones, ya que en el año 2013 fue de US\$ 18.973 millones. Otra variable que ocasionó nuestro incremento de ventas fue el haber 2 contratos con operadoras privadas, como son Enap Sipec y Agip Oil Ecuador, mientras se mantuvo nuestra actividad con los campos operados por PAM en relación al año 2014.

A continuación podemos apreciar las principales cifras del Estado de Resultados financieros al cierre del 2014 comparadas con el ejercicio 2013

BALANCE DE RESULTADOS

C U E N T A S

En miles de USD

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Ventas	20,386	18,973
Costo de ventas	<u>16,887</u>	<u>15,637</u>
Utilidad bruta en ventas	3,499	3,336
Gastos Operacionales - incluye impuestos	<u>1,949</u>	<u>1,853</u>
Utilidad del Ejercicio	<u>1,550</u>	<u>1,483</u>
	7.6%	7.8%

Revisando el balance general de resultados en el ejercicio fiscal 2014, llegamos a determinar que no han mejorado en relación al 2013, debido principalmente a un incremento en los costos de ventas del 0.6%, ocasionado por costos internacionales de materias primas.

PROYECCIONES 2015

Con el conocimiento del mercado y las necesidades, debemos enfocarnos en reducir nuestros costos de ventas para lograr el crecimiento de la Compañía, es decir una mejora en la competitividad para ser más eficiente con respecto a la inversión.

Si bien se logró un incremento en las ventas, la meta de la Compañía es mejorar los márgenes de ganancia a través de la optimización de costos y gastos y la aplicación de nuevas

estrategias de ventas acorde a la realidad del mercado, optimización de recursos de la Planta Industrial desde la ciudad de Guayaquil, agilizando la nacionalización de las importaciones de materia prima desde El Puerto y buscando ampliar nuestra producción en algunos otros segmentos de mercado como es la intervención a pozos petroleros,

Hay un compromiso de crecer, lograr competitividad y superar los objetivos puesto que se cuenta con el apoyo unánime e incondicional de todas las áreas de trabajo y demás líneas de soporte de Baker Hughes Inc. , además del soporte continuo de las Gerencias de Marketing & Sales y Operaciones tanto locales, regionales y corporativas.

RELACION CON EMPLEADOS

Se mantiene en absoluta armonía y confianza la relación con los empleados que labora en la Compañía, en completo apego a la Legislación Laboral Nacional vigente, a los principios y a los valores fundamentales que Baker Hughes Inc. adopta como valores medulares y guían a nuestro accionar.

El número de empleados a la finalización del presente ejercicio económico es de (62) sesenta y dos, en tanto que en el 2013 fueron (66) sesenta y seis.

OTROS INDICADORES (en miles)

Monto de activos (en miles),	US\$ 9,013
Capital de Trabajo (en miles),	US\$ 5,062
Índice de solvencia	2.34
Índice de endeudamiento representa	45%

CONTINGENCIAS

La empresa no presenta contingencias que puedan afectar la operatividad de la empresa, manteniéndose y operando sin inconvenientes durante todo el año fiscal 2014.

DESTINO DE LOS RESULTADOS

Señores Accionistas, en el presente ejercicio económico se ha mantenido el margen bruto en el orden del 17%, lo cual llevó al incremento de la utilidad neta en US\$67 mil en relación al 2013, de acuerdo a nuestro balance reflejado en la página anterior, por lo tanto habrá repartición del 15% de utilidades a los trabajadores, al igual que pago del impuesto a la renta al Servicio de Rentas Internas SRI en base a la conciliación tributaria a efectos de cumplir con lo que establece la Ley de Régimen Tributario.

Para finalizar el presente informe, quiero expresar mi mayor reconocimiento a Baker Hughes Petrolite Corporation y de manera especial a los directores, gerentes y empleados de la Compañía como también a las demás Líneas de Productos de Baker Hughes que en conjunto aportaron decididamente con ideas positivas y con su valioso tiempo para el cumplimiento empresarial, metas y resultados durante el presente ejercicio económico.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Patricia Ullauri".

Ing. Patricia Ullauri

GERENTE GENERAL/REPRESENTANTE LEGAL

Quito D.M., Abril 23, 2015