

INDICE

INDICE.....	1
VISION, MISION, PILARES ESTRATEGICOS, VALORES .....	2
POLITICA INTEGRAL.....	3
SITUACIÓN ECONÓMICA.....	4
ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA.....	11
PERSPECTIVAS 2017.....	14

VISION, MISION, PILARES ESTRATEGICOS, VALORES



POLITICA INTEGRAL



## POLÍTICA INTEGRAL

### NOVACERO S.A.

se compromete a:

1. Fabricar y comercializar productos y soluciones de acero, que cumplan con los requisitos y especificaciones técnicas aplicables, bajo un marco de responsabilidad social empresarial centrado en la persona.
2. Mantener procesos productivos eficientes que reduzcan la contaminación, y que sean eficaces en la prevención accidentes, incidentes y enfermedades, de acuerdo al nivel de riesgo presente en la empresa.
3. Gestionar la eficacia y eficiencia de los procesos mediante la revisión de los indicadores, buscando la mejora continua y la satisfacción de nuestros clientes.
4. Cumplir las regulaciones técnicas y legales aplicables a la gestión ambiental, energética y SySO asignando los recursos necesarios, para un desarrollo sostenible.
5. Mantener el recurso humano competente, motivado, comprometido, brindando las condiciones adecuadas para el desempeño de su trabajo.

Aprobada por Gerencia General el 8 de Diciembre del 2015.

### SITUACIÓN ECONÓMICA

En el Ecuador, cumplimos 17 años de economía dolarizada; así como 10 años con régimen de gobierno único. Dos hitos que marcaron un antes y un después en el país. Sin embargo, la moneda ha traído consigo varios retos para el sector productivo ecuatoriano, especialmente el exportador, quien ha perdido competitividad en los mercados externos por tener una moneda dura y que tras los recientes resultados electorales en EE.UU., sigue valorizándose. Dejándonos fuera primordialmente de mercados vecinos donde las devaluaciones de sus monedas son progresivas en los últimos dos años.

Las inversiones del Estado se han disminuido y muchas se paralizaron. Adicional a esto, todas las inversiones realizadas fueron desde el lado social y no han tenido retorno; el sector productivo privado fue aislado como motor y generador de riqueza para el país y a cambio de incentivar la inversión privada y la extranjera extra no llegan al país y cada vez es menor.

El gobierno, al quedarse sin ingresos ha buscado mantener su nivel de gasto en base a endeudamiento externo pero esta fuente también se está agotando; porque el pedir créditos para pagar Créditos, no es una fuente sostenible, ni barata de conseguir. Hoy el país está en una crisis financiera pública muy seria. Los recursos internos se han agotado y los externos como fuente de financiamiento o producto de exportaciones no han compensado el nivel de gasto que el país tiene. De hecho, se ha venido experimentando un decrecimiento de la economía a niveles de -1.7% del PIB en el 2016 y una proyección de -2.7% en el 2017. Mientras que las previsiones macroeconómicas del 2016 el PIB en términos corrientes cerraría en 96 millardos, un

decrecimiento del 4%. La previsión oficial para el 2017 es de 102,6 millardos y crecimiento de 4,6%.

Sin embargo, el PIB del sector de la construcción se mantiene como el segundo de mayor contribución al PIB del 2016 con el 9,8% solamente superado por el de manufactura con una participación del 13,7% en total.

El PIB per cápita (en términos constantes) habría caído -3,2% en 2016 y caería 0,01% en 2017. En dólares constantes, en 2016 el PIB per cápita habría sido de USD 5.842 y para el 2017 se proyecta llegue a USD 5.996.

El sector siderúrgico y Metalmecánico ha sido uno de los sectores ganadores en este periodo de gobierno por la gran inversión estatal en obras de infraestructura como vial, aeropuertos, hospitales, centros educativos, etc. Pero su dependencia del sector público hace que hoy atraviese la misma recesión que el país tiene.

El informe de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), publicado este 15 de diciembre del 2016, da cuenta de una contracción del Producto Interno Bruto (PIB) ecuatoriano del 2% para el cierre de 2016. De acuerdo con los datos del organismo, este resultado parte de una "débil demanda interna", la inversión y del consumo de los hogares. Otros factores que se toman en cuenta en el informe son la baja del precio del petróleo y el terremoto de abril de 2016. La contracción para el cierre del año se presenta menor a las proyecciones que hizo la Comisión en el mes de octubre, cuando se hablaba de un 2,5%. La Cepal prevé que en el 2017 se logre un leve crecimiento de cerca del 0,3%, junto con una inflación del 1,5%. En la región se registró que la contracción de la actividad económica pasó de 1,7% en 2015 a una de

2,4% en el 2016, que también apunta como motivos de este resultado a la caída de la inversión y del consumo.

De acuerdo con el Banco Central del Ecuador, las exportaciones de productos industrializados alcanzaron los USD 1 908,99 millones en los seis primeros meses. Esa cantidad representó una caída de casi 4,4% con relación al mismo período del 2015, una tendencia a la baja que persiste desde el 2013 si se compara los primeros semestres. Las causas principales para el descenso son la apreciación del dólar, devaluación de las monedas de los países competidores, reducción de precios internacionales y el aumento de los costos de producción en el país, resume el presidente ejecutivo de la Federación Ecuatoriana de Exportadores (Fedexpor), Daniel Legarda. Según él, las industrias están sujetas a constantes aumentos en los costos de producción como laborales y tributarios. "Tenemos el anticipo al Impuesto a la Renta que reduce la liquidez en las empresas y complica la competitividad". A excepción de neumáticos, sombreros, elaborados de cacao, manufacturas de plástico y cuero, entre otros, la mayoría de industrializados bajaron sus ventas en el extranjero. Entre los productos con mayores caídas están: químicos y fármacos (-23%), café elaborado (-13%), manufacturas de metal (-25%) y textiles (-20%). El director ejecutivo de la Cámara de la Industria Automotriz Ecuatoriana, David Molina, señala que las exportaciones cayeron un 77% al comparar con el mismo período del 2015. Este año se vendieron 465 vehículos a Colombia versus los 2 060 del primer semestre del 2015.

Luego de un primer trimestre de fuerte contracción, el peor en dolarización, la crisis se moderó entre abril y junio en tres sectores de la economía.

Durante el segundo trimestre del 2016 el uso de la capacidad instalada creció ligeramente en el sector de industrias, según el Reporte Trimestral de Oferta y Demanda de Crédito del Banco Central del Ecuador (BCE). Entre abril y junio las industrias utilizaron el 69,6% de su capacidad instalada. Este porcentaje muestra una ligera recuperación comparado con el primer trimestre, cuando se ubicó en el 68,3%.

Según el mismo reporte del BCE, entre abril y junio el uso de la capacidad instalada se mantuvo en servicios (74,9%) y construcción (55,8%). Algunos factores explican estas cifras. Entre ellos están la decisión de la banca de abrir nuevamente el crédito y la recuperación de los precios del petróleo. Sin embargo, no se observa señales que corrijan los problemas en el largo plazo, pues se mantiene un modelo dependiente de los precios del crudo.

Silverio Durán, presidente de la Cámara de la Industria de la Construcción (Camicon), indicó que debido a la inestabilidad laboral las personas no se animan a contratar créditos a largo plazo para adquirir una vivienda. Por esta razón, los constructores miran como una época poco favorable para endeudarse y emprender nuevos proyectos. "Solo en Pichincha tenemos un gran número de viviendas que no han podido ser vendidas. Existen 20 000 unidades que están represadas sin vender". Un sector donde los indicadores no mejoraron fue el comercio. Entre el primero y segundo trimestre de este año el uso de la capacidad instalada en este sector continuó su descenso y registró una caída de 76 a 75,4%, según el Reporte del Banco Central. Para Patricio Alarcón, presidente de la Cámara de Comercio de Quito (CCQ), la situación aún es compleja y así se mantendrá hasta el cierre del año, debido al bajo nivel de consumo que se acomoda a una nueva realidad: menores ingresos petroleros para el país.

De acuerdo a declaraciones la Gerente del BCE Madeleine Abarca, proyectó que la economía crecerá 1,42% en el 2017, precisó que este salto se podrá lograr gracias a "un tema de nivel", que ocurre cuando hay signos de recuperación de la economía. La proyección positiva se explica por un incremento de las exportaciones, producto del acuerdo con la Unión Europea, y la mejora de los precios del petróleo. La funcionaria atribuyó el optimismo, además, a una recuperación del consumo de los hogares y de las instituciones públicas.

Adicionalmente informó que para el tercer trimestre de 2016 Ecuador creció un 0,5% en relación al trimestre anterior. Ese indicador positivo se explica por una mejora en el

consumo de los hogares, que tuvo como impulso las compras relacionadas con las donaciones por el terremoto del 16 de abril, esas cifras contribuyó el incremento de las exportaciones, según el BCE.

En el sector metalmecánico, por su parte las empresas redujeron la capacidad instalada de producción "No hemos tenido cierres". Hay un aprovechamiento del 55% al 60% de la capacidad instalada, la razón fundamental es la caída de un 20%, tanto en producción, como en ventas durante el año del sector de la construcción, que es uno principal cliente.

Al cierre del 2016 el país obtuvo ingresos por un total de USD 2445 millones, correspondientes a preventas petroleras, de acuerdo a las cifras del Ministerio de Finanzas.

Sin embargo, estos dineros no se quedan directamente en las arcas fiscales, sino que también se utilizan para el pago de obligaciones que tiene el país por venta anticipada de petróleo y por convenios con entidades del sector público no financiero. Estas fueron de USD 1642 millones, por lo que el saldo neto que dejaron estas operaciones fue de USD 803 millones.

Desde el 2009 hasta el 2016, Ecuador recibió USD 9780 millones por concepto de preventas y realizó pagos por USD 7401 millones, siendo el pasado el de mayor ingreso.

Entre las últimas preventas registradas están 2 relacionadas a inicios de diciembre. En la primera se firmó un contrato con la PTT Trading International de Tailandia por la venta de crudo con un pago de USD 600 millones, a un plazo de 5 años.

La segunda preventa fue con Oman Trading International por la venta de fuel oil, por 30 meses. Esa operación contemplo un pago anticipado de UDS 300 millones. Los recursos de ambas ventas anticipadas ingresaron al Fisco la última semana del 2016.

En el mes de octubre 2016, dentro del área urbana de las ciudades de Ambato, Cuenca, Guayaquil, Machala y Quito, el Índice de Confianza del Consumidor aumentó en 6.1 puntos, alcanzando un nivel de 40.1 puntos con relación a septiembre 2016.

Al realizar una comparación interanual, el ICC-BCE de octubre de 2016 fue superior en 2.8 puntos con relación al registrado en octubre 2015. (BCE83)

El Riesgo País cerró diciembre en 647 puntos cayendo 89 puntos base desde el cierre de noviembre; a enero 19 el Riesgo País cayó 28 puntos base adicionales a 619.

El precio del crudo ecuatoriano cayó en menos USD 2,1/b en noviembre a USD38.8/b. El diferencial del precio entre el crudo nacional y el WTI fue de menos USD 6.9/b. En base a los precios teóricos de Petroecuador se debe esperar que el crudo ecuatoriano haya promediado UDS 43/b en diciembre y que se ubique alrededor de USD 44/b en enero de 2017.

Las exportaciones de crudo y combustibles menos importaciones de combustibles dejan ventas netas de hidrocarburos por USD 257 m en noviembre, decremento mensual de menos 23.7% pero el triple interanual de exportaciones netas.

En los 12 meses rodantes a noviembre, las exportaciones netas de hidrocarburos fueron de USD 2.8 millardos, incremento interanual de USD 56 m o 2.0%.

Para el mes de noviembre de acuerdo al BCE se reporta un déficit comercial de USD 42 m, que equivale al 2.9% de las exportaciones del mes. Hasta el mes de noviembre, hay un superávit comercial de USD 1.21 millardos.

En el tercer trimestre de 2016, la Inversión Extranjera Directa (IED) que llegó al Ecuador registró un valor de 132 millones de dólares y el principal receptor de esa inversión fue el sector de Comercio.

Con este resultado el flujo de IED que recibió Ecuador en los primeros tres trimestres de 2016 fue de USD 341 millones, lo que representa una contracción de 36% con respecto a igual periodo de 2015, año en que se registró una IED de USD 259 millones.

La cifra de 2016 es incluso menor a la inversión extranjera de 2014, cuando ingresaron 145 millones de dólares.

En comparación con nuestros países vecinos, la IED que llegó a Perú los primeros tres trimestres de 2016 sumó USD 4.655 millones; mientras que a Colombia ingresaron USD 10.217 millones.

Ecuador registró una inflación anual de 1,12% en el 2016 frente al 3,38% del 2015, según el último reporte del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

En diciembre del 2016, el país registró una inflación mensual de 0,16%, dato que refleja una mejora en el dinamismo de precios. En diciembre del 2015, la inflación mensual llegó a 0,09%.

Manta es la ciudad con la inflación mensual más alta con el 0,65%, seguida de Ambato con 0,59%. Mientras, Esmeraldas y Loja son las que menos inflación tienen con el -0,20 y -0,16% respectivamente.

En cuanto al valor de la canasta básica, el INEC la fija en USD 692,50 en el mes de noviembre de 2016. Mientras que en el año 2015 en USD 653,21 y el ingreso familiar en USD 660,80, una cobertura del 101,16% del costo de dicha canasta.

La Canasta Básica para el mes de diciembre se ubicó en 700,96 dólares, mientras el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptores es de 683,20 dólares sin incluir fondos de reserva, es decir, con una cobertura del 97,47%. El ingreso familiar mensual incluido

los fondos de reserva es de 731,98 dólares, lo que cubriría en diciembre el 104,4% de la canasta básica.

### **ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA**

Este año 2016 NOVACERO se enfoca en los cuatro pilares estratégicos, que son la base para crecer sólidamente: Cultura Emprendedora, Innovación, Orientación al Mercado, Sostenibilidad. Trabajando en estos pilares, para alcanzar los siguientes objetivos: desarrollar negocios de valor agregado, asegurar rentabilidad, alcanzar nuevos niveles de ventas, hasta el 2020 y fortalecer las bases de los pilares estratégicos. Construyendo una organización de alto desempeño, posicionamiento de la Marca Novacero, potenciando un sistema de ideas o proyectos innovadores, consolidar el modelo de liderazgo, fortalecimiento de la gestión del talento humano, el desarrollo de programas permanentes de monitoreo integral de mercado. Trabajando conjuntamente para un futuro exitoso.

En enero de 2016, se efectuó la audiencia pública para la difusión del Estudio de Impacto Ambiental y plan de manejo como parte del proceso de participación social, previa a la obtención de la Licencia Ambiental de la Planta Quito. Este evento contó con la participación de nuestro gerente general, la comunidad y empresas vecinas.

NOVACERO manteniendo su compromiso medioambiental realizó en sus tres localidades, programas de compensación y siembra de árboles. Los colaboradores, familiares y la comunidad se unieron en esta labor. El equipo sembró aproximadamente 262 árboles nativos. También nos unimos a la campaña Sembrando una Ciudad, cuyo objetivo es plantar árboles nativos en las principales avenidas de las ciudades de Ecuador. En esta ocasión, participamos en la siembra de la Av. Barcelona, organizada por la Fundación Iguana con el respaldo de la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil. Nuestro presidente y gerente general asistieron a la jornada, ratificando nuestro compromiso con el medio ambiente.

El Ministerio de Electricidad y Energía Renovable junto a la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, entregaron a NOVACERO el premio por la implementación de Proyectos de Eficiencia Energética en sus tres plantas industriales.

Estos proyectos cumplieron con el objetivo de mejorar la eficiencia en el consumo de energía en los diferentes procesos de las plantas, lo que nos lleva a ser una empresa ecoeficiente y sustentable.

En el mes de julio, Novacero presenta con mucha satisfacción su segunda Memoria de Sostenibilidad 2014 -2015. En esta edición, ratifica su compromiso: ser una empresa socialmente responsable y centrada en la persona.

La memoria de sostenibilidad expone información acerca del desempeño económico, ambiental, social y de gobierno de la organización. Se trata en sí, de una rendición de cuentas a cada grupo de personas que interactúa con la empresa, también llamados grupos de interés, con respecto al objetivo del desarrollo sostenible.

Coherentes con esta filosofía y como reflejo de sus valores, Novacero realiza permanentemente acciones que contribuyen a cuidar y mejorar la calidad de vida de las personas.

Novacero consiente de su papel, de ser pionero en la gestión de la seguridad y salud laboral como una responsabilidad colectiva, organizó el PRIMER SIMPOSIO SOBRE EL PAPEL DEL COMITÉ PARITARIO EN LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL. Para ello se contó con el apoyo de sus autoridades y el protagonismo de sus trabajadores.

Se invitó a miembros de Comités Paritarios de empresas vecinas, de la rama y otros, con la certeza de destacar como exponentes en el evento a las máximas autoridades de las entidades de control en esta materia.

Durante el evento se reflejó el liderazgo, a través de exposiciones que incluyeron las del Gerente General y el Representante del Comité Paritario de Lasso.

Los asistentes solventaron dudas sobre el papel de los miembros de sus comités a más de otros puntos que en su momento constituyeron el tema del día: nuevas normativas legales que sustituyeron a resoluciones asociadas a la gestión de seguridad y salud laboral.

Los resultados motivaron a las empresas asistentes para organizar este tipo de eventos en el futuro; y, dentro de Novacero, el compromiso siempre latente de la Gerencia de brindar su apoyo para que el Comité Paritario, junto a las Autoridades y la Unidad SySO, trabajen hasta lograr la consecución del principal objetivo de cero accidentes a nivel nacional.

Novacero fue reconocida por el INEN y el Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO), con el Sello de calidad INEN por nuestro producto Estilpanel fabricado en planta Quito, por cumplir los requisitos de: Calidad del producto, Competencia Técnica y Sistema de Gestión de Calidad. Con este reconocimiento hemos demostrado mantener altos estándares de calidad en nuestros procesos de producción.

Desde el año 2003 Novacero ha fomentado el trabajo de grupos de mejora que en un principio se denominaron Células de Calidad, esta metodología de trabajo fue introducida en los años sesenta por Kaoru Ishikawa y desde entonces se ha convertido en un pilar fundamental para fomentar la participación de los trabajadores en las empresas que quieren mantener una cultura de mejora continua a través de las "Células de Innovación".

En el mes de diciembre como todos los años, NOVACERO realizó la XIII Jornada de Células de Innovación, donde se expusieron los trabajos realizados por los grupos de mejoramiento ante el jurado conformado por gerencias y la alta dirección.

En total se presentaron 14 células en el ámbito nacional: 3 de Planta Quito, 4 de Planta Guayaquil y 7 de Planta Lasso, con un total de 130 participantes, que materializaron sus ideas innovadoras enfocadas a los pilares estratégicos y valores de la empresa.

En el ranking de las 500 empresas más grandes del Ecuador (Novacero) nos encontramos en la posición 59 en el año 2015 según la revista Vistazo publicado en (septiembre de 2016) y segunda en el sector metalmecánico.

### **PERSPECTIVAS 2017**

El año 2017 será marcado por los cambios económicos los sectores petrolero, laboral, bancario, fiscal y de medicina prepagada, así como el comercio exterior enfrentarán nuevas reglas de juego, que estará marcado por la agenda electoral de quien sea electo presidente de los ecuatorianos.

En materia de comercio exterior, desde el domingo 1 de enero del 2017 rige el acuerdo comercial con la Unión Europea (UE) que se ratificó en diciembre del 2016. Este acuerdo comercial con la UE, permite que el 99,7% de los productos agrícolas y el 100% de los bienes industriales y pesqueros ingresen al bloque sin pagar aranceles. Entre los productos están flores, camarón, atún y brócoli. Mientras que del lado europeo se espera que el 76% de más de 2 500 productos y grupos de productos, entre los que están licores, ingresen a Ecuador sin cancelar aranceles. Para otros la desgravación será gradual como en el caso de los vehículos livianos, que bajarán 5% cada año durante siete años.

A partir de este año, los municipios deberán obligatoriamente actualizar el catastro, según lo estableció la llamada Ley de Plusvalía, vigente desde el 30 de diciembre del 2016. Las autoridades que incumplan con esta disposición podrían ser destituidas e incluso responsables de los valores que no se cobren por la falta de actualización. Si un contribuyente actualiza voluntariamente el avalúo de su predio dentro del siguiente año de promulgación de la ley pagará, durante dos años, el impuesto predial sobre la base utilizada antes de la actualización.

El nuevo salario básico de USD 375. Desde enero rige el alza de USD 9 al salario básico unificado (SBU) que definieron los integrantes del Consejo Nacional de Trabajo y Salarios (CNTS) en diciembre del 2016. Se trata del incremento más bajo de los últimos 10 años. Con ello, el SBU pasó de USD 366 a 375. Esto se logró tras un acuerdo entre empleadores y trabajadores, el primero desde el 2001. El salario básico se paga a unos 400 000 trabajadores a escala nacional.

Nuevas reglas en la banca y tarjetas se aplicarán desde el 1 de enero, 14 servicios bancarios bajaron de costo, la eliminación del costo de emisión de estados de cuenta a domicilio y el procesamiento del protesto de cheque. Antes pagaba USD 1,66 y 8,93, respectivamente. Mientras que el 1 de febrero entrarán en vigencia disposiciones para las emisoras de tarjetas de crédito. La norma especifica los casos en que estará permitido el cobro de intereses por financiamiento y mora. Además, los clientes tendrán derecho a ceder los beneficios de sus planes de recompensa a otro tarjetahabiente con el mismo plan. 5. Alza de 2 puntos al IVA, hasta junio Los dos puntos adicionales al impuesto al valor agregado (IVA) regirá hasta junio del 2017. La Ley de Solidaridad por el Terremoto aumentó la tasa del IVA del 12 al 14%. Esta contribución, que está vigente desde el 1 de junio de 2016, se introdujo para atender los gastos generados por el terremoto del 16 de abril. Hasta el 22 de diciembre pasado se recaudaron USD 329,5 millones. Otro cambio para el contribuyente es la nueva tabla para el pago del impuesto a la renta. Quienes ganen más de USD 11 290 anuales en este año pagarán el tributo. El año pasado fue de USD 11 170 anual.

El ajuste para las aseguradoras La Ley de Medicina Prepagada, en vigencia desde el 17 de octubre pasado, introdujo cambios para los clientes y las empresas de este segmento. Desde esa fecha las compañías tienen, por ejemplo, un año para aumentar su capital, reformar sus estatutos o realizar fusiones, de ser el caso. Hasta febrero del 2017, la Superintendencia de Compañías aprobará - una vez que el Ministerio de Salud haya emitido las regulaciones y demás lineamientos establecidos en la ley- los planes de salud y las tarifas ofertados por las compañías de medicina prepagada y seguros médicos.

Las reservas de oro retornan al país, en junio del 2014, el Banco Central del Ecuador (BCE) invirtió parte de sus reservas de oro (465 619 onzas) en el mercado internacional a través del banco estadounidense Goldman Sachs. La fecha de vencimiento de la operación, es decir, de devolución del metal, es el 20 de febrero del 2017. Se tenía previsto que la rentabilidad de esta inversión para el BCE sea de entre USD 16 y 20 millones. Además, producto de esta transacción, se informó que el Ministerio de Finanzas accedió a un crédito de Goldman por USD 400 millones a una tasa del 4,3% anual.

La producción debe reducirse, el 1 de enero entró en vigencia el acuerdo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) para reducir la producción diaria de crudo y así estabilizar el precio. El acuerdo tiene una validez de seis meses, pero puede ampliarse por un período similar. Ecuador, el país más pequeño del grupo, debe reducir en 26 000 barriles diarios su producción. Eso significa que la producción diaria de petróleo del país debe bajar de 549 000 barriles diarios, que se registraban hasta octubre, a 522 000 hasta junio próximo. El Gobierno aún no explica cómo lo aplicará. Las Salvaguardias rigen hasta junio del 2017 está previsto el desmontaje de las mismas por balanza de pagos. El cronograma de reducción es gradual y se aplicará entre abril y junio de este año. Los productos que tienen ahora el 15% de sobretasa pagarán 10% en abril, 5% en mayo y en junio se desmontará totalmente. En tanto que aquellos con 35% de salvaguardia pasarán al 23,3% en abril, 11,7% en mayo y en junio, finalmente, quedarán libres de sobretasa. A partir de este año, además, se levantaron los cupos para la importación de vehículos de cualquier origen, pero mantienen las sobretasas.

El 24 de noviembre del 2016 la Junta Monetaria y Financiera emitió una resolución con la cual modificó el cálculo del Coeficiente de Liquidez Doméstica (CLD), determinando así la proporción de dinero que deberán tener los bancos en el país. De esta manera cinco instituciones grandes estaban obligadas a traer al país alrededor de USD 560 millones. Esta medida debía cumplirse a inicios del 2017, pero eso generaba costos

para la banca, por lo que la Junta amplió el plazo, hasta el 29 de marzo para cumplir la disposición.

La privatización para este año, quizás habrían fondos disponibles de los activos que el gobierno intenta vender o concesionar entre ellos se destacan EQ2 la venta de participación estatal remanente del 30%, con un precio base de USD 77.8m. El Banco del Pacífico se rumora como posible comprador el banco estatal chino y un importante banco privado catalán. Flotec y la terminal de gas en Monteverde, Tame, CNT en alianza estratégica, la central hidroeléctrica Sopladora en concesión.

Atentamente,



Ing. Ramiro Garzón V.

**Gerente General  
NOVACERO SA.**