

INDICE

INDICE.....	1
VISION, MISION, PILARES ESTRATEGICOS, VALORES	2
POLITICA INTEGRAL.....	3
SITUACIÓN ECONÓMICA.....	4
ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA.....	8
PERSPECTIVAS 2016.....	18

VISION, MISION, PILARES ESTRATEGICOS, VALORES

The infographic is set against a background of a steel mill. It features the Novacero logo at the top right. The content is organized into four main sections, each with a title and a description or list of items.

EL ACERO DEL FUTURO NOVACERO

VISIÓN

Ser reconocida como una empresa innovadora, líder en la industria del acero del Ecuador.

MISIÓN

Ofrecer una amplia gama de productos y soluciones de acero generando valor para nuestros clientes, la comunidad y nuestro personal en forma sostenible.

PILARES ESTRATÉGICOS

Solidez Financiera	Crecer Responsablemente	Orientación al Mercado
--------------------	-------------------------	------------------------

VALORES

Liderazgo	Integridad	Innovación	Actitud de Servicio
-----------	------------	------------	---------------------

Aprobado por Gerencia General el 15 de Noviembre del 2015

POLITICA INTEGRAL



POLÍTICA INTEGRAL

NOVACERO S.A.

se compromete a:

1. Fabricar y comercializar productos y soluciones de acero, que cumplan con los requisitos y especificaciones técnicas aplicables, bajo un marco de responsabilidad social empresarial centrado en la persona.
2. Mantener procesos productivos eficientes que reduzcan la contaminación, y que sean eficaces en la prevención accidentes, incidentes y enfermedades, de acuerdo al nivel de riesgo presente en la empresa.
3. Gestionar la eficacia y eficiencia de los procesos mediante la revisión de los indicadores, buscando la mejora continua y la satisfacción de nuestros clientes.
4. Cumplir las regulaciones técnicas y legales aplicables a la gestión ambiental, energética y SySO asignando los recursos necesarios, para un desarrollo sostenible.
5. Mantener el recurso humano competente, motivado, comprometido, brindando las condiciones adecuadas para el desempeño de su trabajo.

Aprobada por Gerencia General el 8 de Diciembre del 2015.

SITUACIÓN ECONÓMICA

El año 2015 el país ha sufrido un continuo descenso con relación al crecimiento económico. la convulsa situación actual, caracterizada por la caída en los precios del petróleo, el fortalecimiento del dólar, el elevado riesgo país y la incertidumbre proveniente de mercados internacionales como Rusia y China han contribuido al empeoramiento de la balanza comercial y el desempeño de la economía. Por otro lado de la demanda, pese a los elevados niveles de gasto público, la inversión y el consumo privado se han visto perjudicados. Con lo que el gasto público sufre recortes para mantener un déficit que se ve deteriorado como consecuencia de la reducción en los ingresos procedentes del petróleo. Por otra parte el Riesgo País dificulta colocar bonos en el mercado internacional y las reservas internacionales han caído a sus niveles más bajos desde el 2012.

La caída del petróleo provocó el cambio del esquema fiscal, el gobierno proyectó para el año 2015 un precio de USD 80 para el barril de crudo y terminó recibiendo la mitad. Y aunque el peso de los ingresos petroleros en el Presupuesto del Estado es de un 20%, la caída de precios ha sido determinante en una economía acostumbrada a precios altos de crudo.

El impacto se sintió por dos vías: menos liquidez en el mercado doméstico y menores recursos para la inversión pública, lo cual explica el mediocre crecimiento previsto para este año: 0,4%. Para evitar un ajuste fiscal el Régimen decidió financiar el Presupuesto del Estado con más deuda. Visitó China, salió al mercado internacional a colocar bonos al 10,5% y terminó el año pidiendo adelantos de recursos a empresas privadas a cambio de entregarles el manejo de campos petroleros. Para amortiguar los efectos de la menor liquidez en el mercado interno decidió frenar la salida de dólares a través de cupos y salvaguardias a las importaciones, lo cual terminó afectando a los precios internos.

La caída del precio del petróleo continúa sintiéndose con fuerza en el Ecuador al ser el principal producto de exportación del país. Según datos del Banco Central, en noviembre el crudo ecuatoriano (70% tipo Oriente y 30% tipo Napo) se exportó en USD 31,15 en promedio. Según datos del Sistema Nacional de Información, para diciembre, el crudo del Oriente de mayor valor, se exportó ligeramente por encima de USD 30 por barril.

Por otro lado el Directorio de la Agencia de Regulación y Control de Electricidad (Arconel) en reunión del 31 de diciembre, aprobó un nuevo esquema tarifario, que representa 1,19 centavos de dólar el kilovatio en clientes industriales y el 4% de los clientes comerciales a escala nacional. Pero si revisamos que en marzo de 2015 hubo un incremento fuerte del costo de energía, estos dos representan un total de 74,5% de incremento en el costo de energía.

En octubre pasado, mediante el Decreto Oficial 799, se retiró el subsidio al diésel, gasolinas y fuel oil a los sectores industrial y comercial, con lo que el Gobierno calcula ahorrar unos USD 300 millones anuales. El incremento para el sector industrial fue del 91%, al pasar de 0,88 a 1,70 USD/galón.

Con este cambio, el sector industrial perdería el subsidio para sus dos principales fuentes de energía. Según datos del Balance Energético Nacional 2013, elaborado por el Ministro Coordinador de Sectores Estratégicos, el diésel corresponde el 39% de las fuentes energéticas requeridas, seguidas de la electricidad, que corresponde al 31%. Los sectores industriales son los que mayor consumo-impacto tiene en la demanda de energía a escala nacional.

El Índice de Confianza del Consumidor del área urbana de las ciudades de Quito, Guayaquil, Cuenca, Ambato y Machala, registró en el mes de diciembre de 2015 un aumento de 1,6 puntos en relación a noviembre del mismo año, situándose en 36,2 puntos.

Entre enero y diciembre de 2015, el sol peruano ha acumulado una pérdida de valor del 14,40% a diferencia del peso colombiano que sufrió una devaluación del 78,4%. En lo que se refiere al dólar frente al euro, haciendo una comparación entre el 2014 y 2015 este se apreció en un 11%.

El tercer trimestre del 2015 la inversión extranjera directa aumentó en USD 159.2 millones. Por concepto de remesas un valor de USD 595.4 millones lo que significó un decrecimiento del 6% en relación al año anterior.

Para septiembre de 2015 el costo de la canasta básica familiar ecuatoriana fue de 671 dólares, incrementándose en un 4,7% de la del año anterior. La canasta vital se incrementó en su valor en un 5,8%, alcanzando un costo de 489 dólares para septiembre de este año.

El porcentaje de pobreza en el país registró un ligero crecimiento en diciembre del año pasado frente al mismo mes del 2014. El Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) muestra que la diferencia entre un año y otro fue de 0,79 puntos porcentuales, la que considera no es estadísticamente significativa. Lo propio en el caso de la pobreza extrema, que creció en 0,8 puntos porcentuales en ese lapso.

El BCE también dio a conocer que los sectores que más inversión registraron en los tres primeros trimestres del año pasado fueron tres: explotación de minas con USD 243 millones, comercio con unos USD 140 millones e industria manufacturera con USD 110 millones.

El Ministro de Finanzas, Fausto Herrera, informó que el primer semestre del 2015 se había conseguido los créditos que requería el Estado y para la segunda mitad del año se disparó el índice de Riesgo País y la consecución de préstamos se complicaba. Según el indicador, el Riesgo País para Ecuador se ubicó en 1,179 puntos en la

primera quincena del mes de noviembre. A penas superado por Venezuela, que llegó a los 2.646 puntos.

Argentina y Brasil llegaron a los 480 y 398 puntos, mientras que México, Colombia, Panamá, Perú y Uruguay se mantuvieron por debajo de los 300 de acuerdo a los datos (EMBI (Emerging Markets Bond Index)).

Para el exministro de finanzas Mauricio Pozo, quien coincide con varios analistas que exigen al Gobierno bajar la confrontación y el gasto, mientras más alto se mantenga el Riesgo País, no solo que habrá menos posibilidades de créditos convenientes, sino que más lejos estarán los inversionistas.

El déficit de la balanza comercial (diferencia entre las importaciones y exportaciones) se incrementó de un año a otro al pasar de más de USD 712 millones registrado en el 2014, a más de USD 2.092 millones en el 2015, según las estadísticas publicadas por el Banco Central del Ecuador, la balanza petrolera fue positiva el año pasado en más de USD 2.752 millones. En tanto, la no petrolera fue negativa con USD 4.845 millones.

Las estadísticas del (BCE) dejan ver que además de las exportaciones totales se desplomaron el año anterior, al pasar de más de USD 25.732 millones al cierre del 2014 a más de USD 18.365 millones al terminar el año 2015. Las importaciones se redujeron en un año: de los más de USD 26.444 millones adquiridos en el 2014, se memaron a más de USD 20.458 millones el año 2015.

El país cerró con una inflación en el año 2015 de 3,38% según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), esta cifra representa 0,52 puntos porcentuales menos de la inflación proyectada para el 2015 que se fijó en 3,9%. El decrecimiento en el 2015 a comparación del año 2014 que fue de 3,67%.

El ingreso promedio laboral cerró en USD 757,5 en el 2015, con un aumento del 7,3% respecto del 2014 y 8,3% si se compara con el 2013.

Otros indicadores como el ingreso Per cápita en el 2015 fue de USD 6673 a comparación del año 2014 por USD 6.460 y el salario básico unificado se incrementó en 3,28% ubicándose en USD 366 y la canasta familiar básica en USD 673,21 para el año 2016.

ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA

En el mes de enero, se llevó a cabo en la parroquia Puembo de la ciudad de Quito, la Convención Comercial del 2015 con el tema "Alineación de equipo comercial- Juntos 260". Se pudo vivir de inicio a fin, un ambiente de camaradería al integrarse todo el área comercial de las diferentes localidades y líneas de negocio, además muchas expectativas por el desarrollo del evento.

En el mes de marzo Novacero realizó la XIII Convención de Distribuidores "Innova 360", la misma se llevó a cabo el Swissotel de la ciudad de Quito, el evento contó con la participación de distribuidores a nivel nacional con quienes compartimos los procesos de innovación que Novacero ejecuta inspirado en el desarrollo de la industria del acero.

Como actividad principal se desarrolló un World Café bajo el tema "Innovando el Futuro", el mismo que permitió interrelacionar a los ejecutivos de Novacero con los distribuidores participantes y de esta manera definir sus necesidades a fin de generar planes de acción que permitan solventar las mismas, también se instaló un show room en donde se exhibieron productos y se brindaba asesoría de los mismos, finalmente se desarrolló una rueda de negocios.

Además los distribuidores tuvieron la oportunidad de visitar nuestra Planta de Producción ubicada en Lasso y conocer la Acería, el proceso de Laminación de la Varilla Microaleada e informarse de los proyectos reconocidos como Punto Verde.

Este evento afianzó aún más los lazos comerciales que Novacero posee con su red de distribuidores, quienes estuvieron muy complacidos por asistir a la Convención.

Este año 2015 Novacero celebró 42 años de vida institucional y los festejó reconociendo el trabajo, esfuerzo y dedicación que cada uno ha puesto, para llegar a ser la empresa del Acero del Futuro.

Desde el mes de agosto, la varilla de construcción Novacero se comercializa en la red más importante de distribución de materiales de construcción en Ecuador: Disensa. La estrategia comercial que propició el suceso, fue planificada a principios de este año. Disensa, fundada en 1978, la conforman 536 puntos de ventas franquiciadas y cuenta con el respaldo de la empresa Holcim. Novacero produce varilla de construcción desde el año 2006 y para 2012, llegó a captar el 19% del mercado.

En la actualidad, fruto de la innovación que la caracteriza, ha desarrollado la varilla microaleada, incrementando su capacidad de producción, lo que le permite atender con un producto diferenciado a la red de franquiciados Disensa. Gracias a este acuerdo, Novacero, es la primera industria del acero que cuenta con la más amplia red de distribución, pasando de tener 400 a 800 puntos de ventas a nivel nacional.

Además esta alianza permitirá que aumente la participación de mercado de los productos que estarán dentro de la canasta de Disensa: estribos listos, vigas, mallas, barras cuadradas y barras entorchadas.

Frente una posible erupción del volcán Cotopaxi, que preocupa a todo el país, especialmente a los habitantes de las ciudades y áreas aledañas, se han activado planes de contingencia a nivel público y privado. Las autoridades encargadas son: Ministerio Coordinador de Seguridad y la Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos.

La Planta Lasso de Novacero, se encuentra dentro de las zonas de riesgo, así como también los hogares de algunos colaboradores de Lasso y Quito. Por tal motivo, Novacero ha conformado el Centro de Operaciones Interno de Emergencia (COE), unidad encargada de conocer y difundir a todos los colaboradores la situación del volcán Cotopaxi y mantener reuniones con las fuentes oficiales, quienes han elaborado un Plan de Contingencia, en el que se definieron tres ejes prioritarios donde enfocar los esfuerzos: Vida y salud de las personas, Infraestructura, Funcionamiento y actividades. Se tomaron como referencia los 8 frentes técnicos, que ha definido la Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos, las cuales son: acceso y distribución del agua, salud, infraestructura, atención integral de la población, seguridad, productividad, educación y Medio ambiente e infraestructura estratégica, con el fin de hacer frente antes, durante y después de la emergencia.

Novacero sembrará 300 árboles en el Bosque Protector Bosqueira. Como parte de su gestión medioambiental y, en compensación a la naturaleza por el desbroce realizado en la construcción de la nueva planta ubicada en la vía a Daule, la siembra se hará en varias etapas. Bosqueira es un área protegida donde se cuidan especies endémicas de la región; sus espacios albergan flora y fauna en peligro de extinción.

Hasta el momento se ha realizado dos siembras: un total de 63 árboles, fueron donados por la DMA (Dirección de Medio Ambiente) y Novacero. La actividad se ejecutó en un entorno de compañerismo e integración.

Luego de un proceso formal de 13 días con una exhaustiva auditoría de parte de la certificadora SGS, el 9 de marzo recibimos la grata noticia de que hemos sido recomendados para recibir la certificación de nuestro Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional SySO bajo la norma internacional OHSAS 18001, al mismo tiempo que alcanzamos la recertificación de los Sistemas de Gestión de Calidad bajo la norma ISO9001 (vigente desde jun/2001) y de Gestión Ambiental bajo la norma ISO14001 (vigente desde abr/2006).

Con este nuevo logro, nuestro Sistema de Gestión Integral SGI queda conformado por 3 normas internacionales certificadas, demostrando nuestro triple compromiso: con la calidad de los productos y servicios ofrecidos a nuestros clientes (ISO9001), con las generaciones futuras al preservar el medio ambiente (ISO14001) y con el cuidado de la seguridad y salud de todos los que conformamos esta empresa (OHSAS18001).

Para la implementación del sistema de gestión SySO primero hemos definido las metodologías y los procedimientos para levantar la información de todos los procesos, esto ha sido un trabajo que ha tomado casi los 2 últimos años, para esto la empresa ha destinado los recursos necesarios y ha conformado una estructura formal encabezada por la jefatura de la unidad SySO a nivel nacional, los jefes del SGI, los coordinadores SySO, los médicos ocupacionales y los comités SySO en cada localidad.

Desde el pasado mes de julio, la empresa inició un plan de capacitación nivel nacional, sobre el producto de construcción más consumido globalmente: la varilla de construcción; en nuestro caso, es la VARILLA MICROALEADA NOVACERO.

Este producto ha ganado gran importancia en la organización, pues representa aproximadamente el 50% de nuestra facturación actual. Así como la chatarra limpia no más basura: El Acero con que se fabrica, sus excelentes resultados ante ensayos de laboratorio, su proceso de producción, su control de calidad, las ventajas y superioridad técnica que presenta ante sus competidores en el mercado.

Se estima seguir con las capacitaciones sobre otros temas, respecto a la amplia gama de productos que ofrecen nuestras marcas; su objetivo es que los colaboradores conozcan y se identifiquen con los mismos.

Desde el año 2003 Novacero ha fomentado el trabajo de grupos de mejora que en un principio se denominaron Células de Calidad, esta metodología de trabajo fue

introducida en los años sesenta por Kaoru Ishikawa y desde entonces se ha convertido en un pilar fundamental para fomentar la participación de los trabajadores en las empresas que quieren mantener una cultura de mejora continua a través de las "Células de Innovación".

En este año 2015 la empresa ha decidido dar un nuevo enfoque al proceso de funcionamiento de las Células, cuyo objetivo principal es demostrar que todos en Novacero tienen ideas innovadoras y las mismas se pueden materializar a través del trabajo en equipo mediante el funcionamiento de estos grupos de innovación. Reducción de costos, mejora de servicio al cliente, reducción de gastos, calidad de productos, optimización de procesos, entre otros.

En el mes de enero, se realizó la elección de los representantes tanto de la Gerencia como de los colaboradores para Comité paritario año 2015-2016. Los cuales recibieron una capacitación por parte de un ente externo acreditado, con el fin de que obtengan las competencias necesarias para realizar sus funciones como miembros del comité.

En el mes de marzo se realizó la entrega y difusión a todo el personal de Novacero, del reglamento Interno de Seguridad y Salud Ocupacional actualizado, dando cumplimiento a la ley dispuesta por el Ministerio de Relaciones laborales.

Para Novacero la capacitación es muy importante, por tal motivo, está ejecutando desde el mes de marzo un Programa de Capacitación para Transportistas, con una duración de 4 meses. Entre los temas a dictar se encuentran el Código de Ética, Seguridad y Salud Ocupacional, Correcta manipulación de los productos, entre otros.

En el mes de Abril, el MIPRO otorgó al Laboratorio de Calidad de Planta Lasso, el Certificado de Designación ISO 17025. Esta es una normativa internacional cuyo principal objetivo es demostrar que los laboratorios son técnicamente competentes y que son capaces de producir resultados técnicamente válidos.

Para la obtención de esta designación, el equipo de trabajo del laboratorio, en conjunto con el gerente de planta, encaminó sus actividades hacia la excelencia, comprometidos día a día en la mejora continua del sistema de calidad. Como parte del proceso fuimos auditados por entes internos y externos, finalmente fue el Servicio de Acreditación Ecuatoriano quien evaluó de manera exhaustiva si el servicio brindado, las metodologías aplicadas, los materiales, equipos y el personal cumplen con los requerimientos establecidos en normas y reglamentos técnicos.

En el ranking de las 500 empresas más grandes del Ecuador (Novacero) nos encontramos en la posición 58 según la revista Vistazo (septiembre de 2015) y segunda en el sector metalmeccánico y nos encontramos dentro de las 20 principales empresas que cuidan y preservan el medio ambiente, ocupando el puesto 18.

En el año 2015 se realizaron inversiones por 28 millones de dólares, en proyectos importantes como:

La construcción de la Nueva Planta Guayaquil, la tubera Italiana OTO, Repotenciación y automatización del tren 2, Terreno Planta Lasso 82 Ha², Revamping Fragmentadora en Planta Lasso, mejora en la productividad del tren 1, el montaje de la máquina universal de ensayo 2000 KN, horno laminados de productos pequeños 2 L.P.P., correspondientes a la Planta Lasso, reubicación del muro perimetral en la Planta Quito, adecuación de Naves de Producción e instalación de la planta piloto para producción automática de vigas y la instalación de la granalladora, entre otros.

Finalmente a partir de octubre de 2015, se realizó el proceso de Planeación Estratégica Novacero 2016-2020, el mismo que finalizamos en diciembre del mismo año. En este trabajo se definieron algunos componentes claves de la visión donde se estableció que Novacero es una empresa con cultura emprendedora, innovadora, con orientación al mercado y sostenible en el tiempo. En cada uno de estos componentes se desplegó lo

que significan, para así plasmar en proyectos y estrategias a desarrollarse durante los siguientes 5 años.

Adicionalmente se marcó el gran objetivo, alcanzar en el 2020 que son: 350.000 tons de ventas, asegurando una rentabilidad del 13% y un 50% de valor agregado en los productos y servicios que ofrecemos.

Entre los proyectos y logros destacables que se desarrollaron e implementaron en las 3 plantas, tenemos los siguientes:

PLANTA LASSO.

Acería: Se redujo el inventario de chatarra de 34.543 a 12.000 tons., y se consiguió bajar el 9% en los costos de transformación de 222 USD/tons (en 2014) a 200 USD/tons (en 2015).

Laminación, figurados y trefilados: Se arrancó la segunda etapa de la repotenciación del tren 2, que nos permitirá pasar de una capacidad producción de 18.000 a 60.000 tons/año. En esta segunda etapa se cambió el desbaste, se adicionaron nuevos stands y una segunda mesa de salida para la producción de ángulos grandes, queda pendiente el arranque del horno de recalentamiento para procesar palanquillas más largas (4,5 m).

En el tren 1 se consiguió reducir los costos de transformación en un 9% (de 52 a 48 USD/tons) como consecuencia del incremento del 10% en el volumen de producción (9.375 a 10.338 tons/mes).

Se repotenció el LPP (laminador de perfiles pequeños), cambiando el sistema de calentamiento del alambón de combustible a uno eléctrico por inducción, esto nos ha permitido tener menos contaminación, mayor calidad, duplicar la capacidad de producción de 600 a 1.200 tons/mes y reducir los costos de transformación de 66 a 55 USD/tons.

Están en curso y por arrancar durante los primeros meses del 2016: Mejora de mesa de enfriamiento y producción de varilla en rollo en tren 1, así como el arranque de nuevo horno de recalentamiento del tren 2, con todas las mejoras y optimizaciones actualmente la Planta Lasso, tiene una capacidad de producción de 224.464 toneladas al año.

PLANTA QUITO.

Se arrancó la segunda etapa de la línea automática de soldadura de vigas, incrementando la capacidad de producción de 250 a 800 ton/mes. Esto incluye la incorporación de la línea de limpieza de por granallado, la mesa de corte de planchas por plasma, línea de corte y perforado, línea de pintura y adecuación del área de almacenamiento y manipulación de planchas.

Para el control en piso de la producción se incorporó un software especializado para el manejo de proyectos llamado StruMIS que está en etapa de pruebas y entrará en producción durante el primer trimestre del 2016.

Con las optimizaciones e inversiones realizadas la Planta Quito tiene actualmente una capacidad de producción de 33.396 toneladas al año.

PLANTA GUAYAQUIL.

Se realizó montó y arrancó la nueva línea rápida para la fabricación de tubos (marca Otomills, diámetros desde 5/8" hasta 3" y espesor desde 0.75 mm. hasta 3 mm.)

Nueva planta: Se avanzó la construcción a 70% y se arrancó a finales de año el centro de producción de paneles, moviendo las máquinas desde planta Guasmo, incluido el arranque de una nueva máquina para cubiertas económicas.

Queda pendiente para los primeros meses del 2016 según el cronograma establecido, mover el resto de máquinas desde planta Guasmo a la nueva planta e iniciar el proceso de despachos desde esa localidad.

La Planta Guayaquil con las nuevas inversiones realizadas pasa a tener una capacidad de producción de 123.600 toneladas al año.

AREAS CORPORATIVAS

En el **Sistema de Gestión Integral SGI**, en el mes de abril del 2015 se tuvo la certificación del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional bajo la norma internacional OSHAS 18001:2007, también se obtuvo en marzo del 2015 la recertificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2008, del sistema de Gestión Ambiental bajo la norma ISO 14001:2004. El SGI ya cuenta con 3 normas certificadas y su vigencia es por 3 años hasta con auditorias de seguimiento tanto externas como internas.

En Abril se obtuvo la designación ISO 17025, para el laboratorio de control de calidad de planta Lasso, esta certificación de cumplimiento de la norma internacional de parte del MIPRO, avala que los resultados de los ensayos de nuestro laboratorio son homologados con los de otros laboratorios certificados en el país.

En marzo del 2015 la empresa recibió de parte del Ministerio de Ambiente el certificado de Empresa Ecoeficiente por haber acumulado 4 puntos verdes como resultado de proyectos de producción más limpia en la planta Lasso.

Se renovaron 15 sellos INEN de nuestros productos, contando actualmente con 20 sellos INEN vigentes.

Se realizaron las XIII jornadas de células de innovación en las tres plantas, con la presentación de los resultados de los proyectos de 14 células en temas de Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Valores Corporativos.

En el área de **Logística** se implementó el proyecto piloto en Planta Quito del reporte de entregas con sus novedades en tiempo real a través de un sistema de rastreo satelital de los transportistas. Durante el primer trimestre del 2016 se implementará en las plantas de Lasso y Guayaquil.

En el área de **Compras de Materias Primas** se han incorporado nuevos proveedores coreanos y japoneses con nuevas líneas. También se ha hecho un levantamiento y calificación como proveedores a 8 nuevos molinos de recubiertos, planchas y alambón en la China.

En forma general el mercado del acero a nivel mundial se comportó en un ambiente de sobreoferta con precios internacionales a la baja que en promedio descendieron en un 40% durante el 2015, no se prevé que los precios sigan bajando porque los molinos reportan estar vendiendo el acero a los mercados de exportación a precios iguales o bajo su costo. Otro aspecto importante a destacar es la reducción de los cupos de crédito de parte de los traders, debido a la falta de confianza de las aseguradoras de crédito internacionales, causada por la situación del mercado del acero, agravado por el nivel de riesgo de nuestro país.

En el negocio de reciclables, el año 2015 se vio un marcado descenso en las compras locales a partir del primer trimestre del año. Se adquirió localmente 83.703,84 toneladas de chatarra, 36% menos que el año anterior, representando un egreso de 18.450.354 dólares. Adicionalmente, en el año 2015 se importó 3.175 toneladas de chatarra pesada proveniente de Chile. El total compras en el año fue de 96.266,02 toneladas.

La red de microempresarios cerró el año con 31 PRN's, tres menos que el año anterior, dichas bodegas están ubicadas estratégicamente en todo el país y representaron un ingreso de chatarra de 60.027 toneladas equivalente al 67% del total de compras en el año. El descenso de las compras generó incertidumbre en la red y provocó la salida de 3 PRN's principalmente por la poca utilidad que comenzó a generar el negocio. Adicionalmente se mantiene un grupo de mayoristas ubicados en las principales ciudades del país, los cuales representaron un ingreso en chatarra de 15.448 toneladas, equivalente al 17% de las compras totales.

De acuerdo a la clasificación de los tipos de chatarra, el 70% de las compras lo representó la chatarra mezclada, el 16% de chatarra estructural y el 14% de chatarra lista al horno.

Con relación a los precios, durante el año 2015 se han producido caídas continuas de precios cerrando a fines de diciembre en 181.50 USD/Ton, obteniéndose una disminución equivalente al 23% con respecto al precio de inicio de año. La caída de precios se origina principalmente por el desplome de los precios internacionales.

PERSPECTIVAS 2016

El año 2015 el gobierno recurrió a soluciones extremas, para cerrar la brecha fiscal. El panorama internacional no es el más alentador para el 2016 se requiere una combinación de reducción del gasto corriente y obtención de financiamiento externo, para evitar atrasos de pagos. El inicio de este año con evolución desfavorable de dos factores cruciales: el precio del petróleo se desploma y el Federal Reserve tomó el primer paso de elevación de las tasas de interés, con lo cual se reactivó la revalorización del dólar y el encarecimiento del crédito externo.

Los productores de bienes y servicios enfrentamos la caída en costos de nuestros principales competidores medidos en dólares, los exportadores batallan por no perder mercado, para contener el déficit de la balanza comercial.

El Banco Mundial (BM) estimó que Ecuador va a decrecer 2% en el 2016 según el último reporte de Perspectivas Económicas Globales. El organismo también ajustó su previsión hasta el cierre del 2015 del 1,9 a -0,6%.

El Banco Mundial señala que la apreciación del dólar supuso una pérdida de competitividad para la economía dolarizada ecuatoriana. Esto junto con los menores precios del petróleo, empujó a Ecuador en una recesión en el 2015. Para este año, el ente proyecta que los ingresos fiscales de Ecuador caerán por debajo del pico alcanzado hasta 2014, una tendencia que se mantendrá hasta el 2019. La meta de crecimiento del Banco Central del Ecuador para el 2016 es del 1%.

A partir de junio de 2014 se evidencia una reducción sostenida en el precio del petróleo, el cual se ubica en un promedio de \$49,7 por barril hasta noviembre de 2015, su nivel más bajo en la última década. Este escenario ocasionado principalmente por el exceso de oferta del commodity, la lenta recuperación de la demanda de energía a nivel mundial y factores geopolíticos y de mercado, lo que genera una expectativa de bajos precios durante todo el 2016.

El indicador de riesgo país del Ecuador se establece como el segundo más alto de América Latina después de Venezuela.

Este incremento ocurre como resultado del deterioro de la percepción internacional del país, en un escenario de menores precios del petróleo, menor endeudamiento. Un índice alto limita el acceso a financiamiento y empeora las condiciones de endeudamiento, sin embargo, se espera que el indicador se estabilice en 2016, una vez que se paguen los bonos global 2015 y se materialicen las nuevas fuentes de endeudamiento.

Las proyecciones del FMI ubican a la tasa de crecimiento del PIB 2015 en -0,6% y de 2016 en 0,06%.

El desempleo por su parte afecta a 325 mil personas lo que corresponde a una tasa del 4,3%. No obstante, ante la desaceleración económica, se espera un incremento de estos niveles.

Uno de los desafíos de la economía ecuatoriana es cubrir el déficit de la balanza comercial, resultados de los altos montos de importaciones que pese a decrecer, se ubica en USD 15.954 millones, explicada por la mayor capacidad adquisitiva de los hogares y la revaluación del dólar. El déficit se acentúa más si se considera la disminución del 28,5% de las exportaciones (enero –septiembre 2014 /2015). Al considerar las estadísticas hasta septiembre de 2015, la balanza comercial registró un déficit de USD 1.681 millones, mientras que, el año anterior en el mismo periodo, se ubicaba en un superávit de USD 527 millones.

El país debe conseguir para este año USD 6.606 millones para financiar su presupuesto, para el ex ministro Fausto Ortiz, la brecha para el 2016 superará a los USD 10.000 millones.

La eliminación de salvaguardias hasta junio próximo es un compromiso del Gobierno, pero ahora se analizan nuevas medidas para controlar la salida de divisas.

Los próximos proyectos en Quito serán invertidos en un promedio de USD 2.500 y 3.000 millones, la ejecución como el Metro, Quito cables, dinamizará la economía en una etapa de desaceleración.

Existen algunos proyectos estratégicos como el minero, la generación hidroeléctrica, déficit de vivienda de interés social y prioritaria; que generan un movimiento importante al sector de la construcción y por ende al sector siderúrgico y metalmecánico.

La firma de alianzas Públicos Privadas, obligan a los sectores estratégicos a comprar productos de fabricación local y a desarrollar nuevos bajo un consumo garantizado del estado por 5 años.

Novacero en el año 2016 hemos proyectado un crecimiento en nuestras ventas en un 14,5%, basado en nuestra consolidación dentro de la red Disensa: la misma que en condiciones normales representan cerca de 100.000 toneladas al año y en el 2015 fue de 70.000 toneladas.

La participación en proyectos estratégicos con productos de valor agregado también consideramos como una oportunidad en obras que se van a dar en el 2016, donde la parte de vigas soldadas, figurados son los productos de gran expectativa.

Atentamente,



Ing. Ramiro Gerzón V.

Gerente General
NOVACERO SA.