

Guayaquil, Marzo 18 del 2004

Señores

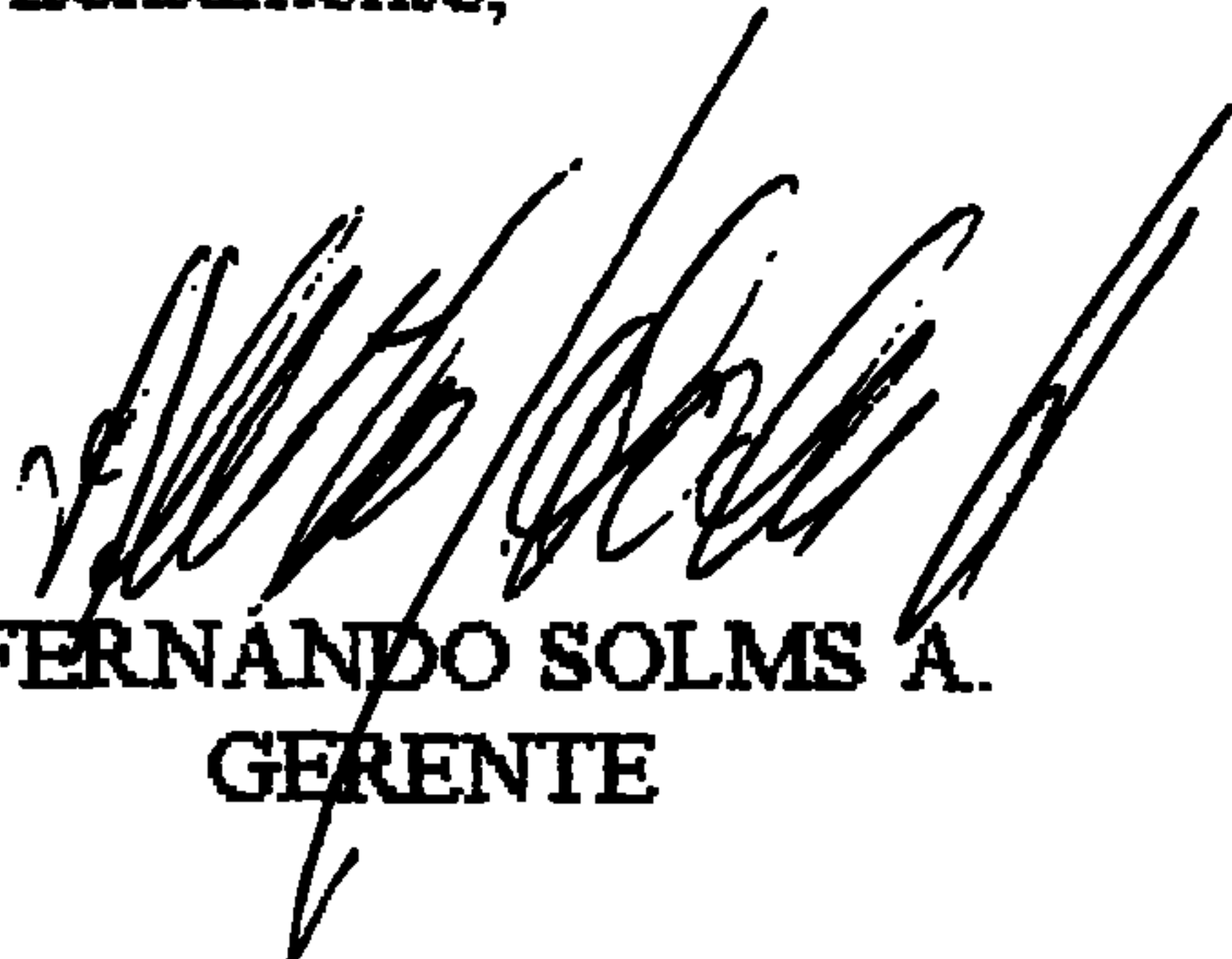
**MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE
CULPLANSA S.A.
Ciudad.**

Por medio de la presente me es grato informarles a ustedes las labores realizadas por la Compañía bajo mi dirección durante el periodo del 2 de enero al 31 de Diciembre del 2003.

Debo indicarles que durante el ejercicio Económico del año 2003, gracias al sistema de dolarización se pudo llevar a cabo de una mejor forma todos los actos de comercio en la empresa que dirijo; ya que los precios se estabilizaron.

Durante el Ejercicio Económico del año 2003, se ha obtenido una utilidad de \$ 1.58 como podrán comprobar en el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias que adjunto, y que espero sean aprobados en la Junta General de Socios.

Atentamente,


FERNANDO SOLMS A.
GERENTE



RECIBIDO 26 MAR 2004