

NOVAGENOVA S.A.

Chile 2510 A y General Gómez
Telf. 2405718 - 2405719

Guayaquil, 18 de Marzo de 2004.

A los Señores Accionistas
NOVAGENOVA S.A.
Ciudad

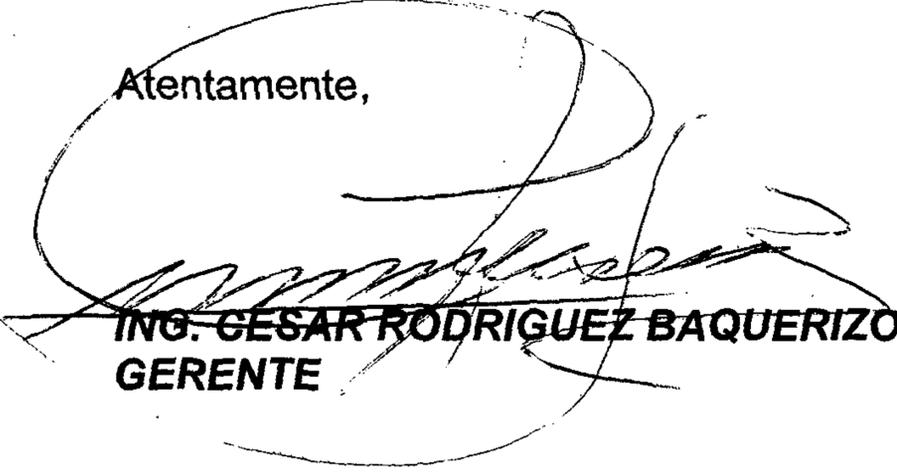
De mis consideraciones:

Dando cumplimiento con el Art. 298 de la Ley de Compañías, presento a vuestra consideración y análisis el Balance General de la Compañía al cierre de diciembre de 2003, con el detalle de las cuentas que lo conforman.

Durante el ejercicio económico antes referido, la compañía NOVAGENOVA S.A., ha registrado únicamente el movimiento de los pagos de impuestos de mantenimiento de la Compañía y que han sido absorbidos por los accionistas, por lo que las cifras se mantienen casi sin variación con relación al ejercicio anterior.

No existiendo más asuntos que comentar, me suscribo de Uds.

Atentamente,


ING. CESAR RODRIGUEZ BAQUERIZO
GERENTE



- 4 MAYO 2004