

MONTERREY AZUCARERA LOJANA C. A. MALCA

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

PERIODO 2014

## 1. ENTORNO ECONOMICO, SOCIAL Y POLITICO DEL PAIS.

El Gobierno Nacional a inicio del año 2014, se propuso poner en marcha el proyecto para el cambio de la matriz productiva, tendiente a favorecer a ciertos sectores considerados como "ESTRATEGICOS". Para alcanzar esto, a finales del año 2013 concluyó con la emisión de la regulación 116 del Comité de Comercio Exterior (COMEX) con el fin de restringir las importaciones y reactivar el sector productivo. A esto se sumó la aprobación del Código Monetario y Financiero que busca orientar el crédito bancario; se emitió también un nuevo manual que regula la relación entre supermercados y proveedores. Se encuentra en marcha el proyecto de Ley para reformar el Código de Trabajo, cuyo propósito es el de garantizar aún más los derechos de los trabajadores y procurar una equidad salarial. Finalmente en el último trimestre se aprobó el Presupuesto General del Estado para el año 2015, en el que se tiene previsto un gasto de \$36.317 millones. Se evidencia así también un déficit para el 2015 de \$8.806 millones, siendo el 8,1% del PIB.

Respecto al crecimiento económico, en el año 2014, ha sido del 4% siendo un indicador importante. La producción petrolera alcanzó en el 2014 su nivel record de 556.000 barriles promedio al día. El 80% de la producción petrolera es producida por Petroecuador. Un factor negativo en el 2014, fue la caída del precio del petróleo, que a partir del mes de junio, se encuentra por debajo del presupuestado de US\$86,4 el barril. Pese a las medidas de sustitución de importaciones, la Balanza Comercial no petrolera continúa su tendencia deficitaria. A agosto 2014 llegó a \$ 4.842 millones. La balanza petrolera fue superavitaria en \$ 5.433 millones.

El año 2014 se cerró con una inflación del 3.67% anual superior al 2.7% obtenido en el año 2013. Las ciudades más inflacionarias fueron Esmeraldas y Machala, con el 0,60% y el 0,41%, respectivamente. Mientras que Loja y Manta fueron las que presentaron la cifra más baja de Índice de Precios al Consumidor (IPC). El salario mínimo subió de US\$ 318 a US\$ 340 en enero del 2014, 6.9% sobre el año anterior.

## 2. La Empresa, Resumen Ejecutivo

### 2.1. Situación Financiera:

El Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2014 comparativo con el del año 2013 y su variación porcentual se presenta a continuación:

CUENTAS	Diciembre 2013	%	Diciembre 2014	%	% Variacion
VENTAS	18,669,734		18,565,495		-0.56%
COSTOS DE VENTAS:	14,434,114		16,233,281		12.5%
MARGEN BRUTO:	4,235,620	22.7%	2,332,214	12.6%	-44.9%
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	2,233,138	12.0%	2,562,181	13.8%	14.7%
RESULTADO EN OPERACIONES	2,002,482	10.7%	-229,967	-1.2%	-111.5%
Moviento Financiero y Otros, neto	561,014	3.0%	604,172	3.3%	7.7%
GASTO FINANCIERO NETO	468,108	2.5%	617,511	3.3%	31.9%
OTROS GASTOS (INGRESOS) NO OPERATIVOS, neto	92,906	0.5%	-13,339	-0.1%	-114.4%
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE PT E IR	1,441,468	7.7%	-834,139	-4.5%	-157.9%
PARTICIPACION E IMPUESTO A LA RENTA	470,961	2.5%	239,080	1.3%	-49.2%
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL PERÍODO	970,507	5.2%	-1,073,220	-5.8%	-210.6%
Otros Resultados Integrales	-107,158	-0.6%	336,995	1.8%	-414.5%
RESULTADO INTEGRAL	863,349	4.6%	-736,225	-4.0%	-185.3%

De acuerdo a la información revelada en los Estados Financieros precedentes, las Ventas de la compañía decrecieron en 0.56% con relación a 2013. Facturamos US\$ 18.5 millones, si bien en el año se logró un crecimiento del 5.6% en sacos de 50 kg vendidos en cambio tuvimos una disminución del 5.07% en el precio de venta del saco de azúcar de 50 kg situación que fue el resultado de un mercado azucarero muy complicado durante el año 2014, producto de un excedente en los volúmenes de inventarios de azúcar en los 3 principales ingenios que a través

de una guerra de precios bajos han afectado directamente al margen bruto de nuestra compañía. La utilidad bruta del año 2014 fue de US\$ 2.3 millones, que representa un margen bruto de 12.6% sobre las ventas, menor al 22.7% obtenido en el año 2013. La disminución en el Margen Bruto de la compañía fue de US\$ 1.9 millones aspecto este que influyó en el déficit neto que se obtuvo en el año 2014 que fue de US\$ 1.1 millones antes de Resultados Integrales. En el cuadro No. 1 se presenta el correspondiente estado de pérdidas y ganancias.

Los gastos operacionales de Administración y Ventas ascendieron a US\$ 2.5 millones, representando un 13.8% en relación a las ventas obtenidas en el año.

Los gastos financieros tuvieron un crecimiento de 68.9% llegando a US\$ 328 mil, y esto debido a un mayor nivel de deuda durante el año principalmente para solventar los desembolsos del proyecto de ampliación. Los Otros Gastos e Ingresos Netos tuvieron una disminución del 25.2%

El EBITDA (ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortizaciones) fue de US\$ 472 mil menor a los US\$ 2.5 millones obtenidos en el año 2013. El EBITDA del año 2014 representa el 2.5% sobre el total de las ventas. Este indicador es un medidor importante de la liquidez generada por la compañía.

El déficit neto del año 2014, antes de Resultados Integrales, fue de US\$ 1.1 millones, que comparado con la utilidad antes de Resultados Integrales de US\$ 971 mil obtenido en el año 2013 ha provocado una variación del 210 %. Este déficit en el año ha estado afectado principalmente por el precio de venta obtenido en el año 2014 de US\$ 35.23 por cada saco de azúcar de 50 kg menor en US\$ 1.88 del precio obtenido en el año 2013.

La Composición del Balance General de la Compañía al 31 de diciembre de 2014 y su comparativo con el del 31 de diciembre de 2013, se detalla a continuación:

<b>ACTIVO</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>% Variac</b>
Caja Bancos	73,148		54,835		
Cuentas Por Cobrar	2,592,118		2,277,358		
Inventarios	2,557,194		1,666,432		
Otros Activos Corrientes	39,579		35,904		
Reparación Preventiva Ordinaria	0		0		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5,262,039</b>	<b>20%</b>	<b>4,034,530</b>	<b>16%</b>	<b>-23.3%</b>
Propiedad Planta y Equipo, Neto	12,473,416	48%	13,299,293	52%	6.6%

#### LARGO PLAZO

Inversión en Acciones	3,295,997		3,283,276		
Otros Largo Plazo	4,910,158		5,118,998		
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>8,206,155</b>	<b>32%</b>	<b>8,402,274</b>	<b>33%</b>	<b>2.4%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>25,941,609</b>	<b>100%</b>	<b>25,736,097</b>	<b>100%</b>	<b>100.0%</b>
<b>PASIVO</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
Obligaciones Bancarias	1,001,557		2,186,064		
Proveedores	336,698		511,621		
Impuestos, IESS y Beneficios por Pagar	937,088		720,803		
Dividendos por Pagar	7,521		103,629		
Otras Cuentas por Pagar	274,704		429,995		
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2,557,568</b>	<b>10%</b>	<b>3,952,112</b>	<b>15%</b>	<b>54.5%</b>
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>					
Obligaciones Bancarias	1,435,636		1,519,998		
Provisión Jubilación Patronal y Desahucio	4,351,905		3,971,480		
Otros Pasivos Largo Plazo	0		0		
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>5,787,541</b>	<b>22%</b>	<b>5,491,478</b>	<b>21%</b>	<b>-5.1%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>8,345,109</b>	<b>32%</b>	<b>9,443,590</b>	<b>37%</b>	<b>13.2%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital Social	3,600,000		3,600,000		
Reservas	3,155,942		3,558,680		
Superávit Valuación y NIIF's	9,906,944		9,906,944		
Utilidades/(Pérdidas) Retenidas	70,266.17		(36,891.83)		
Utilidad de Ejercicio	863,348.59		(736,224.53)		
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>17,596,501</b>	<b>68%</b>	<b>16,292,507</b>	<b>63%</b>	<b>-7.4%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>25,941,609</b>	<b>100%</b>	<b>25,736,097</b>	<b>100%</b>	<b>-0.8%</b>

Los activos a diciembre de 2014 sumaron US\$ 25.7 millones, y el patrimonio alcanzó US\$ 16.3 millones. La relación de Endeudamiento (Pasivo/Activo) es de 36.7%.

Las obligaciones financieras de corto y largo plazo son de US\$ 3.7 millones, 52% mayor a lo registrado en el año 2013.

## 2.2. Situación Comercial y de Ventas

En el Año 2014 las Ventas de Azúcar alcanzaron un total de US\$ 17.54 millones superiores a las US\$17.49 millones obtenidas en el año 2013. Un Desglose de las Ventas en Dólares se expone a continuación:

VENTAS	Diciembre 2013	%	Diciembre 2014	%	Presupuesto 2014	%
TOTAL VENTAS	18,669,734	100.0%	18,565,495	100.0%	20,547,505	100.0%
AZÚCAR NACIONAL	17,347,027	92.9%	16,122,652	86.8%	17,937,505	87.3%
AZÚCAR TERCEROS	147,557	0.8%	1,421,713	7.7%	1,440,000	7.0%
MELAZA	1,175,151	6.3%	1,021,130	5.5%	1,170,000	5.7%

### 2.2.1. AZUCAR

Las Ventas de Azúcar, en el año 2014, representan el 94.5% siendo esta la línea principal de Ingresos de MALCA, en lo referente a la Azúcar de producción local tuvo un decrecimiento del 7.2% en relación al año 2013, esto básicamente a que en el año 2013 se molieron 11.5 meses y esto permitió que podamos producir azúcar propia y prácticamente no tengamos que comprar azúcar a terceros para cubrir nuestras necesidades de venta durante el paro de reparación mayor, en cambio en el año 2014 el tiempo de reparación mayor fue de 2 meses lo que obligó a comprar 39.840 de los 40.000 sacos que estaba previsto comprar a terceros y poder solventar las necesidades de nuestros clientes. En el año 2014 se vendieron 498.047 sacos de un total de 538.264 sacos presupuestados para la venta cumpliéndose el 92.5% del presupuesto previsto para el año, una gráfica comparativa de los sacos vendidos con el año 2013 y presupuesto se expone a continuación:



Es importante mencionar que en volumen de ventas, sacos de 50 kg de azúcar, se logró vender un 5.6% más que el año 2013, si bien el mercado azucarero estuvo muy complicado por la sobreoferta de producto, se logró ingresar con nuestro producto en nuevos clientes siendo uno de ellos SUPERMAXI que a partir del mes de diciembre de 2014 nuestro producto se vende en esta importante cadena de autoservicios.

Un detalle de las ventas por tipo de presentación desde el año 2011 al 2014 se expone a continuación:

CODIGO	PRESENTACION	2011	2012	2013	2014
AB01	AZUCAR BLANCO 1 KILO	12,426	21,342	35,625	51,170
AB02	AZUCAR BLANCO 2 KILO	110,416	116,021	131,523	133,654
AB05	AZUCAR BLANCO 5 KILO	12,350	16,700	19,980	22,821
AB50	AZUCAR BLANCO 50 KILO	296,755	292,202	213,140	222,241
ABAR	AZUCAR BLANCO ARROBAS	24,244	25,869	32,340	31,713
AC01	AZUCAR MORENA 1 KILO	-	-	4,000	5,134
AC02	AZUCAR MORENA 2 KILO	30,568	29,451	34,307	30,339
AC50	AZUCAR MORENA 50 KILO	850	4,284	528	345
ABS01	AZUCAR BLANCO 1 KILO SUPERMAXI	-	-	-	100
ABS02	AZUCAR BLANCO 2 KILO SUPERMAXI	-	-	-	260
ABS05	AZUCAR BLANCO 5 KILO SUPERMAXI	-	-	-	270
	<b>TOTAL</b>	<b>487,609</b>	<b>505,869</b>	<b>471,443</b>	<b>498,047</b>

Como se puede observar existe un crecimiento interesante de ventas en la presentación de 1 kg, como también un crecimiento en las demás presentaciones empacadas: 2 kg, 5 kg tanto en azúcar blanca como en azúcar morena y un decrecimiento en azúcar blanca de 50 kg o granel, esto básicamente por el comportamiento del mercado que cada vez demanda producto en presentaciones

más pequeñas por eso la decisión de comprar en el año 2014 una nueva máquina envasadora de presentaciones pequeñas de 1 kg, 500 gr y 250 gr.

En lo referente al Precio Mix de Venta de saco de 50 kg de Azúcar, en el año 2014 este precio fue de US\$ 35.23 menor en 5.6% al Precio Unitario de Venta logrado en el año 2013 que fue de US\$ 37.11 y 2.14% menos que el precio presupuestado para el año 2014. Una gráfica del comportamiento de los precios mensuales comparativos con el 2013 y el presupuesto se expone a continuación:



Similar a lo ocurrido en el año 2013, los precios durante el año fueron tendiendo a la baja provocado por la agresiva reducción en los precios de la competencia y esto justificado por los excedentes de azúcar que han mantenido en los dos últimos años los ingenios azucareros grandes. El comportamiento de los Precios de Venta entre el año 2010 y el año 2014 se grafica a continuación.



## 2.2.2. MELAZA

En lo referente a la Melaza la misma ha tenido una baja en Dólares del 13.6% en relación a la venta del año 2013 y comparado con el presupuesto 2014 la venta menor es del 12.7%, un detalle de esta se presenta a continuación:

MES	PRODUCCION			VENTAS (Glas)			VENTAS (Usd)			UNITARIOS		
	2013	2014	PRESUP	2013	2014	PRESUP	2013	2014	PRESUP	2013	2014	PRES
Enero	97,266	89,540	111,579	63,744	87,136	60,000	76,978	101,452	60,000	1.21	1.20	1.00
Febrero	73,944	86,140	-	71,736	30,976	60,000	86,377	39,011	60,000	1.20	1.26	1.00
Marzo	91,964	43,900	-	57,361	45,151	55,000	65,989	57,431	55,000	1.15	1.27	1.00
Abril	68,328	-	57,778	108,665	42,027	55,000	125,567	45,639	55,000	1.16	1.09	1.00
Mayo	65,893	6,300	106,464	84,550	58,216	100,000	95,739	67,860	100,000	1.13	1.17	1.00
Junio	90,168	90,150	122,040	41,311	83,246	120,000	48,731	91,180	120,000	1.18	1.10	1.00
Julio	102,041	123,130	126,586	102,713	143,163	120,000	105,438	129,875	120,000	1.03	0.91	1.00
Agosto	172,885	133,180	120,611	92,125	50,543	120,000	97,943	47,842	120,000	1.06	0.95	1.00
Septiembre	129,430	147,730	120,991	112,457	121,761	120,000	114,721	109,371	120,000	1.02	0.88	1.00
Octubre	100,545	173,163	126,586	178,498	139,139	120,000	157,787	129,512	120,000	0.88	0.93	1.00
Noviembre	76,678	123,650	116,795	118,110	99,261	120,000	110,226	91,296	120,000	0.93	0.92	1.00
Diciembre	86,740	119,760	101,059	101,580	108,932	120,000	96,491	107,660	120,000	0.95	0.99	1.00
Total	1,112,885	1,136,953	1,109,970	1,133,154	1,012,555	1,170,000	1,181,935	1,021,130	1,170,000	1.04	1.01	1.00

## 2.3. Situación Campo – Fábrica

### 2.3.1. Campo

Los principales indicadores de la gestión de campo se exponen a continuación:

DESCRIPCION	2013	2014	Presup. 2014	Variacion Real - Presup 2014
	Ene - Dic	Ene - Dic	Ene - Dic	
Días de Cosecha	348	294	293	
Hectáreas Cosechadas	1,366	1,248	1,392	-10.34%
Tm Cosechadas	214,325	196,518	215,528	-8.82%
TCH	156.94	157.41	154.79	1.69%
Edad Corte (meses)	17.46	18.59	17.12	8.59%
TCHM	8.99	8.47	9.04	-6.35%

En el año 2014 se tuvo 294 días de operación donde se cosecharon 1.248 has. de las 1.392 has. que estuvieron presupuestadas. En el año 2013 se cosecharon 1.366 hectáreas producto a que se molieron 11.5 meses, siendo este el principal factor que originó una mayor área cosechada. Si bien el TCH (Toneladas de Caña hectárea mes) en el año 2014 fue ligeramente superior a lo obtenido en el año 2013 y al presupuestado 2014, el TCHM (Toneladas de Caña hectárea mes) se vio afectado por la Edad de la Caña que en el año 2014 cerró con un promedio ponderado anual de 18.59 meses, con las consecuencias de haber entregado a Fábrica una caña con mayor edad al parámetro normal.

Es importante mencionar que en el año 2014 se han producido quemas no programadas de canteros, 125.09 has. que originaron desfases en la planificación de las actividades de cosecha

El 5 de diciembre del 2014 se cosechó el lote 637050 de 1,53 has, sembrado con la variedad C.C. 89-2000, la cual tiene como característica un buen deshoje lo que permite cortarla con cierta facilidad sin quemarla, incrementando el rendimiento de los cortadores. Esta nueva variedad tuvo un rendimiento de 202.49 Ton/ha en 16.32 meses de edad es decir un TCHM de 12.40, por lo que vamos a seguir con su propagación sembrándola en lotes donde debemos cortar caña sin quemar. A la fecha tenemos sembradas 8,20 has. en la zona norte y 0,83 has. en la zona sur con un total de 9,03 has.

En lo referente a clima a continuación se exponen dos cuadros comparativos con las precipitaciones registradas en el año 2013 con un promedio total de 342.69 mm. y en el año 2014 con un promedio total de 429.21 mm:

### Año 2013



### Año 2014



### 2.3.2. Fábrica

Los principales indicadores de la gestión de fábrica se exponen a continuación:

DESCRIPCION	2013	2014	Presup. 2014	Variacion Real - Presup 2014
	Ene - Dic	Ene - Dic	Ene - Dic	
Tm Molidas	214,325	196,518	215,528	-8.82%
% Rendi. Fabril	11.39	10.93	11.50	-4.97%
TAHM	1.02	0.93	1.04	-11.01%
TAH	17.87	17.20	17.80	-3.36%
Sacarosa	14.30	13.74	13.56	1.30%
Producción de azúcar ( sacos 50 Kg)	488,068	429,536	495,726	-13.35%

Durante el año se logró moler 196.518 toneladas cumpliendo el 91.18% en relación al presupuesto de molienda del año 2014, debiéndose aclarar que en el año 2013, se emplearon únicamente 2 semanas de reparación mayor mientras que en el 2014 este proceso y la ejecución de trabajos contemplados en el proyecto de ampliación se lo cumplió en 10 semanas. .

El porcentaje de sacarosa en caña tuvo un decremento en el año 2014 y por ende una reducción del recobrado en fábrica, la caña tuvo un incremento en la edad lo que ocasionó que se tenga que moler caña con edades promedio superiores a los 18 meses, con elevados niveles de fibra lo que a su vez afectó la capacidad de extracción en molinos. En los meses de septiembre y octubre se molió caña procedente de "Las Villas" con edades mayores a 22 meses, niveles de infestación que alcanzaron el 30% y de invertidos que llegaron hasta el 1%, cuando estos indicadores deberían ubicarse en porcentajes menores al 8% y 0.25%, respectivamente. Esta situación como era de esperarse, trajo consigo una reducción en el rendimiento (kg/TCM), producción excesiva de melaza y afectación a la calidad de azúcar, especialmente en su color.

### 3. Situación Talento Humano

#### 3.1 Relaciones Laborales

- Se mejoró el proceso de negociación del Vigésimo Quinto Contrato Colectivo, ajustado a la realidad de la empresa, sin dar paso a las aspiraciones de incremento de beneficios planteados por el Comité de Empresa.
- De todos los casos tratados en la Dirección de trabajo, la empresa no ha tenido ninguna observación de lo ejecutado.
- Se mantiene una buena relación y comunicación con el Comité de Empresa CETMAL.

### 3.2 Estructura Organizacional

- En el mes julio de 2014 se definió un plan de recorte de personal, logrando definir el head count del grupo y aplicarlo con un adecuado seguimiento mensual.
- Se continuará con el proceso de recorte y de un nuevo head count para el 2015.
- Se comenzó con el proceso de valoración de cargos; están valorados los cargos operativos de Malca, este año se completará cargos técnicos.

AL 31 de diciembre de 2014 el personal de MALCA fue de 225 personas. Un comparativo del personal con el año 2013 se desglosa de la siguiente manera:

AREA	2013	2014
PRESIDENCIA	1	2
GERENCIA GENERAL	3	3
COMERCIAL	12	11
FABRICA	159	145
FINANCIERA ADMINISTRATIVA	20	17
TECNOLOGIA, INFORMACION Y COMUNICACIONES	5	5
TALENTO HUMANO	23	19
GESTION DE CALIDAD	17	16
APOYO AGRICOLA	10	7
<b>TOTAL</b>	<b>250</b>	<b>225</b>

### 4. PROYECCIONES AÑO 2015

Para el año 2015 esperamos conseguir los siguientes objetivos:

1. En lo Comercial lograr un nivel de Ventas de 597.520 sacos de Azúcar a un precio de US\$ 34.00 por saco que nos permita llegar a una Venta de Azúcar en el año de US\$ 20.315miles y un gran total de Ventas, incluido Melaza, de US\$ 21.518 miles.
2. Moler un total de 267.788 toneladas y obtener un rendimiento fabril de 113.5 Kilos de Azúcar por Tonelada de Caña Molida que nos permita producir 608.017 sacos de azúcar de 50 kg

3. Una utilidad neta positiva buscando revertir los resultados obtenidos en el año 2014, si bien estamos conscientes que el Mercado Azucarero para el año 2015 va a estar muy agresivo en precios por efecto del gran volumen que al momento está en las bodegas de los ingenios grandes. Vamos a trabajar con el buen apoyo de las diferentes áreas para lograr cumplir los objetivos de Producción, Ventas, precios, costos y gastos presupuestados.
  
4. Con los lineamientos que se planteen y definan en la Planeación Estratégica de la Compañía, se trabajará en el desarrollo de un portafolio adicional de productos para la venta como: sal, café, etc.; las mismas que estarán orientadas a generar flujos de fondos adicionales ya sea con productos que lleven la marca MONTERREY o con productos que nos puedan generar una rentabilidad adicional.

## 5. INVERSIONES SUGERIDAS

Para el año 2015 se han requerido inversiones de parte de las diferentes áreas las mismas que se ejecutarán en base a la disponibilidad de flujo de caja de la Compañía, y previo el conocimiento y aprobación del Directorio, un resumen de estas inversiones se presenta a continuación:

**MONTERREY AZUCARERA LOJANA C.A.  
PRESUPUESTO SOLICITADO DE INVERSIONES AÑO 2015**

AREA	DESCRIPCION DE LA INVERSION	PRESUPUESTO US DOLARES
Fabrica	Sistema de Control AUTOMATICO, Preparación	60.000,00
Fabrica	Sistema de Control AUTOMATICO, Molinos	205.000,00
Fabrica	Compra de Variador de Frecuencia p/motor de 300 HP (reposito molinos)	15.000,00
Fabrica	Sistema de Control AUTOMATICO, Evaporadores	135.000,00
Fabrica	Cambio de Variador de Frecuencia, Centrífuga de 1ra. SILVER WFBULL	40.000,00
Fabrica	Compra de Centrífuga Autobacht (importación, montaje y puesta en marcha)	400.000,00
Fabrica	Aire Acondicionado Centralizado Fábrica (CHILLER)	60.000,00
Fabrica	Compra de Bomba FARVAL	17.000,00
Fabrica	Compra de Reductor de Baja velocidad p/2do. Molino de 300 HP relación 30:1	30.000,00
Fabrica	Compra de Cabezotes p/Centrífugas continuas de 2da. y 3ra. KONTI 10	50.000,00
Fabrica	Compra de Bomba KSB MULTIFC C 50/9-41-2066; Q: 40 M3/H; H: 460,7 MCA; N: 3550 RPM	25.000,00
Fabrica	Compra de Reductor SM-CYCLO; MODELO: CHUM 1-4235 TA; RED: 53621; TRQ. SAL.: 1800 KGM; SERIE: 001453	50.000,00
Fabrica	Compra de herramientas, Taler eléctrico	5.000,00
Fabrica	Cursos de Capacitación, personal de Taller eléctrico	3.000,00
Fabrica	Compra de equipos de Instrumentación	2.500,00
Fabrica	Compra de herramientas p/Mantenimiento	3.000,00
Fabrica	Compra de Sarama Relativa TROMPE	15.000,00
Fabrica	Mantenimiento general de transformadores de MALCA	15.000,00
<b>TOTAL FABRICA:</b>		<b>1.130.500,00</b>

**MONTERREY AZUCARERA LOJANA C.A.**  
**PRESUPUESTO SOLICITADO DE INVERSIONES AÑO 2015**

AREA	DESCRIPCION DE LA INVERSION	PRESUPUESTO US DOLARES
T & D	Pantallas Informativas Fábrica / Elaboración	1.900,00
T & D	Digitalización de reportes diarios - Fábrica	1.000,00
T & D	COMPRA DE COMPUTADORES NOTEBOOK	6.900,00
T & D	COMPRA DE COMPUTADOR DESKTOP	800,00
<b>TOTAL TECNOLOGIA Y DESARROLLO</b>		<b>10.600,00</b>
TH	ESTANTES	1.500,00
TH	CONSTRUCCION DE PASAMANOS-RESGUARDOS, GRADAS, ETC	6.000,00
TH	CENTRO DE ACOPIO	15.000,00
TH	SISTEMA CONTRA INCENDIOS 1 ETAPA ( Alimentación para area gabinete en area de bagaso y almacenamiento de combustibles	18.000,00
TH	EQUIPOS: ESPIROMETRO y GPS	6.000,00
TH	GUADAÑAS	2.500,00
TH	VEHICULO PARA SUSTIUIR CHIVA-030	88.000,00
<b>TOTAL TALENTO HUMANO</b>		<b>137.000,00</b>
<b>TOTAL GENERAL INVERSIONES PRESUPUESTO 2015</b>		<b>1.278.100,00</b>

En forma adicional a las inversiones propuestas se prevé la automatización de ciertas áreas de la fábrica como: molinos, evaporadores, elaboración; situación que permitirá ser más eficiente en el uso de mano de obra con un objetivo de reducir costos. Como Administración se ha definido que se irán haciendo estas inversiones solicitadas en este año en base a la disponibilidad financiera, previa aprobación del Directorio de la Compañía.

Finalmente, expreso mi agradecimiento a los señores Accionistas y Directores por el apoyo y confianza brindado durante el año 2014, así como nuestro reconocimiento a todos los ejecutivos, empleados y trabajadores que conforman Monterrey Azucarera Lojana C.A.



Ralf Schneidewind S.  
**GERENTE GENERAL**