



**PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR**

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Ambato, 30 de Marzo del 2020

SEÑORES

ACCIONISTAS DE ACERIAS ROMANO S.A.

Presente.-

Al terminar el año 2019 , me permito en informar con respecto al cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe, Estimados Accionistas: Durante este año han sido de cambios en materia política y económica. Empezando el año con un nuevo salario unificado de \$ 400.00 más que el salario básico del 2019. Desde el sector productivo advertimos que un incremento del salario es contraproducente bajo un escenario económico como el actual. La economía crece cada vez menos y no existen aumentos significativos en la productividad que den soporte a este incremento. Un aumento del salario mínimo dificulta que más trabajadores puedan acceder a un empleo adecuado. Lo hemos manifestado en varias ocasiones, no existen atajos a la prosperidad. El camino es elevar nuestra productividad. Ecuador es el quinto país del mundo más difícil para contratar según el índice de competitividad Global del Foro Económico Mundial. Por ello, desde la CCG han propuesto una reforma laboral que permita los contratos a plazo fijo entre otros cambios. Considero que esta clase de contratos es indispensable para nuestro desarrollo. Tenemos un código laboral del pasado que es inadecuado para nuestros desafíos del presente y el futuro.



PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR

No se cumplió las perspectivas que teníamos planificado para este 2019 por la baja en el sector de la construcción fue de más del 4,58% por lo que prácticamente se detuvo el flujo de construcción. La crisis económica nacional, la inestabilidad Social, la Ley de plusvalía y otros factores han incidido en esta problemática. El tema de la austeridad que vive el país y las tasas arancelarias también es un problema, para nuestra empresa, puesto que no se reactiva el sector privado y peor el público. Las perspectivas, no han mejorado puesto que se mantiene aún la incertidumbre en el cambio del Gobierno, por lo que a través de la Federación Ecuatoriana de la Construcción han presentado varios planteamientos al Gobierno a fin de que el sector salga de esta crisis, ya que miles de familias vivimos de la construcción y somos nosotros los mas afectados.

Yo creo que el 2020 va a ser muy parecido al 2019, el Ecuador es una economía que depende mucho del petróleo y no se prevén variaciones importantes en su precio. Creo que el consumo no crecerá e incluso disminuirá, como lo hizo este año. Otro indicador importante es la inflación, que es baja o negativa, significa que los precios y los márgenes están disminuyendo. Va a ser muy difícil que nuestra empresa pueda trasladar cualquier incremento de precios al consumidor y, por lo tanto, creo que se viene un año exigente en cuanto al manejo de los márgenes y de la estructura de costos.

Con respecto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio, he cumplido plenamente con todas las disposiciones, esto es mejorando constantemente, normalmente yo como ser humano estoy tratando de alcanzar nuestros objetivos

Durante el 2019 he cumplido con todos los cliente otorgando productos y servicios de excelencia, y ser una opción sólida y confiable para los inversionistas en el sector de la construcción en el país, contribuyendo así al desarrollo económico y social de Ecuador; y he cultivado una relación responsable y ética con nuestros distinguidos clientes y empleados, Cumpliendo con nuestro compromiso con el país es permanente, buscando una rentabilidad razonable que nos permita sostenibilidad a largo plazo.



**PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR**

Sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal, les puedo informar que he dado todo de mí para seguir dando a nuestros clientes productos de calidad con servicios óptimos, eficaces y eficientes, lo cual se demuestra con el grado de satisfacción y fidelidad de todos nuestros clientes.

Mi misión sigue siendo en seguir satisfaciendo las necesidades del mercado brindando mega servicio a través de atención personalizada, precios competitivos y talento humano competente.

Durante todo el año mis tenencias administrativas se han dirigido hacia la creación de una cultura de servicio por medio de enfoques gerenciales los cuales me proporcionan métodos y herramientas para transformar una organización en un negocio dirigido al cliente y orientado hacia el servicio, lo cual permite a la empresa sobrevivir y prosperar.

Siempre estoy pendiente en planificar controlar y buscar los más altos niveles de calidad en un método de mejoramiento, considerado el de mayor rapidez y de menor costo.

En lo laboral es importante darles a conocer, que siempre estoy y mantengo incentivados a los trabajadores, para el buen desempeño de sus funciones; sobre todo para que se sientan orgullosos de sus empleos y valoren el aporte que hacen en su empresa y a la sociedad.

Seguimos aplicando las normas de seguridad industrial, ya que la salud ocupacional es importante porque nadie quiere trabajadores enfermos, ni tener accidentes de trabajo o daño en nuestras maquinas, la seguridad industrial garantiza que nuestro producto sea de alta calidad, reduce costos, evita reproceso daños de materia prima, y hace más competitivos a nuestra empresa.



**PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR**

Me permito informarles a continuación sobre la situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.





ACERIAS ROMANO S.A

PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR

ANALISIS ESTADO DE RESULTADOS

CUENTAS	2019	2018	VARIACION
VENTAS	423872,16	371025,02	52847,14
EGRESOS			
MATERIA PRIMA UTILIZA	189426,24	125830,61	63595,63
MANO DE OBRA DIRECT	28369,37	34845,41	-6476,04
MANO DE OBRA INDIRECT	75962,67	80188,28	-4225,61
DEPRECIACIONES	12185,45	12895,72	-730,27
AGUA LUZ TELEFONO	8744,76	8330,42	414,34
COMBUSTIBLES	18646,99	16925,14	1721,85
OTROS GASTOS FABRIC	15207,53	17108,6	-1901,04
SUELDOS ADMINISTRAC	44088,11	43144,84	943,27
INTERESES	9,3	23,28	-13,98
IMPUESTOS	4248,86	5731,67	-1482,81
PUBLICIDAD	2943,36	2876,92	66,44
CONTR. SUPE CIA.	379,85	378,24	1,61
OTROS GASTO-ADMINIST	10139,67	11165,89	-1026,22
DIFERENCIA	410332,16	359445,02	50887,14
UTILIDAD	13540	11580	1960

14,24%

50,54%

18,59%

-5,27%

-5,66%

4,97%

10,17%

-11,11%

2,19%

-80,05%

-25,87%

2,31%

0,43%

9,19%

14,16%

16,93%



ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS

CUENTAS	S A L D O S		V A R I A C I O N		M O D I F . C A P . C I R C U L A N T		M O D I F . C A P I T A L F I J O	
	31-XII-2019	31-XII-2018	A P L I C A C I O N	O R I G E N	A U M E N T O	D I S M I N U C I .	A P L I C A C I O N	O R I G E N
CAJA-BCOS	797,03	4807,23	0	4010,2	0	4010,2	0	0
CTA.X COBR	8832	5986,92	2845,18	0	2845,18	0	0	0
INVENTARIO	392644,61	378139,04	14505,57	0	14505,57	0	0	0
GASTO ANT	4369,46	4128,58	240,88	0	240,88	0	0	0
S U M A N	408643,1	393061,67						
FIJO								
ACT. FIJO	268835,64	267224,93	1610,71	0	1610,71	0	0	0
TOT. ACTIVO	675478,74	660286,6						
PASIVO								
CIRCULANTE								
PROVEEDO	303869,84	128313,72	0	175556,12	0	175556,12	0	0
VARIOS PRC	77783,17	276596,38	198813,21	0	198813,21	0	0	0
SUMAN	381653,01	404910,1						
FIJO								
PREST.ACC								
PATRIMONIO								
CAP-SOCIAL								
APOR.SO.F	50000	50000						
RESERVA L	22668,77	21517,87	0	1150,9	0	0	0	1150,9
PROVI.ADOP								
PRIMERA VE	16683,79	16683,79	0	0	0	0	0	0
DEP.ACUM	196647,05	160481,6	0	36165,45	0	0	0	36165,45
UTIL.-EJERC	7826,12	6693,24	0	1132,88	0	0	0	1132,88
TOTALES	675478,74	660286,6	218015,55	218015,55		179566,32		
AUMENTO								
CAP-CIRCUL					218015,55	38449,23	38449,23	38449,23
TOTAL					218015,55	218015,55	38449,23	38449,23



FUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR

Mi propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico, es viable no distribuir la utilidad obtenida en el ejercicio 2019.

Las recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico

Necesitamos de políticas económicas inteligentes. Liberar la importación de combustibles, liberación real de precios, No ponernos impuestos y aranceles. De lo contrario pasamos de un subsidio a un impuesto a los combustibles.

Desde el sector productivo esperamos que el Gobierno actúe inteligentemente y ejecute las políticas económicas adecuadas.

Existe otro desafío grande relacionado con el lado productivo. Durante la bonanza, los precios internos subieron mucho y el desafío es como devolverle competitividad a la economía ecuatoriana. Una de las alternativas para esta solución sería poner en orden las cuentas fiscales, porque el desequilibrio fiscal en un Estado que gasta demasiado hace que los precios suban y nuestro sector privado debe competir con esos precios elevados.

Recomiendo la simplificación y eliminación de trámites es otro de los grandes temas a trabajar. En el país tiene que ser más barato producir.

Recomiendo una reforma laboral que le de flexibilidad al mercado laboral. Porque Ecuador tiene uno de los salarios más altos de la región, pero no existe productividad alta.

Les recomiendo seguir creciendo, ya que la capacidad instalada de la empresa da para aumentar su producción de puertas y servicios, lo que impacta más ingresos, más y mejor empleo y la mejora en calidad de vida, porque hay una mayor disponibilidad de cosas que mejoran el entorno.



PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO
LAS MEJORES DEL ECUADOR

Sin otro particular, me suscribo;

Muy atentamente

LUIGI ROMANO DIVISEX
GERENTE GENERAL

