



Mi propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico, es viable no distribuir la utilidad obtenida en el ejercicio 2017.

Muy atentamente,

Las recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico

Les recomiendo seguir creciendo, ya que la capacidad instalada de la empresa da para aumentar su producción de puertas y servicios, lo que impacta más ingresos, más y mejor empleo y la mejora en cálida de vida, porque hay una mayor disponibilidad de cosas que mejoran el entorno.

Pero hay otra razón por la cual es importante que le recomiendo crecer porque hay una ventana demográfica favorable cuando la mayor parte de la población ecuatoriana está en edad de trabajar, porque nacieron muchos niños en el pasado, ahora nacen menos y todavía no hay muchas personas en la tercera edad. Esta ventana significa que hay mucha gente con energía para trabajar sin destinar demasiados recursos para atender a menores y mayores de edad. Y el Ecuador tiene esa ventana por unos 30 años más. Hay que aprovecharlo porque luego el problema se torna más complejo, ya que el peso de los mayores aumenta en relación a los trabajadores y los costos sociales se incrementan irremediablemente.

Según las previsiones del Banco Central del Ecuador, en el 2018, la construcción crecerá el 7%. Pero esto dependerá, en gran medida de cómo el Gobierno consolide las reglas de juego para el sector y de nosotros como empresa privada.

Dirección: Catiglata, Panamericana Norte s/n, Km 1 ½  
Telfs.: 2445323 - 2445325 • Fax: (03) 2445244  
Ambato - Ecuador

**ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS**

CUENTAS	SALDO	VARIACION	MODIF.	CAP.	CIRCULANT	MODIF.	CAPITAL FIJO	
	31-XII-2006	31-XII-2005	APLICACIÓN	ORIGEN	AUMENTO	DISMINUIC.	APLICACIÓN	ORIGEN
CAJA-BCOS	4562.97	26298.5	0	21735.53	0	21735.53	0	0
CTA X COBR	42897.72	61646.04	0	18748.32	0	18748.32	0	0
INVENTARIO	544362.19	419370.56	124991.63	0	124991.62	0	0	0
GASTO ANT	1162.41	784.1	378.31	0	378.31	0	0	0
SUMAN	592985.29	508099.2						
FIJO								
ACT. FIJO	106542.97	105731.47	811.5	0	0	0	811.5	0
TOT. ACTIVO	699528.26	613880.67						
PASIVO								
CIRCULANTE								
PROVEEDO	75968.62	43972.17	0	31996.45	0	31996.45	0	0
VARIOS PRO	52261.19	52156.89	0	104.3	0	104.3	0	0
SUMAN	128229.81	96129.06						
FIJO								
PREST. ACC	427206.71	428428.95	1222.24	0	0	0	1222.24	0
PATRIMONIO								
CAP-SOCIAL	800	0	0	0	0	0	0	0
APOR.SOF	49200	0	49200				49200	
RESERVAL	3707.09	2876.9	0	830.19	0	0	0	830.19
SUPERAVIT	28034.03	28034.03	0	0	0	0	0	0
DEPR.ACU.	41506.24	42113.61	607.37	0	0	0	607.37	0
UTIL.ACUMU	15448.12	10291.9	5156.22	0	0	0	5156.22	0
UTIL-EJERC	5396.26	5156.22	0	240.04	0	0	0	240.04
TOTALES	699528.26	613880.67	128011.05	128011.05				
AUMENTO								
CAP-CIRCUL								
<b>TO TAL</b>				\$ 125369.94	\$ 125369.94	\$ 52785.34	\$ 52785.34	\$ 55426.45

**ANALISIS ESTADO DE RESULTADOS**

CUENTAS	2017	2016	VARIACION	2016	
				VENTAS	EGRESOS
MATERIA PRIMA UTILIZADA	130180,73	28616,57	101564,16		
MANO DE OBRA DIRECTA	36459,21	30270,86	6188,35	20,44%	
MANO DE OBRA INDIRECTA	104265,91	79825,73	24440,18	30,62%	
DEPRECIACIONES	8249,29	7140,94	1108,35	15,52%	
AGUA LUZ TELEFONO	8305,9	9750,76	-1443,86	-14,81%	
COMBUSTIBLES	7539,31	6184,31	1355	21,91%	
OTROS GASTOS FABRIC	18352,06	13259,85	5092,21	38,40%	
SUELLOS ADMINISTRAC	44132,11	43224,64	907,47	2,10%	
INTERESES	8,57	1341,3	-1332,73	-99,36%	
IMPUESTOS	2120,42	1841	279,42	15,18%	
PUBLICIDAD	1248,98	1643,18	-394,2	-23,99%	
CONTR.SUPE.CJA	347,09	259,85	87,15	33,54%	
OTROS GASTO ADMINIST	8313,37	5962,98	2350,39	39,42%	
DIFERENCIA	369522,95	229321,97	140200,98	61,14%	
UTILIDAD	8720	4550	4170	91,65%	



ACERIAS ROMANO S.A.  
PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO  
LAS MEJORES DEL ECUADOR

fortalecer y prosperar, a través también de un estrecho contacto con las realidades del lugar de trabajo.

En lo laboral es importante darles a conocer, que siempre estoy y mantengo incentivados a los trabajadores, para el buen desempeño de sus funciones; sobre todo para que se sientan orgullosos de sus empleos y valoren el aporte que hacen en su empresa y a la sociedad.

Seguimos aplicando las normas de seguridad industrial, ya que la salud ocupacional es importante porque nadie quiere trabajadores enfermos, ni tener accidentes de trabajo o daño en nuestras maquinas, la seguridad industrial garantiza que nuestro producto sea de alta calidad, reduce costos, evita reproceso daños de materia prima, y hace más competitivos a nuestra empresa.

Me permito informarles a continuación sobre la situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.

#### ANÁLISIS ESTADÍSTICO FINANCIERO

CATEGORÍA	ANALISIS ESTADÍSTICO FINANCIERO	
	VALORES	VALORES %
CUENTAS		
VENTAS	101190.20	100.00%
EXPENSES	100000.00	100.00%
MATERIA PRIMA UTILIZADA	100190.20	100.00%
MATERIAL DE OBRA DIRECTA	100000.00	100.00%
MATERIAL DE OBRA INDIRECTA	100000.00	100.00%
DESPESAS FISCALES	100000.00	100.00%
DESPESAS DE PERSONAL	100000.00	100.00%
OFICIOS CUSTODIOS PAPERS	100000.00	100.00%
SERVICIOS PROFESIONALES	100000.00	100.00%
INTERESES	100000.00	100.00%
IMPUESTOS	100000.00	100.00%
FELTOS Y ACCESORIOS	100000.00	100.00%
COOPERATIVA DE TRABAJOS	100000.00	100.00%
Otros Gastos Periodicos	100000.00	100.00%
DIFERENCIAS	100000.00	100.00%
UTILIDAD	100000.00	100.00%

Dirección: Catiglata, Panamericana Norte s/n, Km 1 ½  
Telfs.: 2445323 - 2445325 • Fax: (03) 2445244  
Ambato - Ecuador



PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO  
LAS MEJORES DEL ECUADOR

que el sector salga de esta INFORME DEL GERENTE GENERAL ivanas de la construcción y somos nosotros los más afectados.

Ambato, 31 de Marzo del 2018

SEÑORES

ACCIONISTAS DE ACERIAS ROMANO S.A. posiciones de la Junta General y el Directorio, he cumplido plenamente con todas las disposiciones, esto es Presente.-

Vuelvo a este enorme honor, con responsabilidad, placer de informarles han pasado 365 días en un escenario de turbulencias propias y ajenas, cabe hacer un análisis económico integral a fin de darles a conocer de la misma fuente , en boca de urna dirían en elecciones, sobre las cifras que en nuestra empresa se han generado hasta el momento.

Al terminar un año más en la administración de la Empresa, les puedo informar con respecto al cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe, los valores de honestidad, ética y respeto han contribuido para que la Empresa ACERIAS ROMANO S.A. este entre las más grandes empresas del Ecuador en la elaboración de puertas enrollables de acero, los fundadores de la Empresa complementada con el liderazgo de mi persona han coadyuvado para los grandes cambios. Cada avance ha significado sacrificio y trabajo en equipo, cuyos resultados se han reflejado en este año aumentando las ventas en un 61.73% con relación al año 2016.

No se cumplió las perspectivas que teníamos planificado para este 2017 por la baja en el sector de la construcción fue de más del 4,50% por lo que prácticamente se detuvo el flujo de construcción. La crisis económica nacional, la inestabilidad Social, la Ley de plusvalía y otros factores han incidido en esta problemática. El tema de la austeridad que vive el país y las tasas arancelarias también es un problema, para nuestra empresa, puesto que no se reactiva el sector privado y peor el público. Las perspectivas, no han mejorado puesto que se mantiene aún la incertidumbre en el cambio del Gobierno, por lo que a través de la Federación Ecuatoriana de la Construcción han presentado varios planteamientos al Gobierno a fin de

Dirección: Catiglata, Panamericana Norte s/n, Km 1 ½  
Telfs.: 2445323 - 2445325 • Fax: (03) 2445244  
Ambato - Ecuador



PUERTAS ENROLLABLES DE ACERO  
LAS MEJORES DEL ECUADOR

que el sector salga de esta crisis, ya que miles de familias vivimos de la construcción y somos nosotros los mas afectados.

En la laboral es importante darles a conocer, que siempre estoy y fui siempre incentivado a los trabajadores, para el buen desempeño de sus funciones, sobre todo para que se sientan orgullosos de su trabajo y se sientan valorados. Con respecto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio, he cumplido plenamente con todas las disposiciones, esto es mejorando constantemente, definitivamente, para poder mantenernos en el mercado el cual es cada vez más competitivo tengo y debo tener la decisión y el compromiso de ser cada vez mejores, añadiendo valor a las actividades, poniendo en práctica la creatividad, cultivando la disciplina y los buenos hábitos de trabajo.

Durante el 2017 he cumplido con todos los cliente otorgando productos y servicios de excelencia, y ser una opción sólida y confiable para los inversionistas en el sector de la construcción en el país, contribuyendo así al desarrollo económico y social de Ecuador; y he cultivado una relación responsable y ética con nuestros distinguidos clientes y empleados, Cumpliendo con nuestro compromiso con el país es permanente, buscando una rentabilidad razonable que nos permita sostenibilidad a largo plazo.

Sobre los hecho extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal, durante todo el año mis tenencias administrativas se han dirigido hacia la creación de una cultura de servicio por medio de enfoques gerenciales los cuales me proporcionan métodos y herramientas para transformar una organización en un negocio dirigido al cliente y orientado hacia el servicio, lo cual permite a la empresa sobrevivir y prosperar.

Siempre estoy pendiente en planificar controlar y buscar los más altos niveles de calidad en un método de mejoramiento, considerado el de mayor rapidez y de menor costo.

Me preocupo siempre de mantener el valor de satisfacer al cliente y de agregar al producto y al servicio, lo cual ha permitido a la Compañía

Dirección: Catiglata, Panamericana Norte s/n, Km 1 ½  
Telfs.: 2445323 - 2445325 • Fax: (03) 2445244  
Ambato - Ecuador