



Telef.: (593) 3-2850483

2850465

2850523

Fax: 593 - 3 - 2850484

e-mail: aceromano7@yahoo.es

Dir.: Panamericana Norte Km. 1 1/2

AMBATO - ECUADOR

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Ambato, 31 de Marzo del 2010

SEÑORES

ACCIONISTAS DE ACERIAS ROMANO S.A.

Presente.-

Vuelvo a este enorme honor, con responsabilidad, placer de informarles han pasado 365 días en un escenario de turbulencias propias y ajenas, cabe hacer un análisis económico integral a fin de darles a conocer de la misma fuente, en boca de urna dirían en elecciones, sobre las cifras que en nuestra empresa se han generado hasta el momento.

Al terminar un año mas en la administración de la Empresa, les puedo informar con respecto al cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe, como es de conocimiento de todos, Ecuador se encuentra en trance de una economía de libre mercado, hacia un modelo denominado "socialismo del siglo XXI", el cual hasta el DIA de hoy la mayoría de la empresas ecuatorianas no logramos asimilar, ya que definitivamente no se ejecutan las políticas Keynesianas, en la cual el estado intervenia en aquellas actividades en que la empresa privada no era eficiente, o no le interesaba. Lo cierto es que nos encontramos en un nuevo modelo, y la mejor forma de medir u eficiencia es sin lugar a duda analizar el comportamiento de las variables macroeconómicas y su tendencia.

En plena era de la globalización me visto obligado a decirle a todos los empleados, que tienen que ser mas eficientes y eficaz, mas productivo y rentable; sin embargo mas allá de las condiciones del mercado y de la habilidad administrativa, ha sido necesario en este 2009 considerar algunos temas que se presentan en el DIA a DIA y que obstaculizan el desarrollo normal de las actividades de la empresa.



Telef.: (593) 3-2850483

2850465

2850523

Fax: 593 - 3 - 2850484

e-mail: aceromano7@yahoo.es

Dir.: Panamericana Norte Km. 1 1/2

AMBATO - ECUADOR

Evidentemente como sea trabajado con calidad y productividad durante todo el año pasa por una actitud hacia el trabajo; por eso la empresa es productiva porque he logrado en todos los trabajadores cambiar de actitud.

Con respecto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio, he cumplido plenamente con todas las disposiciones, esto es mejorando constantemente, definitivamente, para poder mantenernos en el mercado el cual es cada vez mas competitivo tengo y debo tener la decisión y el compromiso de ser cada vez mejores, añadiendo valor a las actividades, poniendo en practica la creatividad, cultivando la disciplina y los buenos hábitos de trabajo.

Durante el 2009 he cumplido con todos los cliente otorgando productos y servicios de excelencia, y ser una opción sólida y confiable para los inversionistas en el sector de la construcción en el país, contribuyendo así al desarrollo económico y social de Ecuador, y cultivar una relación responsable y ética con nuestros distinguidos clientes y empleados, Cumpliendo con nuestro compromiso con el país es permanecer, buscando una rentabilidad razonable que nos permita sostenibilidad a largo plazo.

Sobre los hecho extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal, durante todo el año mis tenencias administrativas se han dirigido hacia la creación e una cultura de servicio por medio de enfoques gerenciales los cuales me proporcionan métodos y herramientas para transformar una organización en un negocio dirigido al cliente y orientado hacia el servicio, lo cual permite a la empresa sobrevivir y prosperar.

Siempre estoy pendiente en planificar controlar y buscar los más altos niveles de calidad en un método de mejoramiento, considerado el de mayor rapidez y de menor costo.

Me preocupo siempre de mantener el valor de satisfacer al cliente y de agregar al producto y al servicio, lo cual a permitido a la Compañía



Telef.: (593) 3-2850483

2850465

2850523

Fax: 593 - 3 - 2850484

e-mail: aceromano7@yahoo.es

Dir.: Panamericana Norte Km. 1 1/2

AMBATO - ECUADOR

fortalecer y prosperar, a través también de un estrecho contacto con las realidades del lugar de trabajo.

En lo laboral es importante darles a conocer, que siempre estoy y mantengo incentivados a los trabajadores, para el buen desempeño de sus funciones; sobre todo para que se sientan orgullosos de sus empleos y valoren el aporte que hacen en su empresa y a la sociedad.

Me permito informarles sobre la situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente;



Telef.: (593) 3-2850483

2850465

2850523

Fax: 593 - 3 - 2850484

e-mail: aceromano7@yahoo.es

Dir.: Panamericana Norte Km. 1 1/2

AMBATO - ECUADOR

ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

C U E N T A S			2009	2008	VARIACION	%
VENTAS	\$		472,646.99	460078.3	12,568.67	2.73%
E G R E S O S						
MATERIA PRIMA UTILIZADA			291,564.85	297807.3	6,242.45	2.10%
MANO DE OBRA DIRECTA			29,634.46	25184.81	4,449.65	17.67%
MANO DE OBRA INDIRECTA			45,611.17	39837.98	5,773.19	14.49%
DEPRECIACIONES			23,213.38	23106.97	106.41	0.46%
AGUA LUZ TELEFONO			4,640.94	7040.89	-2399.95	34.09%
COMBUSTIBLE			9,228.57	8257.08	971.49	10.53%
OTROS GASTOS			3313.88	2865.17	448.71	11.77%
SUELDOS ADMINISTRACION			30,457.83	29611.31	846.52	2.86%
INTERESES			5,274.30	148.8	5,125.50	3444.56%
IMPUESTOS			3399.31	3512.06	112.75	3.21%
PUBLICIDAD			1,731.39	3610.19	1878.8	52.04%
CONTR. SUPERIN. CIA.			634.57	522.85	111.72	21.37%
OTROS GASTOS DE ADMINIS			6374.34	8592.4	2218.06	25.81%
DIFERENCIA			455078.99	450097.8	4981.17	1.11%
UTILIDAD			17568	9980.5	7587.5	76.02%

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS

CUENTAS	S A L D O S		V A R I A C I		MODIFICACION CAP		MODIFI, CAPIT. FIJO	
	2009	2008	APLICACION	ORIGEN	AUMENTO	DISMINUCION	APLICACION	ORIGEN
CAJA BCO.	1927,16	6168,85	0	4241,69	0	4241,69	0	0
CTA X COBR	62202,27	59678,83	2523,4	0	2523,44	0	0	0
INVENTARIO	702707,1	705932,9	0	3225,8	0	3225,8	0	0
GAST ANTIC	9393,86	7684,71	1709,2	0	1709,15	0	0	0
SUMAN	776230,3	779465,2						
FIJOS								
ACT. FIJOS	143895,2	125377,1	18518	0	0	0	18518,06	0
TOTAL ACTI	920125,5	904842,3						
PASIVO								
CIRCULANTE								
PROVEEDO	208704,3	85020,9	0	12368,4	0	123683,4	0	0
VARIOS PRE	57675,18	177242,7	119567	0	119567,5	0	0	0
SUMAN	266379,5	262263,6						
FIJOS								
PRESTAMOS	457750	457750	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO								
CAPITAL	50000	50000	0	0	0	0	0	0
RESER LEG	6849,44	5356,16	0	1493,28	0	0	0	1493,28
SUPERAVIT	28034,03	28034,03	0	0	0	0	0	0
DEP.ACUMU	69842,9	69875,24	32,34	0	0	0	32,34	0
UTIL.ACUMU	31563,33	26049,11	0	5514,22	0	0	0	5514,22
UTIL EJERCI	9706,32	5514,22	0	4192,1	0	0	0	4192,1
TOTALES	920125,5	904842,3	142350	142350				
AUMENTO CAPITAL CIRCULANTE					7350,8	0	0	7350,8
TOTALES					131150,9	131150,9	18550,4	18550,4



Telef.: (593) 3-2850483

2850465

2850523

Fax: 593 - 3 - 2850484

e-mail: aceromano7@yahoo.es

Dir.: Panamericana Norte Km. 1 1/2

AMBATO - ECUADOR

Mi propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico, es viable no distribuir la utilidad obtenida en el ejercicio 2009.

Las recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico

Les recomiendo seguir creciendo, ya que la capacidad instalada de la empresa da para aumentar su producción de puertas y servicios, lo que implica mas ingresos, mas y mejor empleo y la mejora en calidad de vida, porque hay una mayor disponibilidad de cosas que mejoran el entorno.

Pero hay otra razón por la cual es importante que le recomiendo crecer porque hay una ventana demográfica favorable cuando la mayor parte de la población ecuatoriana esta en edad de trabajar, porque nacieron muchos niños en el pasado, ahora nacen menos y todavía no hay muchas personas en la tercera edad. Esa ventana significa que hay mucha gente con energía para trabajar sin destinar demasiados recursos para atender a menores y mayores de edad. Y el Ecuador tiene esa ventana por unos 30 años más. Hay que aprovecharlo porque luego el problema se torna mas complejo, ya que el peso de lo mayores aumenta en relación a los trabajadores y los costos sociales se incrementan irremediabilmente.

Según las previsiones del Banco Central del Ecuador, en el 2010, la construcción crecerá el 7%. Pero esto dependerá, en gran medida de cómo el Gobierno consolide las reglas de juego para el sector y de nosotros como empresa privada.

Esforzarse en la reducción de los costos de producción real.



Telef.: (593) 3-2850483

2850465

2850523

Fax: 593 - 3 - 2850484

e-mail: aceromano7@yahoo.es

Dir.: Panamericana Norte Km. 1 1/2

AMBATO - ECUADOR

Sin otro particular, me suscribo;

Muy atentamente

LUIGI ROMANO DIVISEK
GERENTE GENERAL