

POWER OF ATTORNEY

The undersigned, ADRIANUS KUIPER, in his capacity of Vice President and legal representative of HUNTER DOUGLAS N.V., a corporation duly organized and existing under the laws of the Netherlands Antilles and having its principal place of business at Piekstraat 2, 3071 EL Rotterdam, The Netherlands (the "Company"), hereby gives special, but ample and sufficient power to JAIME URRUTIA and FELIPE SEGURA, Colombian citizens, with passports number 17.080.279 and 10.529.968, respectively, jointly or each of them separately, to represent the Company in Ecuador for the following matters:

1. To represent the Company as shareholder of PERSIANAS Y CORTINAS DEL ECUADOR S.A., PERCESA ("PERCESA").
2. To attend, vote and in the name of the Company and otherwise take part in any and all general meeting of shareholders, whether ordinary or extraordinary, held by or in connection with PERCESA.
3. To act in behalf of the Company in the presence of the Ecuadorian government or its authorities.
4. In general, to do an execute all such acts as may be necessary for the purpose of the aforesaid, as if the Company were personally present, and did the same.

Signed at Rotterdam, this 6th day of December 2002

HUNTER DOUGLAS N.V.

A. Kuiper,
Vice President



I, Frederik Karel Buijn, *notaris* (civil-law notary) practising in Rotterdam, the Netherlands, confirm that the signature placed on the document attached hereto corresponds with the signature placed on their passport in the name of Adrianus Kulper, residing at Clinckenburgh 3, 2343 JG Oegstgeest, the Netherlands, born in Vlaardingen, the Netherlands, on June 27, 1960, who:

- (i) is authorised signatory of the Antillean limited liability company: Hunter Douglas N.V., with corporate seat on Curaçao, Netherlands Antilles, and with address at Piekstraat 2, 3071 EL Rotterdam, registered in the trade register under number 24117994 (the "Company"); and
- (ii) pursuant to the power of attorney filed at the office of the trade register is authorised to represent the Company independently when entering into the legal transaction(s) included in the document hereunto annexed.

When issuing the statements included above under (i) and (ii) I, *notaris*, based any observations entirely on the power of attorney filed at the office of the trade register and the document attached hereto.

Signed in Rotterdam on December 9, 2002.



LEGALISATIE

nr. 1395

Gezlen voor legalisatie de handtekening

van mr F.K. Buijn

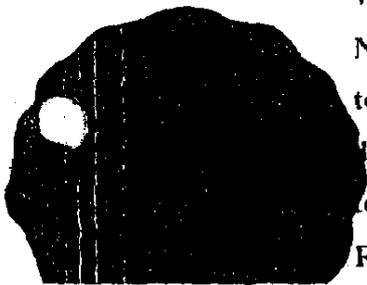
Notaris

te Rotterdam

voor de President van de Arrondissementsrechtbank

te Rotterdam,

Rotterdam, 09-12-2002



Gezien voor legalisatie van de handtekening
 van mr. F.W.H. van den Emster
 President van de Arrondissementsrechtbank te Rotterdam
 s-Gravenhage
 De Minister van Justitie
 namens de minister,
 loofst van de directie Bedrijfsvoering en Ondersteuning
 testuursdepartement,
 voor deze.

10 DEC 2002

Gezien voor legalisatie van de handtekening
 van dhr/mw *S. G. ...*

s-Gravenhage, 10 DEC 2002



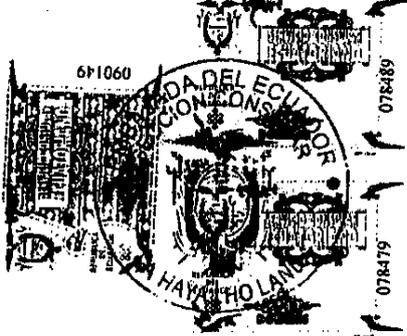
De Minister van
 Buitenlandse Zaken
 voor deze.

[Handwritten signature]

Mr. B.W. Scholtz

REPUBLICA DEL ECUADOR	
EMBAJADA EN LOS PAISES BAJOS	
SECCION CONSULAR	
Presentada por el/la Sr./a que antecede,	
el suscrito, Encargado de las Funciones Consulares,	
certifica que en la se puso la que usa <i>Mr. Scholtz, funcionario</i> <i>del Ministerio de Asuntos</i> <i>Exteriores</i> en todas sus acciones	
Autenticación No.	496 / 2002
Partido Americano No.	11.15.7
Valor de la Actuación US \$	2000
La Haya, a	12 DEC 2002

[Handwritten signature]
 Maria Gabriela Troya
 Consejera
 Encargada de las Funciones Consulares



DR. N. JAVIER TORRES CARRILLO, Notario Trigésimo Segundo de Guayaquil,
 de conformidad con el numeral 5 del artículo 18 de la Ley Notarial y reformada por el
 Decreto Supremo Número 2386 de Marzo 31 de 1978, DOY FE: Que la(s) copia(s) que
 precede(n) y que consta(n) de fojas es (son) exacta(s) al documento que se me
 presenta, quedando en mi protocolo de diligencias copia de la misma.

26 MAYO 2011

Santiago de Guayaquil, República del Ecuador a los



[Handwritten signature]
 DR. N. JAVIER TORRES CARRILLO
 NOTARIO TRIGESIMO SEGUNDO DEL CANTON GUAYAQUIL
 REPUBLICA DEL ECUADOR

PODER DE REPRESENTACIÓN

El abajo firmante, ADRIAUNIS KUIPER, en mi calidad de Vicepresidente y Representante Legal de HUNTER DOUGLAS N.V. corporación organizada y existente bajo las leyes de las Antillas Holandesas con domicilio principal de negocios en Piekstraat 2, 3071, EL Rotterdam, Holanda (La compañía) otorga Poder Especial pero amplio y suficiente a favor de los señores JAIME URRUTIA y FELIPE SEGURA, ciudadanos colombianos, con pasaportes números 17.080.279 y 10.529.968 respectivamente, para que puedan actuar separadamente en representación de la compañía en Ecuador en los siguientes términos:

1. Representar a la compañía en calidad de accionista de PERSIANA Y CORTINAS DEL ECUADOR S.A. PERCESA (en adelante PERCESA).
2. A tener voz y voto a nombre de la compañía y tomar participación en otros temas generales en Junta General de Accionistas sean estas ordinarias o extraordinarias en temas relacionados con la compañía PERCESA.
3. Actuar a nombre de la compañía ante cualquier entidad gubernamental ecuatoriana o de sus autoridades.
4. En General, para que pueda ejecutar todos los actos que puedan ser necesarios para la ejecución de este poder como si la compañía actuara personalmente.

Suscrito en Rotterdam, el 6 de Diciembre de 2001

HUNTER DOUGLAS N.V.

Firma ilegible

A. KUIPER,

VICEPRESIDENTE

FREDERIK KAREL BUIJN, notario (notario de leyes civiles) con ejercicio en Rotterdam, Holanda, doy fe que la firma del documento adjunto corresponde a la firma del pasaporte de nombres ADRIANUS KUIPER, residente de Clinckerburgh 3, 2343 JG Oegstgeest, Holanda, nació en Vlaardingen, Holanda el 27 de Junio de 1960, quien:

1. Está autorizado para firmar a nombre de la compañía de responsabilidad limitada de Antillas: HUNTER DOUGLAS N.V. con sede social en Curazao, Antillas Holandesas y con domicilio en Piektstraat 2, 3071 EL Rotterdam, inscrita en el Registro Mercantil con el número 24117994 (la compañía); y,
2. De conformidad con la Escritura de Poder inscrita en la oficina de Registro está autorizado para que represente a la compañía independientemente en negocios jurídicos legales incluidos los documentos anexados.

Al emitir las declaraciones incluidas en los numerales anteriores (1 y 2) las notario con base a las observaciones contenidas en el presentado en la oficina del Registro Mercantil y en el documento adjunto.-

Firmado en Rotterdam el 9 de Diciembre de 2002.

Consta sello y firma ilegible

LEGALIZACIÓN

No.1395

Visto para la legalización de la firma

El Sr. F.K. Buinj

Notario

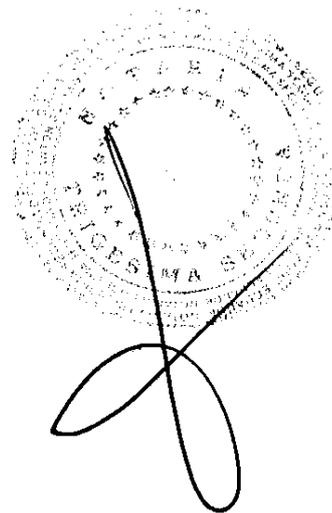
Rotterdam

de Presidente de la Corte de Distrito de Rotterdam

De Rotterdam,

Rotterdam, 09-12-2002

Dado y legalizado para la firma del Sr. FWH
Presidente de la Corte Distrital de Rotterdam
el día 10 de Diciembre de 2002
El Ministro de Justicia, en nombre del Ministerio
De asuntos Exteriores, la gestión de altas y
nuestro departamento
dan el apoyo operacional para ello.



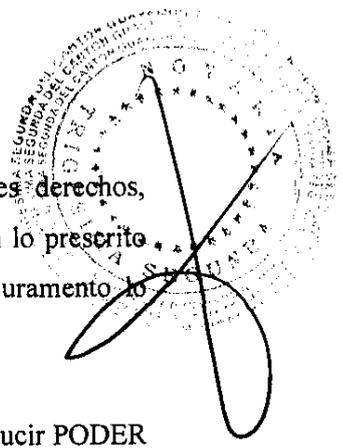
Visto para la legalización de la
firma del Sr/Sra J. G. VAN GOSHEN el
día 10 de Diciembre de 2002

De: El Ministro de
Asuntos de Groenlandia
para este.

Firma ilegible
Mr. B. W. Scholtz

REPÚBLICA DEL ECUADOR
EMBAJADA DE LOS PAÍSES BAJOS
SECCIÓN CONSULAR
Presentada para autorizar la firma que antecede,
El suscrito, Encargado de las Funciones
Consulares, Certifica que es el la
que usa: *El Sr. B.W. Scholtz,*
Funcionario del Ministerio De
Asuntos Exteriores en todas sus
actuaciones.
Autenticación; 496/2002
Partida Arancelaria; III.15.7
Valor de la Actuación; US\$ 50.00
La haya a 12 de Diciembre del 2009

Firma Ilegible
María Gabriela Troya
Consejero
Encargada de las Funciones Consulares
CONSTA SELLO DE LA EMBAJADA DEL ECUADOR DIRECCION
CONSULAR LA HAYA-HOLANDA



Yo, **CARMITA MUÑOZ PAREDES**, por mis propios y personales derechos, portadora de la cédula de ciudadanía 0913482832, de conformidad con lo prescrito en el Art. 24 de la Ley de Modernización del Estado, declaro con juramento lo siguiente:

- 1.- Que entiendo y conozco los idiomas Castellano, Holandés e Inglés,
- 2.- Que tal como consta de los documentos adjuntos, he procedido a traducir PODER DE REPRESENTACIÓN Y SU RECONOCIMIENTO DE FIRMA, que se encuentra en el idioma inglés al Castellano; y, holandés al Castellano.
- 3.- La traducción que he realizado y que consta en el documento anexo es auténtica, para constancia de lo actuado, certifico y firmo.

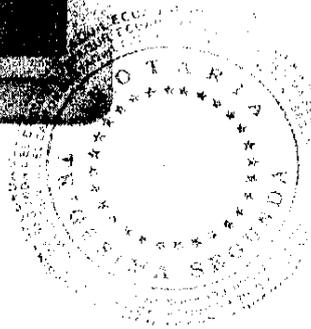
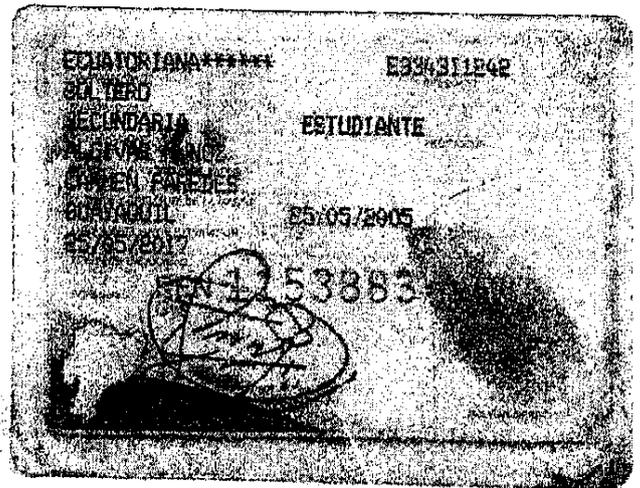
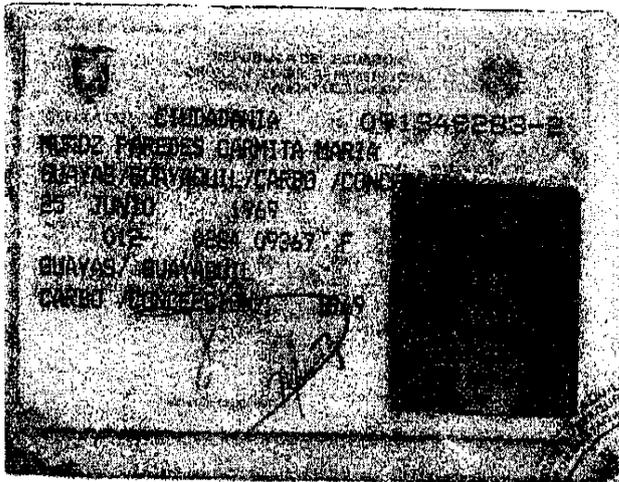
Atentamente,

[Handwritten signature]
CARMITA MUÑOZ PAREDES
C.C. 0913482832

DR. N. JAVIER TORRES CARRILLO, Notario Titular Trigésimo Segundo de Guayaquil, de conformidad con el numeral 5 del artículo 18 de la Ley Notarial y reformada por el Decreto Supremo Número 2386 de Marzo 31 de 1978, DOY FE: Que la(s) copia(s) que precede(n) y que constan(n) de ... folios es (son) exacta(s) al documento que se me presenta, que he dado en mi procedimiento de diligencias copia de la misma. **26 MAYO 2011**
Santiago de Guayaquil, República del Ecuador



DR. N. JAVIER TORRES CARRILLO
NOTARIO TRIGESIMO SEGUNDO DEL CANTON GUAYAQUIL
REPUBLICA DEL ECUADOR



DR. N. JAVIER TORRES CARRILLO, Notario Titular Trigesimo Segundo de Guayaquil, de conformidad con el numeral 5 del artículo 18 de la Ley Notarial y reformada por el Decreto Supremo Número 2386 de Marzo 31 de 1978, DOY FE: Que la(s) copia(s) que precede(n) y que consta(n) de ... fojas es (son) exacta(s) al documento que se me presenta, quedando en mi protocolo de diligencias copia de la misma. 26 MAYO 2011

Santiago de Guayaquil, Republica del Ecuador



DR. N. JAVIER TORRES CARRILLO
NOTARIO TRIGESIMO SEGUNDO DEL CANTON QUAYAQUIL
REPUBLICA DEL ECUADOR