

POWER OF ATTORNEY



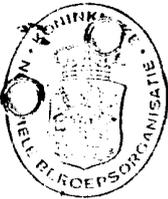
The undersigned, ADRIANUS KUIPER, in his capacity of Vice President and legal representative of HUNTER DOUGLAS N.V., a corporation duly organized and existing under the laws of the Netherlands Antilles and having its principal place of business at Piekstraat 2, 3071 EL Rotterdam, The Netherlands (the "Company"), hereby gives special, but ample and sufficient power to JAIME URRUTIA and FELIPE SEGURA, Colombian citizens, with passports number 17.080.279 and 10.529.968, respectively, jointly or each of them separately, to represent the Company in Ecuador for the following matters:

1. To represent the Company as shareholder of PERSIANAS Y CORTINAS DEL ECUADOR S.A., PERCESA ("PERCESA").
2. To attend, vote and in the name of the Company and otherwise take part in any and all general meeting of shareholders, whether ordinary or extraordinary, held by or in connection with PERCESA.
3. To act in behalf of the Company in the presence of the Ecuadorian government or its authorities.
4. In general, to do an execute all such acts as may be necessary for the purpose of the aforesaid, as if the Company were personally present, and did the same.

Signed at Rotterdam, this 6th day of December 2002

HUNTER DOUGLAS N.V.

A. Kuiper,
Vice President



I, Frederik Karel Buijn, *notaris* (civil-law notary) practising in Rotterdam, the Netherlands, confirm that the signature placed on the document attached hereto corresponds with the signature placed on the passport in the name of **Adrianus Kuiper**, residing at Clinckenburgh 3, 2343 JG Oegstgeest, the Netherlands, born in Vlaardingen, the Netherlands, on June 27, 1960, who:

- (i) is authorised signatory of the Antillean limited liability company: **Hunter Douglas N.V.**, with corporate seat on Curaçao, Netherlands Antilles, and with address at: Piekstraat 2, 3071 EL Rotterdam, registered in the trade register under number 24117994 (the "Company"); and
- (ii) pursuant to the power of attorney filed at the office of the trade register is authorised to represent the Company independently when entering into the legal transaction(s) included in the document hereunto annexed.

When issuing the statements included above under (i) and (ii) I, *notaris*, based any observations entirely on the power of attorney filed at the office of the trade register and the document attached hereto.

Signed in Rotterdam on December 9, 2002.

LEGALISATIE

nr. 1395

Gezien voor legalisatie de handtekening

van mr F.K. Buijn

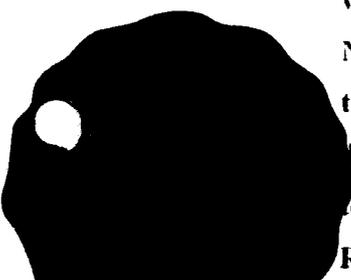
Notaris

te Rotterdam

voor de President van de Arrondissementsrechtbank

te Rotterdam,

Rotterdam, 09-12-2002



gezien voor legalisatie van de handtekening
van mr. F.W.H. van den Emster
President van de Arrondissementsrechtbank te Rotterdam
te 's-Gravenhage
De Minister van Justitie
namens de minister,
voofd van de directie Bedrijfsvoering en Ondersteuning
Bestuursdepartement,
voor deze,

10 DEC 2002

Gezien voor legalisatie van de handtekening
van dhr/mw *D. G. L. van der Grinten*

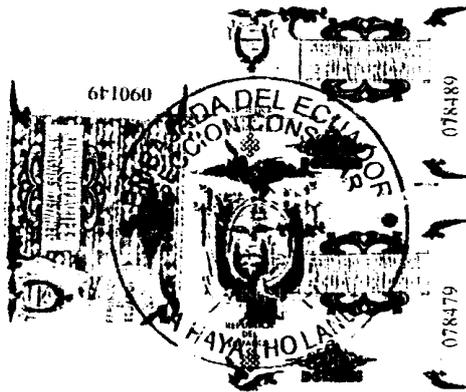
's-Gravenhage, 11 DEC 2002



De Minister van
Buitenlandse Zaken
voor deze,

Mr. B.W. Scholtz

REPÚBLICA DEL ECUADOR EMBAJADA EN LOS PAISES BAJOS SECCIÓN CONSULAR
Presentada por el Sr. <i>D. G. L. van der Grinten</i> que antecede, El suscrito Encargado de las Funciones Consulares, declara que los datos que sigue la que usa <i>D. G. L. van der Grinten</i> <i>D. G. L. van der Grinten</i> <i>D. G. L. van der Grinten</i> Estados Unidos de América sus acciones Número de Pasaporte 49672002 Fecha de Emisión <i>11 DEC 2002</i> Valor de la Aduación US \$ <i>20.00</i> La Haya, a 12 DEC 2002



Maria Gabriela Tioya
Encargada

Encargada de las Funciones Consulares

PODER DE REPRESENTACIÓN



El abajo firmante, ADRIAUNIS KUIPER, en mi calidad de Vicepresidente y Representante Legal de HUNTER DOUGLAS N.V. corporación organizada y existente bajo las leyes de las Antillas Holandesas con domicilio principal de negocios en Piekstraat 2, 3071, EL Rotterdam, Holanda (La compañía) otorga Poder Especial pero amplio y suficiente a favor de los señores JAIME URRUTIA y FELIPE SEGURA, ciudadanos colombianos, con pasaportes números 17.080.279 y 10.529.968 respectivamente, para que puedan actuar separadamente en representación de la compañía en Ecuador en los siguientes términos:

1. Representar a la compañía en calidad de accionista de PERSIANA Y CORTINAS DEL ECUADOR S.A. PERCESA (en adelante PERCESA).
2. A tener voz y voto a nombre de la compañía y tomar participación en otros temas generales en Junta General de Accionistas sean estas ordinarias o extraordinarias en temas relacionados con la compañía PERCESA.
3. Actuar a nombre de la compañía ante cualquier entidad gubernamental ecuatoriana o de sus autoridades.
4. En General, para que pueda ejecutar todos los actos que puedan ser necesarios para la ejecución de este poder como si la compañía actuara personalmente.

Suscrito en Rotterdam, el 6 de Diciembre de 2001

HUNTER DOUGLAS N.V.

Firma ilegible

A. KUIPER,
VICEPRESIDENTE

Dado y legalizado para la firma del Sr. FWH
Presidente de la Corte Distrital de Rotterdam
el día 10 de Diciembre de 2002
El Ministro de Justicia, en nombre del Ministerio
De asuntos Exteriores, la gestión de altas y
nuestro departamento
dan el apoyo operacional para ello.



Visto para la legalización de la
firma del Sr/Sra J. G. VAN GOSHEN el
día 10 de Diciembre de 2002

De: El Ministro de
Asuntos de Groenlandia
para este.

Firma ilegible
Mr. B. W. Scholtz

REPÚBLICA DEL ECUADOR
EMBAJADA DE LOS PAÍSES BAJOS
SECCIÓN CONSULAR
Presentada para autorizar la firma que antecede,
El suscrito, Encargado de las Funciones
Consulares, Certifica que es el la
que usa: *El Sr. B.W. Scholtz,*
Funcionario del Ministerio De
Asuntos Exteriores en todas sus
actuaciones.
Autenticación; 496/2002
Partida Arancelaria; III.15.7
Valor de la Actuación; US\$ 50.00
La haya a 12 de Diciembre del 2009

Firma Ilegible
María Gabriela Troya
Consejero

Encargada de las Funciones Consulares

CONSTA SELLO DE LA EMBAJADA DEL ECUADOR DIRECCION
CONSULAR LA HAYA-HOLANDA

Yo, **CARMITA MUÑOZ PAREDES**, por mis propios y personales derechos, portadora de la cédula de ciudadanía 0913482832, de conformidad con lo prescrito en el Art. 24 de la Ley de Modernización del Estado, declaro con juramento lo siguiente:

- 1.- Que entiendo y conozco los idiomas Castellano, Holandés e Inglés,
- 2.- Que tal como consta de los documentos adjuntos, he procedido a traducir **PODER DE REPRESENTACIÓN Y SU RECONOCIMIENTO DE FIRMA**, que encuentra en el idioma inglés al Castellano; y, holandés al Castellano.
- 3.- La traducción que he realizado y que consta en el documento anexo es auténtica, para constancia de lo actuado, certifico y firmo.



Atentamente,


CARMITA MUÑOZ PAREDES
C.C. 0913482832

DR. HUMBERTO MOYA FLORES, Notario Trigésimo Octavo del Cantón Guayaquil, En Cumplimiento a lo que dispone el Art. 18 Numeral 3 de la Ley Notarial Certifico que la Firma que Antecede Pertenece a: CARMITA MUÑOZ P. Es la Misma que Consta en su Cédula de Ciudadanía No. 0913482832 Guayaquil 21 SET. 2010



DR. HUMBERTO MOYA FLORES
Notario Trigésimo Octavo del Cantón Guayaquil