



Cdla. 9 de Octubre, Calle 9na. hacia el Río y Av. Domingo Comín
PBX: 593-4-445340, FAX: 593-4-444152 / 444702, P.O. Box: 09-01-6071
Guayaquil - Ecuador

Av. 6 de Diciembre 2816 y Paúl Rivet, Edificio Josueh González P.H.
Teléfonos: 593-2-232717 / 593-2-232718, FAX: 593-2-554736, P.O. Box: 17-03-8
Quito - Ecuador

LYTECA
LUBRICANTES Y TAMBORES
DEL ECUADOR C.A.



INFORME DE LA ADMINISTRACION LUBRICANTES Y TAMBORES DEL ECUADOR C.A. A LOS SEÑORES DIRECTORES Y ACCIONISTAS

Señores Directores y Accionistas :

En mi calidad de Vicepresidente Ejecutivo y Gerente General de Lubricantes y Tambores del Ecuador C.A. "LYTECA" y, cumpliendo expresas disposiciones legales estatutarias, someto a vuestra consideración el informe de las actividades desarrolladas por la presente administración de la empresa durante el año 2000.

Por medio del presente informe quiero comunicar a los señores Directores y Accionistas, que durante el periodo que estoy sometiendo a consideración de ustedes, se presentaron muchos retos y presiones en el desarrollo de las actividades de la empresa, los mismos que fueron manejados apropiadamente, gracias al esfuerzo mancomunado que puso de manifiesto todo el personal que conforma la empresa.

Desde 1998, el Ecuador viene atravesando por una profunda crisis económica, caracterizada por la reducción de su actividad económica e iliquidez en sus mercados financieros. Debido a la crisis económica del país, el 9 de marzo del 2000 el gobierno ecuatoriano decretó la dolarización de su economía adoptando al dólar de E.U.A. como la moneda de curso legal en el Ecuador. Como parte de este proceso se reemplazaron los Sucres Ecuatorianos por los Dólares de E.U.A. a una tasa de cambio de \$25.000,00 por cada US\$1. Los estados financieros al 31 de marzo del 2000 se convirtieron de sucres ecuatorianos a dólares de E.U.A. de acuerdo a la Norma Ecuatoriana de Contabilidad (NEC) 17. Durante el año 2000, la economía ecuatoriana ha experimentado cierta estabilidad en relación a los dos años anteriores, debido principalmente a la recuperación en el precio del petróleo, a la reducción de las tasas de interés y a la dolarización de la economía.

Sin embargo, la dolarización solo es una medida de carácter monetario, y están pendientes decisiones sobre asuntos fiscales y de modernización del Estado y de carácter social que aseguren la estabilidad económica del país.

Los acontecimientos sociales y políticos ocurridos durante todo el año, sin lugar a dudas afectaron considerablemente el desenvolvimiento económico del país y de nuestro negocio con una inflación del 91% y devaluación del 13%, y que causaron pérdidas por moneda importantes.

Esto incidió negativamente en las decisiones de inversión y en el comportamiento de la oferta y demanda necesarias para mantener un crecimiento adecuado de la economía del país, lo cual alteró nuestro presupuesto para el año 2000.

Durante el ejercicio económico 2000, a pesar de haber sido un año muy duro debido a los acontecimientos políticos y económicos por todos conocidos, continuamos creyendo en el potencial del país realizando una inversión aproximada de \$ 1,200,000, aunque se presentaron algunos inconvenientes en el transcurso del mismo; tales como escasez de diesel y gasolinas sin plomo, cierre de algunas estaciones de servicios de nuestra red, contracción de la demanda como consecuencia de la pérdida del poder adquisitivo, y la inestabilidad en los mercados financieros internacionales, regionales y locales.

Se mantuvo el congelamiento de precios de combustibles cuyos márgenes de comercialización son fijados por el estado los que no permiten cubrir los gastos de operación ni generar flujos de efectivo suficientes para este segmento y por lo tanto desmejora nuestro retorno. Adicionalmente, se presentó un impacto negativo en las utilidades principalmente por nuestros pasivos en dólares producto de las inversiones realizadas en este importante sector.

En lo que al mercado de lubricantes se refiere, logramos una vez mas mantener nuestro liderazgo, superando nuestro presupuesto de ventas trazado para el año 2000 en un 16% en Volumen de ventas, todo esto a pesar de la agresiva competencia de las otras marcas, tanto nacionales como extranjeras que están presentes en el mercado ecuatoriano. Cabe indicar que los otros segmentos del negocio están subsidiando al segmento combustibles.

Mayor restricción en los cupos de distribución de combustibles, varias estaciones de servicio se encuentran en trámite judicial por incumplimiento de sus obligaciones para con nuestra empresa.

Aplicación de la Norma Ecuatoriana de Contabilidad No. 17 (Dolarización de los Estados Financieros)

La aplicación de la NEC en los Estados Financieros de la compañía generó un ingreso por \$3,501,289 la misma que se registró en la cuenta Resultado por Exposición a la Inflación.



Cdla. 9 de Octubre, Calle 9na. hacia el Río y Av. Domingo Comín
PBX: 593-4-445340, FAX: 593-4-444152 / 444702, P.O. Box: 09-01-6071
Guayaquil - Ecuador

Av. 6 de Diciembre 2816 y Paúl Rivet, Edificio Josueth González P.H.
Teléfonos: 593-2-232717 / 593-2-232718, FAX: 593-2-554736, P.O. Box: 17-03-8
Quito - Ecuador

LYTECA
LUBRICANTES Y TAMBORES
DEL ECUADOR C.A.



Amortización Pérdidas en Cambio Diferida.

De la pérdida en cambio activada en el año 1999 por un total de \$8,203,598 se amortizó el importe de \$2,793,793 quedando un saldo por amortizar de \$5,409,805 el mismo que se podría utilizar hasta el año 2004.

Pérdidas Tributarias.

Al cierre del año 2000 contamos con pérdidas tributarias acumuladas por un importe de \$5,270,647, las cuales se pueden amortizar dentro de los cinco periodos impositivos siguientes a aquel en que se produjo la pérdida, siempre que su valor monetario no sobrepase el 25% de la utilidad gravable del ejercicio : Año 1998 \$4,749,675 que caduca en el año 2003 y año 1999 \$520,972 que caduca en el año 2004.

Estados Financieros

Cabe indicar que para comparar los resultados del año 2000/1999 éste último se convirtió a la tasa de cambio de S/12.341 por \$1,00 (tipo de cambio promedio).

Ventas

Las cifras demuestran una disminución del orden de \$11,525,956 equivalentes al 11.50% con respecto al año anterior.

Ingresos Operativos Miscelaneos

En este rubro están incluidos los ingresos por arriendos percibidos, intereses sobre préstamos concedidos a nuestros distribuidores de combustibles, derechos de llave para la operación de las estaciones de servicio.

Pérdidas

Las pérdidas del ejercicio económico del año 2000 se generaron básicamente por las pérdidas por el diferencial cambiario en los Préstamos Bancarios y las Cuentas por Pagar Intercompañías, ambos relacionados exclusivamente en el negocio de combustibles.

Inventarios

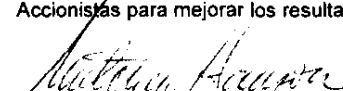
Al 31 de Diciembre de 2000, nuestros inventarios reflejan un incremento del 66.47% con respecto al año anterior, como resultado de las importaciones de básicos y aditivos realizadas en el último trimestre del año 2000 para mantener un nivel apropiado de inventarios con el fin de cubrir la demanda de nuestros clientes de lubricantes y grasas.

Inversiones

Conforme al presupuesto de inversiones aprobado por la Junta de Directores y Accionistas de la empresa, durante el transcurso del año 2000 se realizaron las inversiones que se tenían previstas para fortalecer nuestra posición en el mercado.

En resumen para esta Gerencia, los resultados obtenidos estuvieron fuertemente influenciados por factores externos, sin embargo nos alienta el hecho de sostener nuestra posición de líderes en el mercado ya que esta fortaleza nos provee la certeza para obtener mejores resultados en el futuro.

Para finalizar el presente informe aprovecho la oportunidad para reiterar nuestro compromiso con los Directores y Accionistas para mejorar los resultados, disminuyendo los niveles de endeudamiento, inventario y gastos.


Gretchen Hanson Hamilton
Vicepresidente Ejecutivo