

## **INFORME GERENCIA**

### **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.017**

Señores Socios de:

MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del 2.017

#### **1) Introducción**

Para el año 2017 la estrategia de Molino San Luis ha sido defender su cuota de participación en el mercado, la misma que esta alrededor del 2% y a la vez su margen de rentabilidad mismo que como años anteriores se ha mantenido históricamente alto, esta situación es parecida a muchos de los molinos pequeños y medianos que conformamos el pull de importación de trigo, así como también para los molinos grandes como Grupo Superior, Moderna Alimentos e Industrial Molinera que representan entre los tres alrededor del 70% del mercado, siendo estos molinos la principal amenaza debido a sus economías de escala y estructura de ventas.

Esta situación favorable de la Industria se ha venido manteniendo a través de los últimos 7 años gracias a que ha habido estabilidad en los precios, situación que puede cambiar por las presiones típicas de mercado como son la oferta y demanda, así como también el deseo de cumplir presupuestos de las molineras que desean crecer más allá de los dos dígitos en sus ventas.

Estas amenazas hay que enfrentarlas mejorando nuestra estructura de ventas y manejo de nuestros costos, para lo que el costo del trigo es un factor esencial en los resultados finales de la empresa, por lo que he tomado acciones al contactar especialista en la compra de trigos que prestaran sus servicios inmediatamente se apruebe el mismo por el pull de molinos, cabe resaltar que gracias a esta gestión se espera reducir alrededor de 10 USD la ton a mediano plazo lo que representaría para nuestro molino alrededor de 100,000 USD anuales, este proceso como es lógico tomara tiempo ya que al momento como pull solo contamos con un proveedor de trigo, situación que deberá cambiar en el futuro, para así poder contar con varias ofertas de las bases/primas de trigo.

## 2) Informe Financiero

El total de ingresos del Molino San Luis Cía. Ltda. con respecto al año 2016 se redujeron en 0.64% pasando de 5'518.151 en el 2016 a 5'483.051 en el 2017 debido a que en el 2017 ya no se realizó la maquila a Molinos Superior ocasionada por el terremoto, de igual manera la utilidad se redujo de 405.917 USD en el 2016 a 402.692 USD en el 2017 lo que refleja un año muy similar en resultados al anterior, lo mismo que es corroborado por su índice de rentabilidad ya que el margen se ha mantenido alrededor de 7,4%, con respecto al índice de rentabilidad sobre activos este paso de 16.3% a 14.3% en el 2017 debido a un aumento de los activos corrientes principalmente en el rubro inventarios. Cabe mencionar además que los márgenes en general se han mantenido debido a una estabilidad de los precios de la harina en el mercado, mismos que comenzaron a variar a finales de noviembre del 2017 que ya comenzamos a experimentar un reducción de los mismos, principalmente debido al ingreso de nuevos actores como Sumesa y la instalación de nuevos molinos como Royal e Industria Harinera, esto de la mano de un incremento en las ventas del grupo Superior e Industria Cordillera que son importantes actores en el mercado.

Cabe mencionar que un importante logro del molino en este año 2017 es la disminución de sus deudas bancarias que a finales del año 2016 ascendían a 135.297 USD y ahora se encuentran en 18.287USD por lo que para inicios del 2018 ya se abra cancelado toda la deuda de la importación e instalación de los nuevos bancos de molienda, culminada así la primera fase del incremento en la capacidad de molienda, de igual manera el índice de endeudamiento paso de 66.6% a 58.8% respectivamente, cabe mencionar que en este índice se toma también la importación de trigo que a pesar de ser giro normal del negocio constituye deuda revolvente que se cancela con la terminación de cada barco y se genera con la llegada del nuevo.

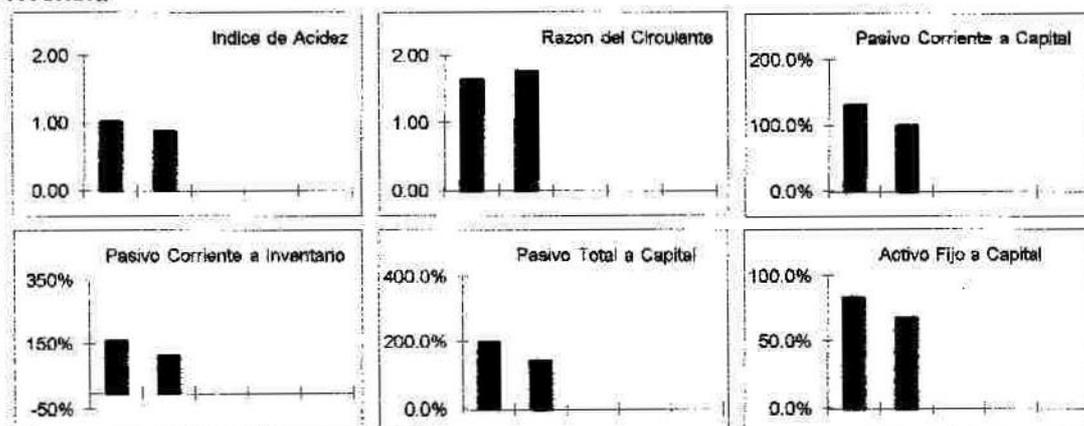
La reducción de deuda también ha significado una mejora en la liquidez como podemos constatar en su índice de circulante que pasa de 1.63 a 1.76 en el 2017.

Con respecto a cartera por cobrar están pendientes de cobro 79.560 USD de las ventas del 2017 al cierre del reporte en marzo 2018, lo que representa en porcentaje el 1,45% de sus ventas.

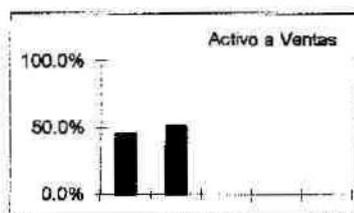
Grafico comparativos por año

	2016	2017

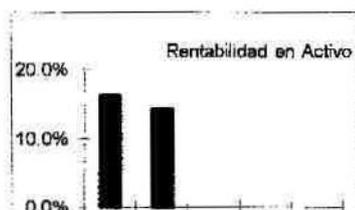
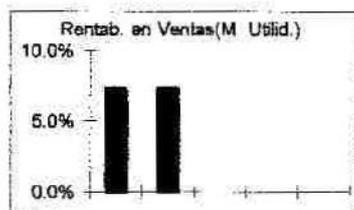
### Solvencia



## Eficiencia



## Rentabilidad



Indices Financieros	2016	2017
Indice de Acidez	1.023	0.884
Razón del Circulante	1.639	1.764
Pasivo Corriente a Capital	132%	99%
Pasivo Corriente a Inventario	162%	114%
Pasivo Total a Capital	200%	143%
<b>Periodo de Cobro</b>	<b>41</b>	<b>42</b>
<b>Activo a Ventas</b>	<b>45.3%</b>	<b>51.4%</b>
<b>Rentab. en Ventas(M. Utilid.)</b>	<b>7.4%</b>	<b>7.3%</b>
<b>Rentabilidad en Activo</b>	<b>16.3%</b>	<b>14.3%</b>
<b>Indice de Endeudamiento</b>	<b>66.66%</b>	<b>58.89%</b>

**3) Hechos extraordinarios durante el ejercicio del 2017 en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

Durante el año 2017, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes y generar nuevas.

### **3) Recomendaciones a la Junta General Respecto de Políticas y Estrategias para el Ejercicio Económico del 2018**

Es importante mencionar que la recomendación para años venideros será impulsar el crecimiento en ventas para poder expandir el molino de 50 ton/día a 80 ton/día con lo que se alcanzaría una economía de escala suficiente para poder competir con igualdad de márgenes con las industrias más grandes, para esto se deberá programar una nueva línea de crédito para completar lo que falta de maquinaria para llegar a ello, para lo cual hemos contactado a proveedores como Alapala que están próximo a realizar una visita a la plata, cabe mencionar que los bancos ya tienen aproximadamente esta capacidad, y han venido funcionando de manera muy eficiente entregando estabilidad en la producción y calidad de la harina que como sabemos es un pilar muy importante para poder cumplir los presupuestos de ventas.

Otra de las recomendaciones es seguir trabajando en la mejora de la importación de trigo y fortaleciendo el puli de importación de los nueve molinos que lo conformamos, esto es vital para poder contar con precios de materia prima competitivos con las grandes industrias ya que este valor representa alrededor del 85% del costo de producción, además de implementar para el 2018 un sistema de manejo de riesgos en el tema de las compras de futuros del trigo, adicionando una estructura financiera que permita minimizar el impacto de las posibles variaciones al alza de los precios del trigo, que vemos como una posibilidad ya que en los últimos años hemos mantenido precios históricos bajos de materia prima.

La administración sugiere que se siga fortaleciendo la situación patrimonial de la empresa a través de la capitalización del 70% de sus utilidades para así lograr cumplir los objetivos de crecimiento que deberán darse en el futuro.

Sin otro particular, quedo de ustedes agradecido por la confianza recibida en mi gestión.

Cordialmente,



Gonzalo Córdoba N.

GERENTE GENERAL