

INFORME GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

Señores Socios de:
MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del 2016

1) Comportamiento Político Económico

Aunque la economía se desacelerará, esto no significa necesariamente que lo mismo ocurrirá con la industria molinera. La mayor parte de los productos derivados de la industria molinera forman parte de la canasta básica (harina, pan, pasta, etc.), siendo la demanda de estos productos algo inelástica. Por otro lado, la restricción de importaciones de productos derivados del trigo, como galletería, productos de pastas (i.e. spaghetti) y otros generarán que la industria local demande más harina y productos derivados producidos en el país.

Por estas razones, es probable que las importaciones de trigo crezcan a tasas similares o mayores que las de años anteriores.

En el 2016, las industrias molineras y balanceadores en el Ecuador importaron aproximadamente 980.000 mil TM de trigo, lo que evidencia un importante crecimiento con respecto a años anteriores, principalmente por el aumento de trigo forrajero para las empresas productoras de balanceados, llegando a posicionarse en aproximadamente el 50% del total de las importaciones. Esto principalmente se debe a que el trigo tiene un mejor precio que el maíz lo que ha ocasionado la sustitución del maíz en muchas de las fórmulas de balanceo.

2) Comparación de la situación financiera

Las ventas del Molino San Luis Cia. Ltda. con respecto al año 2015 se incrementaron en 0.05% pasando de 5'518.062 a 5'520.859 en el 2016 y su utilidad se incrementó de 423.714 USD a 658.392 USD en el 2016 lo que evidencia una mejora importante en sus índices de rentabilidad pasando por ejemplo de 14.18% a 17.48% en rentabilidad sobre activos, de igual manera el margen de ventas se

incrementó en casi un 3% esto principalmente debido a una estabilidad de los precios de mercado y a una mejora en las compras de los precios de trigo.

Cabe mencionar que otro importante logro del molino en este año 2016 es la importante disminución de sus deudas bancarias que a finales del año 2015 ascendían a 475.489 USD y ahora se encuentran en 153.268 USD por lo que para finales del 2018 ya habremos logrado cancelar todas las deudas de la nueva importación de los bancos de molienda.

Esto también ha significado una mejora en la liquidez como podemos evidenciar en sus índices de liquidez que al momento son 1,5 el de acidez y 2.43 el de circulante.

Con respecto a su periodo de cobro este se ha mantenido dentro de la política de la empresa ya que para el 2015 fue de 41 días y para el 2016 es de 42 días, esto se debe a una mejora en las cuentas por cobrar a la distribuidora Cordoba Viteri que representa alrededor del 50% de sus ventas.

Con respecto a la situación del mercado el Molino San Luis mantiene su cuota de participación siendo esta alrededor del 2% del mercado, situación parecida a muchos de los molinos pequeños y medianos que conformamos el pull de importación, los molinos grandes como Grupo Superior, Moderna Alimentos e Industrial Molinera representan entre los tres alrededor del 70% del mercado.

3) Hechos extraordinarios durante el ejercicio del 2016 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Durante el año 2016, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes.

4) Recomendaciones a la Junta General

Creo importante mencionar que la recomendación para años venideros será impulsar el crecimiento en ventas para poder expandir el molino de 50 ton/día a 100 ton/día con lo que se alcanzaría una economía de escala suficiente para poder competir con igualdad de márgenes con las industrias más grandes, para esto se deberá programar una nueva línea de crédito para completar lo que falta de maquinaria para llegar a ello, cabe mencionar que los bancos ya tienen aproximadamente esta capacidad, y han venido funcionando de manera muy eficiente entregando estabilidad en la producción y calidad de la harina que como sabemos es un pilar muy importante para poder cumplir los presupuestos de ventas.

Otra de las recomendaciones es seguir trabajando en la mejora de la importación de trigo y fortaleciendo el pull de importación de los nueve molinos que lo conformamos, esto es vital para poder contar con precios de materia prima competitivos con las grandes industrias ya que este valor representa alrededor del 85% del costo de producción, además de implementar para el 2017 un sistema de manejo de riesgos en el tema de las compras de futuros del trigo, adicionando una

estructura financiera que permita minimizar el impacto de las posibles variaciones al alza de los precios del trigo, que vemos como una posibilidad ya que en los últimos años hemos mantenido precio históricos bajos de materia prima.

Cordialmente,



Gonzalo Cordoba N.

GERENTE GENERAL

