



INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.015

Señores Socios de:
MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del 2.015

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

El 2016 arranca con el mismo dinamismo que terminó el 2015, lo cual hace prever un segundo año de estancamiento económico en el país, que proyecta tasas de crecimiento cercanas a cero, en el mejor de los casos.

Para el 2016 las proyecciones de crecimiento se ven aún peores ya que se prevé un decrecimiento de la economía en el orden del 4,5% según el World Economic Outlook y otros organismos internacionales, es más dichas previsiones se mantendrían para el 2017 si el gobierno no realiza los ajustes que la economía requiere.

El diagnóstico para el 2016 es bastante parecido al del año pasado, con precios bajos del petróleo, apreciación del dólar y mayores tasas de interés tanto nacionales como internacionales.

Bajo ese escenario, las prioridades del Gobierno para el nuevo año deberían estar encaminadas a un cambio en el modelo económico, con un sector público escaso de recursos y un sector privado con pocas ganas de invertir hasta ver si el gobierno crea un escenario de estabilidad y reglas claras a mediano y largo plazo, lo que al parecer será difícil de obtener ya que la política de confrontación y poco dialogo ha sido uno de

los bastiones populares de este gobierno.

Lo que suceda con la economía nacional de aquí en adelante dependerá mucho de lo que haga el sector privado, ya que el gasto público como motor de crecimiento quedó sepultado con la baja del precio WTI del barril de petróleo. Eso se cumplió el año pasado y significó una desaceleración económica a lo largo del año, que continuará el 2016 a menos que haya un programa serio que haga entrever que el gobierno no quiere dejar el problema para el próximo presidente, este plan deberá incluir una negociación con organismos internacional para poder reestructurar la ya encarecida deuda con termino de mejores plazos y tasas.

El crecimiento de la economía nacional necesita de más dólares en circulación y no hay seguridad de que llegarán este año, al menos en las cantidades que se requieren.

Por ahora, la estrategia para cubrir las necesidades fiscales se resumen en más endeudamiento, uso de la liquidez interna para comprar bonos del Estado, entrega de activos estatales a cambio de recursos frescos y la posibilidad de emitir bonos si el riesgo país mejora en algo con una eventual pero siempre reducida posibilidad del incremento del crudo, ya que el cambio de la matriz productiva se prevé quedara como una tarea pendiente.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.015

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2.015, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la presidencia, gerencia y sus profesionales conseguimos importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación de mercado, ya que existe un incremento en las importaciones de trigo con respecto al 2014 que fueron en el orden de 8.289 Ton/año vs 9.891 Ton/año en el año 2015
A estos resultados se le atribuye tener una política se calidad rigurosa en la fabricación de la harina y el monitoreo de la calidad con pruebas de cada uno de los lotes, acompañado de un eficaz asesoramiento técnico.
- Se logró reducir el costo de producción de la harina al cambiar de proveedor de las enzimas y mejoradores de la harina, que a la vez ayudo a obtener un producto de mejor estabilidad y calidad.
- Implementación del BPM (buenas prácticas de manufactura) lo que garantiza que el producto que entregamos cumpla con todas las normas técnicas y

garantías para el consumo humano y nos posiciona como una industria certificada.

- Este año se importó nueva maquinaria renovando todos los bancos de molienda e implementando un proceso totalmente automático para el manejo y control de los mismos, por lo que el molino culmina la primera etapa programada para transformar la capacidad de molienda de 46 ton/día a 100 ton/día. Esperamos que en los próximos años podamos culminar la etapa final de este proceso.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.015 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.015, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.015, la situación de la empresa se mantiene sólida, lo que se refleja en la generación de una utilidad de 423.713 que comparada con la del 2014 de 371.431.22 USD esto representa un incremento de 52.282 USD.

El endeudamiento a dic del 2014 era de 686.000 USD (incluyendo la nueva maquinaria y capital de trabajo) para final del año 2015 este valor se encuentra en 475.000 USD una disminución del 30%, lo que indica que la liquidez y solvencia de la empresa se va consolidando cada año.

**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE
POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL
2.015**

La administración recomienda que se fortalezca la situación patrimonial de la empresa, a través una capitalización del total de sus utilidades toda vez que nos encontramos en pleno proceso de pago de la importación de la nueva maquinaria y consideramos prudente y necesario mantener la liquidez de la empresa para afronta este año 2016 dadas las difíciles condiciones que se avizoran para el país tanto en lo económico como lo político.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido por la confianza recibida a mi gestión.

Cordialmente,



Gonzalo Cordoba Narváez
GERENTE GENERAL
MOLINOS SAN LUIS CIA. LTDA.