

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
KOTESTAR S. A.**

Señores Directores y Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley de los estatutos de la compañía, informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2004.

I. GENERAL

En el año 2004 nuestras ventas tuvieron una caída del 61% en comparación con el año 2003; impacto que veníamos previniendo por la regeneración urbana que impedía el acceso directo a nuestro local. Esta situación fue más crónica en el primer semestre del año en donde las ventas disminuyeron el 50%.

A pesar de la disminución del 29% en nuestros gastos operativos; los resultados se vieron afectados por lo expuesto en el párrafo anterior. La utilidad del ejercicio económico del año 2004 fue de CIENTO DIEZ, 16/100 DOLARES; es decir 91% menos que el año 2003.

II. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Durante mi gestión como Presidente de esta compañía, se han cumplido con las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías además de las disposiciones establecidas por la Junta General de Accionistas.

La estructura legal de la compañía se mantuvo prácticamente inalterada durante el ejercicio fiscal del 2004, y, de acuerdo con la decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 10 de marzo del 2004, el resultado neto del ejercicio; es decir los NOVENTA Y TRES, 64/100 DOLARES formaran parte del patrimonio neto de los accionistas.

III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

En agosto del 2004 iniciamos un servicio nuevo "Gigantografía" cuyo margen de utilidad fue bastante beneficioso.

KOTESTAR logró mejorar su flujo de liquidez recuperando cartera; esto permitió bajar pasivos con nuestro principal proveedor(Xerox).



Durante mi gestión como Presidente la compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual; relacionados con los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal.

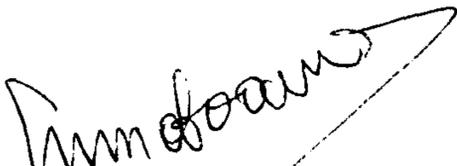
En el aspecto laboral la significativa reducción de nuestras ventas repercutió en la disminución del personal; esto significó un 29% menos en los gastos de servicios por honorarios.

IV. METAS Y OBJETIVOS

En el transcurso del año 2005 vamos a mantener la política de constante mejora en la calidad de nuestro servicio y la disminución de los gastos operativos. Nuestro objetivo principal se enfocará en implantar estrategias de ventas dirigidas a empresas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Marzo 18 del 2005


Ing. Manuel Noboa M.
Presidente

