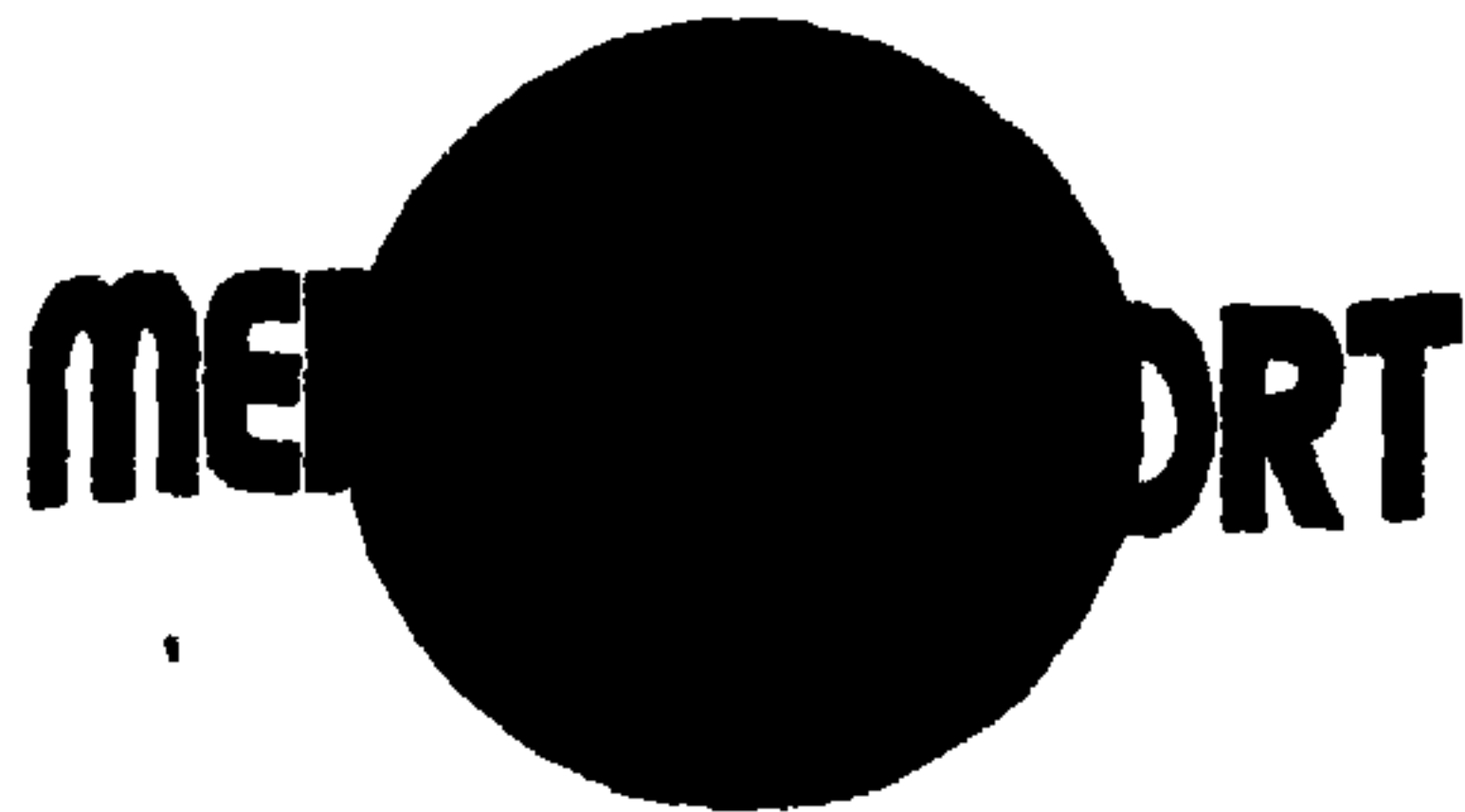




## **INFORME DEL GERENTE**

Guayaquil, Julio 24 del 2003

Señores.

**Accionistas de MERCANTIL DEL PUERTO S.A.( MERCHANPORT )  
Ciudad.-**

Estimados Señores:

Con el fin de dar Cumplimiento a Disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General de la Compañía **MERCANTIL DEL PUERTO S.A.**, pongo a consideración de la Junta General de Socios, el Informe de Actividades correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2002,;

Como consecuencia de la secuela de incrementos en los costos administrativos luego de la dolarización , nuestros gastos se han aumentado significativamente en comparación con años anteriores , lo cual se refleja necesariamente en el resultado negativo que estamos experimentando en el ejercicio económico correspondiente en el 2002.

En vista de lo anterior, se ha propuesto para el siguiente ejercicio , esto es en el año 2003 revisar en forma selectiva los gastos generales y realizar un proceso para determinar las áreas débiles en la prestación de nuestros servicios en los distintos escenarios de nuestro negocio.

Esperando que los ajustes que se han proyectado realizar en el futuro cercano produzca resultados positivos que permitan obtener importantes utilidades para el ejercicio del año 2003 y en esta forma justificar para los accionistas el esfuerzo desarrollado en el emprendimiento del negocio.

Atentamente,

**Ing. Raúl Ayala Coto**  
Gerente General



8 JUL 2003