



## **INFORME DE GERENCIA**

### **INDICE**

- 1. ASPECTOS DE MERCADO**
- 2. VENTAS**
- 3. GESTIÓN**
- 4. ESTADOS FINANCIEROS**  
31 DE DICIEMBRE DEL 2008
- 5. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO**





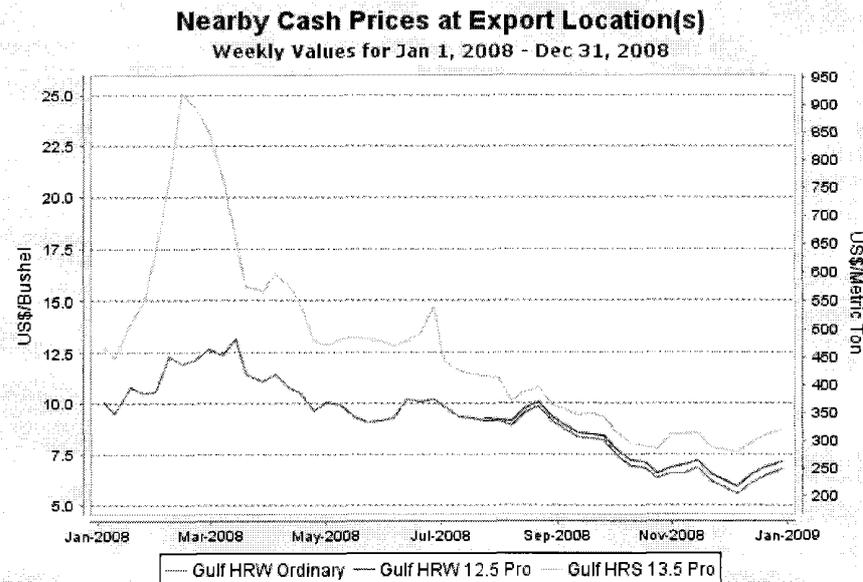
Señores  
Accionistas

**MOLINOS LA UNIÓN S.A.**

Presento a la Junta General de Accionistas de Molinos la Unión S.A. el informe de gestión y los estados financieros al 31 de Diciembre de 2008.

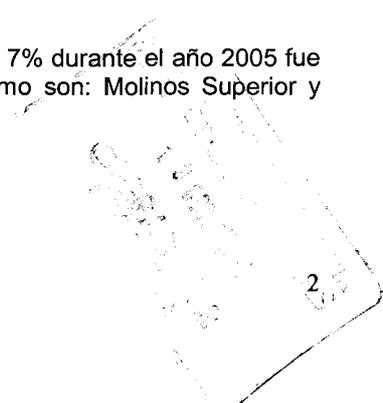
### 1. ASPECTOS DE MERCADO

Durante el año 2008 los precios del trigo a nivel internacional presentaron alta volatilidad, alcanzando niveles en el rango superior de \$ 400 - \$ 500 / Ton y en el rango inferior hasta \$300 / Ton.



El Gobierno Nacional tuvo una activa participación en el sector molinero, fijando precios y estableciendo subsidios a los productores.

La participación que MLU tuvo en el mercado y que alcanzo el 7% durante el año 2005 fue capitalizada por los principales proveedores del mercado como son: Molinos Superior y Grupo la Moderna.





## 2. VENTAS

En vista de que las plantas industriales (harina, fideo, balanceado) se encuentran paralizadas, las fuentes de ingresos de MLU fueron por: Venta energía a EMELNORTE y renta del local LLANTA BAJA.

Central Hidroeléctrica: Importante es anotar que se superaron dificultades contractuales de la concesión regentada por el CONELEC, que refieren al límite de generación establecido de 1 MW, obteniendo su autorización para producir a toda capacidad y entregar energía >1MW. La venta promedio mensual durante el año 2008 fue \$ 33.264.

En el caso del arrendamiento LLANTA BAJA, se logró nivelar el valor de la renta ya que desde la firma del mismo (Noviembre 05) no se procedió con el ajuste por inflación. Venta mensual \$ 4.583.

### ACTIVOS IMPRODUCTIVOS

En el periodo en mención se procedió con la venta de los activos improductivos, específicamente con la flota de camiones y furgones sin uso.

Se aplicó el concepto de subasta / venta al martillo manteniendo un estricto respeto de las normas legales para este tipo de eventos. Los resultados obtenidos fueron:

NO. DE VEHICULOS	VEHICULO	PLACA	ADJUDICADO EN ACTAS Y FACTURAS	PALETA NO.	VALOR \$ VENTA	VALOR \$ IVA	VALOR \$ TOTAL VENTA
1	PETIBIL CABEZAL	PBE280	LORDO GONZALEZ (EQUIGRUAS)	10	10.903,57	1.266,43	12.100,00
1	KENMORTH CABEZAL	PHP-814	LORDO GONZALEZ (EQUIGRUAS)	17	18.303,57	2.196,43	20.500,00
2	FURDON 2 EJES		LORDO GONZALEZ (EQUIGRUAS)	10	7.142,86	857,14	8.000,00
3	1 FURGON 2 EJES 2 FURGONES DE3 EJES		LORDO GONZALEZ (EQUIGRUAS)	10	11.807,14	1.392,86	13.000,00
2	2 FURGONES 1 EJE		CARLOS GALARZA	8	2.410,71	289,29	2.700,00
1	CHEVROLET C20	PCP-211	GUSTAVO RUIZ	5	1.339,29	160,71	1.500,00
1	CHEVROLET ULV	0BZ-657	SEGUNDO CARRION	20	4.955,36	594,64	5.550,00
1	KENMORTH K 300	PRN-967	JUAN CHILUG	10	17.857,14	2.142,86	20.000,00
1	KENMORTH CABEZAL	PHT-440	JOHN LUCERO	7	15.535,71	1.864,29	17.400,00
1	KENMORTH K 300	PPP-825	EDGAR PUEBATE	14	12.232,14	1.487,86	13.700,00
1	HIND FB	PLS-387	PAQUITO CRUZ	13	6.785,71	814,29	7.600,00
3	MOTOS		PAQUITO CRUZ	13	1.440,43	173,57	1.620,00
1	CHEVROLET ULV	PWU-995	GUSTAVO BENAVIDES	24	7.142,86	857,14	8.000,00
1	MERCEDES BENZ	PKL724	MARIO SANCHEZ	1	58.464,29	7.135,71	66.000,00
1	SCANIA	PCN-534	JOSE GULLIPANGUI	18	3.883,83	468,07	4.350,00
1	OMNI BUS	PMA000	FERNANDO PAZMIÑO	8	1.994,28	235,71	2.200,00
22					182.875,00	21.945,00	204.820,00

Adicionalmente, se vendió los invernaderos de FLORUNIÓN, que tenían un alto grado de deterioro.

## 3. GESTIÓN

Se desarrollaron actividades relevantes relacionadas con regularizaciones de contratos, recuperación de cartera y mantenimiento de las plantas productivas.





## REGULARIZACIÓN DE CONTRATOS COMPRA – VENTA VEHÍCULOS

Durante este período se regularizó la venta de los vehículos a los ex – choferes de Distribuidora Halley, 13 vehículos con un valor de \$ 357.000.

## MANTENIMIENTO

Durante el año 2008 se llevó a cabo un riguroso mantenimiento de las plantas industriales de Harinas, Fideos y Balanceados con el fin de evitar su desvalorización por falta de uso y mantenerlas a punto para su arranque cuando así se precise.

## 4. ESTADOS FINANCIEROS

Se presenta los Estados Financieros del ejercicio fiscal 2008 basados en los Principios Contables Generalmente Aceptados y de acuerdo a las Normas de Contabilidad Ecuatorianas.

### BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

ACTIVO	USD \$ 000	PASIVO	USD \$ 000
Caja y Bancos	36	Deuda Corto Plazo	4.861
Documentos y Cuentas por Cobrar	222	Cuentas Por Pagar	128
Inventario	1.163	Otras Cuentas por Pagar	1.845
Otros Activos Corrientes	554	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>6.834</b>
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>1.975</b>	Deuda Largo Plazo	21.230
Propiedad, Planta y Equipo Neto	19.371	Reservas Jubilación Patronal	61
Inversiones en Acciones	1.407	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>28.125</b>
Otros Activos No Corriente	2.589	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>-2.783</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>23.366</b>		
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>25.342</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>25.342</b>

### ESTADO DE RESULTADOS 01 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

CUENTAS	USD \$ 000
Ventas Netas	447
Costo de Ventas	259
<b>Pérdida Bruta</b>	<b>188</b>
Gastos de Administración	2.592
Gastos de Ventas	741
<b>Pérdida Operacional</b>	<b>-3.145</b>
Otros Ingresos y Egresos No Operacionales	471

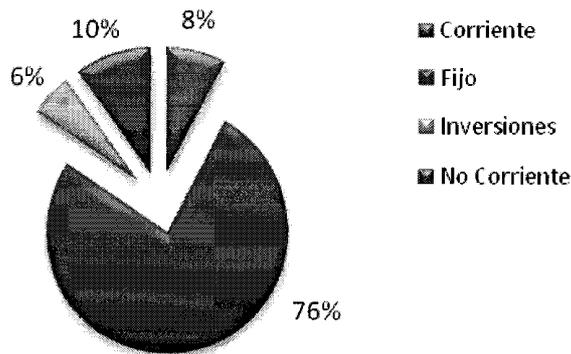




**Pérdida Neta: -3.616**

**ACTIVOS**

El total del Activo del 2008 fue de \$ 25'341.032,05 6% menor al año 2007, consecuencia de ventas de inventarios de materia prima, productos terminados, ventas de activos fijos (camiones) recuperación de cartera y registro de provisiones.



- Cuentas por cobrar: Rubro conformado por cartera relacionada con las ventas de harina, fideo y balanceados de los años 2006, 2007 y años anteriores; cartera relacionada con la venta de camiones y venta de activos fijos, arriendo del local del Labrador y venta de energía eléctrica.

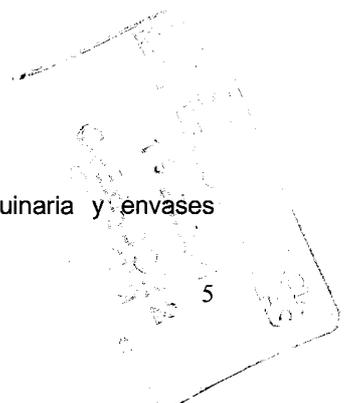
Se realizó gestión de cobro de forma directa y a través de estudios jurídicos domiciliados en la ciudad de Quito y Guayaquil. Cabe destacar la recuperación a la empresa ecuatoriana de alimentos por \$52741 y el acuerdo de pagos mensuales con la empresa CORABASTOS.

Se mantienen algunos casos en procesos de mediación y en otros se han iniciado demandas.

La provisión de reserva de incobrables al 31 de diciembre ascendió a \$ 1'045.471,10:

En miles de US \$		diciembre-08
Cobable		222
Legal		571
Incobable		475
Provisión		-1.046
<b>Cuentas no Comerciales</b>		<b>222</b>

- Inventarios: determinado básicamente por repuestos para maquinaria y envases (fechas de caducidad vencidas).





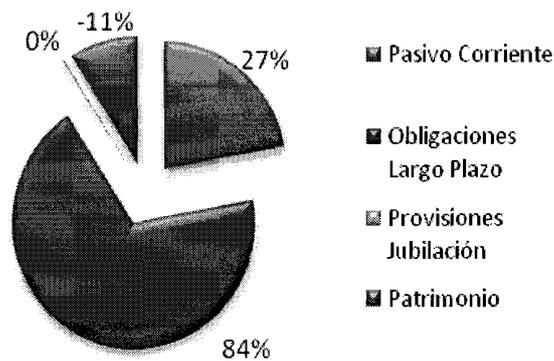
A inicios de año se procedió con la venta de todos los residuos de materia prima y productos terminados, las bajas en inventarios de repuestos y herramientas se originaron principalmente por consumos que requirió la Central Hidroeléctrica y el mantenimiento de las fabricas.

En miles de US \$		diciembre-08
Inventario de repuestos		1.104
Envases		388
Inventario de materiales indirectos		28
Inventario de herramientas		11
Provisión Obsolescencia		-368
<b>Total</b>		<b>1.163</b>

### PASIVOS Y PATRIMONIO

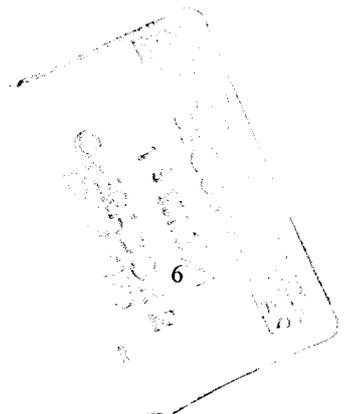
Al concluir el ejercicio del 2008 los pasivos totales reportan un valor de \$ 28'125.102,08 (7% incremento/2007) debido a la aportación realizada en octubre del 2008 por parte de los accionistas mayoritarios para el pago de glosas tributarias de años anteriores, y la provisión de intereses de los préstamos bancarios y concordato.

El patrimonio decreció al valor de \$ - 2'784.070,03 consecuencia del déficit en operaciones en el año 2008.



### INDICADORES FINANCIEROS

RATIOS		diciembre-08
Liquidez		0,29
Tesorería		0,12





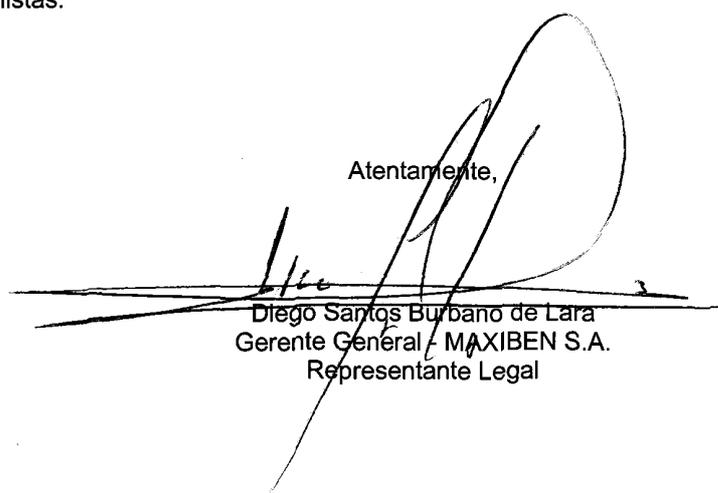
Capital de Trabajo (en miles)

-4.859

**5. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO**

Se cumplieron a cabalidad todas las disposiciones emitidas por la Junta General de accionistas.

Atentamente,



Diego Santos Burbano de Lara  
Gerente General - MAXIBEN S.A.  
Representante Legal

