

Guayaquil, Marzo del 2014

**Señores**  
**ACCIONISTAS DE INMOBILIARIA PONCA S.A.**  
**Ciudad.-**

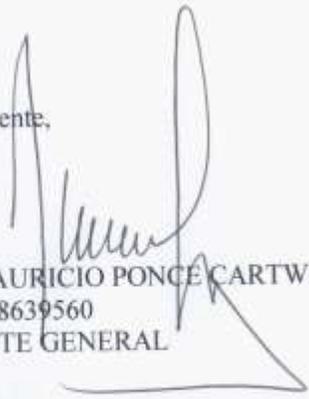
De mis consideraciones:

En cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañía cumpíame presentarles la memoria de mi gestión administrativa como Gerente General, correspondiente al período del Ejercicio Económico a Diciembre del 2013.

Conjuntamente con el presente, se encuentra a la disposición de los señores accionistas el Balance General, libros diarios y auxiliares contables como ustedes podrán observar que al igual que el período anterior la compañía no generó movimiento alguno.

Esperando que en el año 2014 sea definitivamente el inicio de la actividad económica para la cual fue constituida la empresa y poder seguir adelante con el giro del negocio.

Atentamente,



LIC. MAURICIO PONCE CARTWRIGHT  
C.I. 0908639560  
GERENTE GENERAL