



BIOESA

BIOCONTROL DEL ECUADOR S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BIOESA S.A.

Cumplo en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por BIOESA S.A., en el transcurso del Ejercicio Económico 1993.

- 1.1.- En el presente año, señores accionistas, nuestra compañía ha tenido un desarrollo empresarial muy positivo, tal es así que nuestras ventas se incrementaron aproximadamente en un 72% con relación al periodo 1992.
- 1.2.- Se llevó a cabo la campaña agresiva (puerta a puerta) para difundir y educar al consumidor (Agricultor) sobre las ventajas que proporciona la utilización del TRICHOGRAMMA, con la finalidad de obtener mejores volúmenes de ventas y por ende conscientizar al agricultor sobre la conservación del ecosistema, con el uso del control biológico.
- 1.3.- Como podemos observar claramente en el Estado de Resultados, en el presente año hemos obtenido una utilidad que no es tan representativa, pero que nos ubica en otra posición financiera con una proyección para 1994.
- 1.4.- Para poder cumplir con las exigencias actuales, se necesita de cambios esenciales, por lo que la Gerencia ha tomado ciertas decisiones, como es la de organizar al Departamento de Ventas con personal calificado, evaluado, eficiente y que labore a tiempo completo, de tal forma de poder cumplir con una competencia tan agresiva como son los insumos químicos, además en lo que respecta al departamento de consultoría, se incrementará una biblioteca con una gran fuente de información en Control Biológico.
- 1.5.- ANALISIS FINANCIEROS

La compañía revaluó activos en el presente periodo cumpliendo con lo propuesto en la Junta General Anterior.

El incremento en el endeudamiento corriente fue la alternativa que se tomo para contrarrestar la recesión económica del país que impactó significativamente en los planes de la compañía en el periodo de 1993.



BIOESA

BIOCONTROL DEL ECUADOR S.A.

Las circunstancias expuestas, motivaron que no se cumplan a cabalidad las expectativas presupuestarias que nos habíamos impuesto al iniciar el año 1993, en base a lo cual, se han tomado, los correctivos apropiados, a fin de cumplir en los planes que nos hemos trazado para darle mayor solidez a la economía de la empresa.

1.7.- En relación a los resultados por el periodo terminado al 31 de Diciembre de 1993, es sugerencia de esta administración que los mismos no sean distribuidas y que, más bien se destinen a reservas para darle mayor solidez a la economía de la empresa.

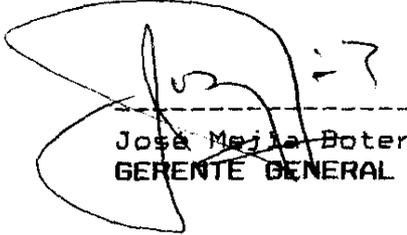
1.8.- RECOMENDACIONES

Analice y resuelva la ampliación de la capacidad productiva del laboratorio en el 25% de la capacidad actual, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las ventas que se realizarán en el último trimestre del periodo de 1993 a los clientes catalogados que se están incorporando.

Y que además estudie y resuelvan sobre la legalización para el aumento del Capital Social de la Empresa en base a la reserva por Revalorización del Patrimonio.

Estudie y resuelva obtener un financiamiento a largo plazo para obtener un capital de trabajo apropiado y poder compensar con los resultados progresivos que se espera en el periodo de 1994.

Atentamente,



José Mejía Botero
GERENTE GENERAL